

愿景2050

TIME TO

WAKE UP

商业如何引领
世界所需的转型

目录

引言

- 1 贝德凯致辞
- 2 前言: 转型时刻
- 4 关于本报告
- 6 执行摘要

10 第一部分

实现共同愿景

- 12 人们获得美好生活
- 14 在地球界限内生活
- 16 迫切需要采取行动

22 第二部分

行动时刻: 转型路径

- 24 实现愿景2050的路径
- 26 能源
- 32 交通与运输
- 38 生存空间
- 44 产品与材料
- 50 金融产品与服务
- 56 互联互通
- 62 医疗健康
- 68 水与卫生
- 74 食品

80 第三部分

转变思维方式

- 82 重塑
- 84 弹性
- 86 再生

88 第四部分

走向成功: 系统思维的必要性

- 90 理解系统转型
- 92 系统转型过去存在的阻碍
- 94 解锁系统转型
- 94 使我们的转型工作切合实际
- 97 启动转型

108 结论

行动时刻: 转型路径

发挥领导力

贝德凯 致辞



转变思维方式

致所有商界领袖和利益相关者的一封信

如果您抱着明天会和今天一样的想法阅读这份报告，那么这份报告并不适合您。这是一份关于变革的报告，甚至是需要从现在开始迫切变革。

我认为这是我迄今读到的最全面、最具前瞻性和最务实的报告之一，这并非夸大其词。过去两年，来自全球的40多位企业领导和一个强大的外部审查委员会在2010年版《愿景2050》的基础上，编制了这份报告。

我们的世界正面临三个紧迫的全球挑战：气候危机、自然损失和日益加剧的不平等。其中，每个挑战都可能危及人类和地球的安全活动领域，以及企业的正常运营。如果说我们从新冠肺炎疫情中学到了什么，那就是这些挑战之间如何相互关联。

我们需要一个使我们能够团结一致予以支持的长期愿景：到本世纪中叶，让90亿人能够在地球界限内过上更加美好的生活。要实现这一相对简单的愿景，需要对伴随我们成长的一切进行深刻的变革：能源需要脱碳；材料需要循环利用；粮食需要可持续和公正地进行生产，并提供健康的饮食。

系统转型的需求是顺理成章的，这是可持续发展领域每个人都在谈论的概念。现在，我们需要行动的支持。机不可失，时不再来。因此，本报告通过可实施的形式重点介绍了系统转型的九条途径。本报告将会影响这十年的战略商业议程。而且，本报告将激励您在企业的发展过程中更加专注和有雄心，并帮助您制定企业的转型议程。

本报告并非人们惯常对可持续发展的“悲观言论”。相反，它为商界提供了切实可行的建议，并因此创造了一个充满机遇的故事。此外，我坚信，本报告的创新和独特之处在于，世界各地的领导人都需要改变思维方式，建立长期的韧性，采取可再生的商业运营方式，并最终重塑资本主义。促成全球系统转型需要的不仅是工程师来改进企业生产的产品和服务。

这些思维方式转变中最关键的是资本主义的重塑。这一转变将确保经济体系、我们的激励机制、全球会计准则和资本市场估值不再仅仅基于企业的财务绩效，而是将对地球和人类的影响整合为我们定义成功并确定商业价值的方式的一部分。向对所有人都有真正价值的资本主义的转变将加速为让90亿人能够在地球界限内过上更加美好生活的转型，比其他任何事情都要快。

我认为这是一个极度振奋人心的前景，但我也知道这并不容易。但是，不管您喜欢与否，我们现在都是变革者，商界必须与政府、监管机构、投资者和所有人合作，在迈向愿景2050的转型中发挥主导作用。在WBCSD，我们随时准备尽我们所能支持您实现这一目标。

现在是时候转型、改变思维方式并创造真正价值了。我期待您加入我们这一代人的决定性旅程中。

谨启

贝德凯
世界可持续发展工商理事会会长兼首席执行官

前言

转型时刻

我们的愿景是，到本世纪中叶，让90亿人在地球界限内过上更加美好的生活。我们可以实现这一愿景，但前提是我们要从今天开始加倍努力。

我们的愿景是，到本世纪中叶，让90亿人能够在地球界限内过上更加美好的生活。我们可以实现这一愿景，但前提是我们需要从今天开始加倍努力。

WBCSD在2010年的里程碑式报告中首次提出了这一愿景，该报告探讨了可持续发展的世界是什么样的，如何创建这样一个世界，以及工商业在实现这一愿景方面应发挥的作用。它预测了十年的动荡（“动荡的十年”），这将为21世纪20年代以后的深刻转型奠定基础。

十多年后，动荡仍在持续。实现我们愿景2050所需的转型正在离我们远去。变革并未以所需的速度或规模发生。同时，新冠肺炎疫情的扰乱暴露了我们社会的深层弱点，突出了这些弱点对我们长期稳定和繁荣构成的威胁。我们现在面临一扇独特但迅速关闭的机遇之窗，必须采取行动来改变管理我们商业和社会的制度，以使世界变得更加美好。

商业可以引领这种变革，但它无法也不应该单独行动。转型需要前所未有的领导力：拒绝“一如既往”的思维方式，承认商业只有将自己视为更大整体的一部分，才能实现转型。我们必须认识到，宜居的星球、公平的社会、真正自由和公平的市场以及强大的公共机构符合我们个人和集体的自身利益。

转型需要思维方式的转变，它指导着企业领导者如何从长远考虑。我们需要重塑伴随我们成长的资本主义模式，让它奖励价值创造，而不是价值提取。我们必须让我们的企业更具韧性，更能适应未来不可避免的突发事件。我们必须重新思考，超越“不造成伤害”的思维方式，让我们的社会、环境和经济体系得以恢复和繁荣。

为了帮助商界集中精力，我们确定了九条雄心勃勃但现实的转型路径，这些路径贯穿商业活动的关键领域，对社会以及实现我们的愿景2050至关重要。

企业可以起引领作用。企业可以建立推动变革所需的合作。它可以……它必须如此。追求愿景2050中提出的转型符合商界的利益，因为商业的长期成功取决于与之进行贸易的繁荣社会，以及一个我们所有人赖以生存的健康星球。

今天就加入我们，
引领世界所需的转型

Gayle Schueller
3M全球副总裁
兼首席可持续发展官

José Manuel Entrecanales
ACCIONA主席
兼首席执行官

Peter Oosterveer
凯迪思
首席执行官

Saori Dubourg
巴斯夫公司
执行董事会成员

Andrea D'Avack
香奈儿
全球首席可持续发展官

Dominic Blakemore
金巴斯集团
首席执行官

Piyush Gupta
星展银行
首席执行官

Remi Eriksen
挪威船级社集团总裁
兼首席执行官

Geraldine Matchett
帝斯曼联合首席执行官
兼董事会成员

Carine de Boissson
法国电力集团
首席可持续发展官

Jean-Pierre Clamadieu
Engie
董事会主席

Keryn James
ERM集团
首席执行官

Steve Varley
安永可持续发展
全球副主席

Takahito Tokita
富士通
总裁兼首席执行官

Gilles Andrier
奇华顿公司
首席执行官

Nadir Godrej
Godrej Industries
常务董事

Sylvie Nicol
汉高人力资源和基础设施服务
执行副总裁

Andreas Fibig
美国国际香精香料公司主席
兼首席执行官

Jon Abrahamsson Ring
Inter IKEA集团
首席执行官

Jan Jenisch
LafargeHolcim
首席执行官

Ralph Haupter
微软公司欧洲、中东
和非洲地区总裁

Masakazu Sakakida
三菱商事株式会社董事会
成员、执行副总裁、
首席合规官

Andrea Álvares
Natura首席品牌、创新、国际
和可持续发展执行官

Mercedes Alonso
耐思特公司可再生聚合物
和化学品执行副总裁

Magdi Batato
雀巢执行副总裁
兼运营总监

Sunny Verghese
WBCSD执行委员会主席、
奥兰国际集团首席执行官
兼联合创始人

Colm Kelly
普华永道宗旨、政策和企业
责任全球负责人

Wiebe Draijer
荷兰合作银行
执行委员会主席

Ana Botín
桑坦德银行
执行主席

Harry Brekelmans
壳牌公司项目和技术总监、
执行委员会成员

YaofengCao
中国石化集团原副总经理、
党组成员曹耀峰

Ilham Kadri
索尔维
首席执行官

Masaya Futamiya
日本财产保险公司董事长
兼董事代表

Cláudia Azevedo
Sonae公司董事会成员
兼首席执行官

Annica Bresky
Stora Enso总裁
兼首席执行官

Erik Fyrwald
先正达
首席执行官

João Castello Branco
Navigator公司
主席

Takeshi Uchiyamada
丰田汽车
董事会主席

Alan Jope
联合利华
首席执行官

Luiz Eduardo Osorio
Vale公司首席机构关系、沟通
与可持续发展执行官

Ralf Pfitzner
大众汽车集团
可持续发展全球负责人

Svein Tore Holsether
雅丹集团总裁
兼首席执行官

关于 本报告

我们希望到2050年，让90亿人在地球界限内过上更加美好的生活。

WBCSD在2010年的一份里程碑式报告中首次提出了这一愿景。这是来自14个行业的29家WBCSD会员企业共同努力的结果，反映了来自20个国家的200多家其他公司和外部利益相关者的见解。该报告探讨了可持续发展的世界是什么样的，如何创建这样一个世界，以及企业在实现这一愿景方面应发挥的作用。

该报告明确指出，需要进行彻底的变革，为2050年的预计90亿人提供足够的食物、清洁水、卫生设施、住所、交通、教育和医疗，以便所有人都能在这个脆弱的小星球所能供应、更新和补充的限度内获得美好生活。

该报告列出了实现愿景2050的路径，其中包括两个行动时限。2010–2020年是“动荡的十年”，一个充满活力和能量的形成期。在此期间，新的想法和方法不断出现、竞争并演变，最终为2020–2050年的“转型期”铺平道路。在2020–2050年间，来之不易的理念和关系将在很大程度上改变我们的商业、经济和社会。

十年过去了，但动荡的十年显然还未结束。转型正在离我们远去。虽然做了一些努力，如联合国可持续发展目标和《巴黎协定》等框架，但变革并未以所需的速度或规模发生。随着前所未有的全球风险继续累积，我们正在接近关键的生态和社会临界点。在未来十年中，我们面临一扇独特但迅速关闭的机遇之窗，必须尽快采取行动。虽然目前有继续发展的势头，但我们必须加快努力。

值此关键时刻，40家WBCSD会员企业共同修订了《愿景2050》。在由全球领先思想家组成的外部审查委员会的指导下，再加上WBCSD全球网络中广泛利益相关者的参与，这些企业耗时两年多的时间使最初的愿景与时俱进，并为未来十年的商业领导力重新设定基准线。

本报告是这项工作的成果。报告展示出：

- **共同愿景：**我们对《愿景2050》的重新表述，阐明了如何在实践中实现这一愿景。
- **转型路径：**清晰的路径列出了九个主要商业活动领域所需的关键转型，以及将在未来十年推动进步的必要企业行动。
- **基本思维方式转变：**我们需要新的思维方式来支撑我们前进道路上的转型。
- **理解和解锁转型的关键：**清晰地了解系统转型意味着什么，它如何发生，以及商业可以发挥和需要发挥的作用。

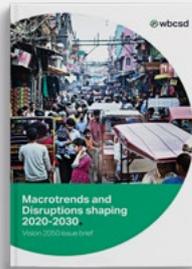
《愿景2050》的此次更新旨在帮助工商业充分发挥其潜力和社会责任，提供一个可以用来引导转型的框架，让90亿人在地球界限内过上更加美好的生活。

这份报告并非一份过于指令性的计划或蓝图，而是一个框架，可以围绕这个框架建立一个积极和鼓舞人心的议程，商界可以聚集在一起，利用这个框架来加速转型。它旨在对世界所需的必要和紧迫转型提供共同和全面的理解；为商界领导人提供基于机遇和企业现实共同阐述；提供一种资源，企业可以利用这种资源来制定可持续发展规划和商业战略。

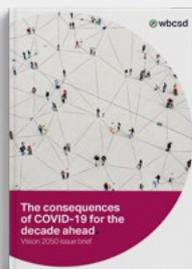
作为《愿景2050》更新工作的一部分, WBCSD还发布了一系列支持性问题简报, 更详细地探讨了本报告中出现的一些关键概念。



Unlocking systems transformation



Macro trends and Disruptions shaping 2020-2030



The consequences of COVID-19 for the decade ahead



Innovations that could shape and transform 2020-2030



Reinventing Capitalism: a transformation agenda



Building long-term business resilience



The voice of youth

这些资料可在我们的愿景2050官方网站上获得:



www.wbcd.org/Overview/About-us/Vision2050/Resources

项目会员企业



本报告中文版翻译、出版和发布由中国可持续发展工商理事会 (CBCSD) 赞助支持。



致谢和免责声明

本报告的最后将会介绍完整的项目团队和贡献者。这项工作还得益于从专门召集的外部审查委员会处收集的广泛意见和见解, 以及为检验和推进我们的研究结果而召集的一系列全球对话和研讨会。

本出版物以WBCSD的名义编写。与WBCSD的其他出版物一样, 本报告是秘书处成员及会员企业高层共同努力的结果。许多会员审查了草案, 从而确保本文件广泛代表了WBCSD会员的观点。报告均衡地吸取了各会员意见和反馈。但是, 这并不意味着每个会员企业都赞同本报告的所有内容。

执行摘要

**WBCSD会员企业共同修订《愿景2050》，
更新发展道路，同时也为商业领导力重新校
订基准线，准备迎接下一个十年。**

对《愿景2050》的更新重申了我们的共同愿景，明确了愿景的具体实践，概述了未来十年推动发展的转型路径和基本商业行动，提出了支持并实现各项变革的三项基本思想转变。此外，我们还展现系统转型是如何发生的，其所需的资源投入和推动力，以及工商业在引领变革、实现愿景的过程中可以发挥和需要发挥的作用。

我们并没有提出一个乌托邦式的想法。我们的建议合理且可行，与联合国可持续发展目标及《巴黎协定》相一致。与上一版《愿景2050》一样，我们希望它能作为可靠且有雄心的指引，为政界、商界及民间领导力提供一个全面的概述，并就我们努力去实现的目标以及如何实现目标达成共识。

全球需要共同迎接挑战，没有任何一个国家或企业能独善其身。工商业可凭借国际影响力帮助企业 and 政府解决实现可持续发展带来的严峻挑战，国际政策环境也对实现全球解决方案至关重要。

实现 共同愿景

愿景2050

我们相信，90亿人将在地球界限内过上更加美好的生活。

但前提是我们必须加大努力来改变我们的企业和社会。

本报告提供了商界和其他利益相关方为实现这一愿景可以追求的共同目标和合作途径。我们详细介绍了所需的关键转型和目前可以采取的行动。

沿着这些转型路径并朝着我们的愿景2050前进，必须成为我们全球商业发展的核心使命。

在地球界限内 过上更加美好的生活

通过运用最新的、科学的和发展的思维方式，我们对于如何让90亿人在地球界限内过上更加美好的生活有了更清晰的理解。

“过上更加美好的生活”意味着每个人的尊严和权利都得到尊重，基本需求得到满足，并且所有人都享有平等的机会。“在地球界限内”意味着将全球温升控制在1.5°C内，自然得到保护、恢复和可持续利用。这也意味着社会已经有了足够的适应能力，以构建一个健康、可再生的地球环境系统并保持弹性。实现这一愿景是商业获利和创造长期价值的核心。

迫切需要采取行动

这一愿景仍触手可及，但我们必须加快行动。接下来的十年很关键，每一天都十分重要。

前所未有的全球风险继续累积：我们正面临着巨大的挑战，其形式为气候危机、自然危机以及日益加剧的不平等和社会动荡。关键的临界点即将到来。下一个十年是我们改正方向的最后机会。

愿景2050
到2050年，让90亿人
在地球界限内过上更加
美好的生活



行动起来

通往愿景2050的路径

愿景2050只能通过我们商业、经济和社会的紧迫和重大转型来实现。企业在提供社会所需的产品和服务方面发挥着核心作用，包括能源、交通出行、生存空间、产品与材料、金融产品与服务、互联互通、医疗健康、水与卫生以及食物。

对于这些领域中的每一个，我们都概述了一个雄心勃勃但合理的转型愿景和路径，详细说明所需的关键转型和将做出最大贡献的商业行动。总之，这些路径是实现让90亿人在地球界限内过上更加美好的生活的核心，如下表所示。

转变思维方式

基础思维方式

这些转型将取决于三个关键战略商业模式的转变：重塑资本主义以奖励真正有价值的创造，而不是价值提取；建设长期韧性；用一种可再生的方式来实现商业可持续。

如果商业思维不变革，商业转型就不会实现。如果商业能够提供长期和真正（可持续）的价值，那么资本主义能实现什么？我们如何才能让我们的商业有足够的弹性来吸收和适应已经发生的变化、不可避免的突发事件以及我们所需的转型？从可再生的角度思考能否帮助我们恢复和滋养我们商业成功所依赖的社会和环境系统？

通往愿景2050的转型路径

能源	可持续能源系统为所有人提供可靠且负担得起的净零碳能源
交通与运输	安全、可获得、清洁高效的客运和货运
生存空间	健康和兼容并包的生存空间，与自然和谐共生
产品与材料	资源利用尽量满足社会需求，系统允许资源可再生
金融产品与服务	所有金融资本及金融产品和服务都能支持可持续发展
互联互通	较好的连接性能把人们联系起来，提高透明度和效率，并提供机会
医疗健康	所有人都能获得最高标准的医疗健康
水与卫生	大力发展水资源生态系统来供应食物、能源，造福全人类
食物	可再生和公正的食品供应体系，供应健康、安全、有营养的食品

走向成功

理解转型

转型意味着从根本上进行变革，以交付全新的成果。

转型需要商业和政府的雄心、意志和努力，遍及整个经济和社会。转型也需要系统思维。虽然仅靠商业不能改变整个系统，但是商业活动及与其他利益相关方的互动能大力促进变革。

解锁转型

我们的策略和解决方案需基于技术、经济、政治、文化和环境现实，现实情况会影响愿景2050的落实和进展。

我们不能使计划沦为泡影。转型不会发生在一个完美的世界，过去十年的不稳定因素仍会存在于这个世界。大趋势、突发事件、各种创新，这些都将影响我们所面临的挑战，决定我们可不可以应对这些挑战。我们要根据具体情况制定应对措施，但同时我们应认清我们有能力改变未来。

跨国企业能实现空前的影响力。这些企业可以通过创新、投资以及与客户、社区、合作伙伴和政策制定者的关系来影响全球的转型。

企业不仅需要应对消费者需求、金融市场、监管和政策环境，还很大程度上塑造了它们。这些杠杆点为企业提供了在服务于愿景2050及其转型路径的过程中对雄心和行动产生影响的机会。

发挥领导力

基于共同愿景、系统思维和思维方式转变的领导力

跨国公司有能力影响价值链上下游的企业，向其赋权并使其保持一致，不受地理和文化的限制。《愿景2050》为商业领导力和行动提供了一个框架，可以用来充分发挥商业潜力和社会责任，推动迫切需要的转型。这种领导力的核心是共同愿景、系统思维和思维方式的转变。

一个安全、可持续和繁荣的未来依赖系统转型，也需要包括商界在内的社会各界做出巨大、坚定且持久的努力。

《愿景2050》为商业提出了一个共同的愿景，定义了我们努力去创造的世界，并展示了使之实现的思维方式、过渡和行动。

这一愿景基于对系统如何转型、影响变革的压力以及促成加速变革的因素的理解。如果我们需要成功打破常规，与立法者、创新者、投资者和个人合作，系统思维绝对至关重要。

但我们也需要转变我们的思维方式，即关于商业的目的、什么是韧性、我们如何再生地而非破坏性地运营的思维方式。这样，我们才能创造长期价值，从而获得未来的成功。这些思维方式是经营好企业、走向未来的关键。

“《愿景2050》的本次更新旨在帮助商业推动思维方式、战略和可持续发展规划方面的变革。这一行动框架将帮助全球社会应对紧迫挑战。”

WBCSD会长兼首席执行官贝德凯

第一部分

实现 共同愿景

实现共同愿景

第一部分

10

我们设想一个到本世纪中叶, 90亿人在地球界限内过上更加美好生活的世界。

我们发现自己正处于这样的一个历史时期, 在这个时期, 一个有抱负的共同愿景比以往任何时候都更加重要。为了实现可持续发展, 我们需要清楚地知道我们要去往何处, 并确定一条道路, 即使我们看不到前方所有的波折。

2010年, 我们提出了最初的《愿景2050》, 呼吁到本世纪中叶, 让90亿人在地球界限内过上更加美好的生活。这一愿景在今天同样引人注目, 可以成为全球商界的指路明灯。

然而, 重要的是, 我们不仅要建立一个共同愿景, 而且要根据我们迄今取得的进展和基于科学的现实, 就如何在实践中实现这一愿景达成共识。什么构成了“过上更加美好的生活”, 什么是保持“在地球界限内”的真正含义?

也许更重要的是, 我们还需要理解如何以相辅相成的方式满足这两个先决条件, 因为在现实中, 不可能将经济发展问题与环境问题分开。

根据最新科技发展、广泛的专家意见以及政府间文书和框架(如联合国可持续发展目标和《联合国人权宣言》), 我们已经对我们寻求的未来提出了共同的看法。我们将在接下来的几页中详细介绍这一点。

让90亿人 过上更加美好的 生活...

活得有尊严、有权利, 基本需求得到满足,
享有平等的机会。

...在 在地球界限内

将全球变暖控制在1.5°C内, 自然环境得到保护、修复,
可持续地利用自然资源。社会有充分的适应能力来构建一个
健康和可再生的地球环境系统并保持韧性。

人们 获得美好生活

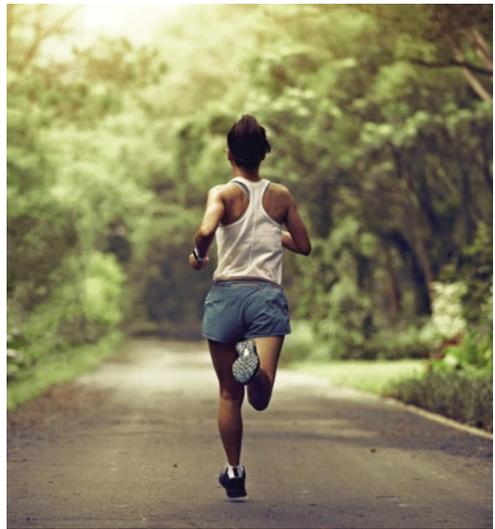
美好生活意味着活得有尊严、有权利，基本需求得到满足，享有平等的机会。

我们设想这样一个社会，到2050年：



人们在尊严和权利上是自由平等的

- 《联合国人权宣言》及其附属盟约和公约规定的所有人权，包括公民、文化、经济、政治和社会权利，在全球社会中得到充分认可并深深融入其中。
- 《联合国商业与人权指导原则》得到维护，所有国家和企业都履行各自的义务和责任，以保护和尊重人权，并提供获得有效补救的途径。
- 在制定企业模式和战略时，要注意它们可能对弱势工人、社区和消费者构成的风险，并进行调整以避免伤害。
- 多方利益相关者联盟在帮助根除强迫劳动、现代奴隶制和人口贩运、消除童工和终结所有工作场所的性骚扰方面发挥关键作用。
- 企业与供应商、工会和其他利益相关者合作，在整个价值链（包括公平工资）中促进并激励对工人的尊重。
- 公共部门和私营部门合作确保人权维护者的安全，并推进保护所有人人权的监管框架。



人人健康且幸福

- 所有人的基本需求都得到满足，使他们能够获得健康、幸福和自主的生活。
- 获得充足、安全、负担得起且营养丰富的食物，享有水与卫生的人权得到维护。
- 人们能够获得负担得起的可靠能源，人类栖息地安全且有复原力。
- 世界各地普遍享有优质教育、医疗保健和社会保障，以确保身心健康和社会福利。

社区欣欣向荣、相互联系

- 城市和农村社区都很繁荣。农村社区获得土地，农村的生计受到保护，原住民的特殊权利得到尊重。
- 农村地区是居住、工作和投资的好地方，创造了大量的机会。
- 每个人都可以获得安全且负担得起的交通解决方案，将社区之间以及社区与关键的商品和服务相互连接。
- 数字和通信技术将跨越地理、文化和社会经济界限的个体联系在一起，从而有助于发展公平、信息化、繁荣和包容的社会。公共政策和商业实践确保这些技术不会造成危害。



一个都不能落下

- 人们不因其种族、出身、性取向、性别认同、地位或信仰而受到歧视，每个人都有平等的机会促进自己的需求和利益。
- 通过女性赋权以及消除一切形式的性别歧视，社会实现真正的性别平等。
- 经济增长效益得到公平分配，使每个人都能公平地获得公共物品以及生活必需品和服务。
- 贫富差距明显缩小；任何地方任何形式的贫困都将终结。

人们可以进入一个充满机遇和愿望的世界

- 所有人都有机会获得体面而有意义的工作，维持自己和家人的生活。
- 工作为全球人民提供了经济保障、自我价值感、自我提升以及为社会做贡献的机会。
- 个人有权利发展工作、生活、未来成就所需的技能。
- 人们可以获得高效工作所需的教育和培训，并为个人和职业发展创造机会。
- 工作场所文化建立在同理心和尊重的基础上，鼓励讨论挑战和错误，以此作为学习和进步的手段。
- 企业为人类成长和经济增长提供机会，并为社会做出重大贡献。
- 工作场所是安全的空间，可以保护和促进人们的身心健康，促进有意义的联系。

为了定义“获得美好生活”的未来，我们借鉴了一系列资料，包括《世界人权宣言》、《可持续发展目标》、《联合国商业与人权指导原则》、马斯洛需求金字塔、《社会进步指数框架》和《人类发展指数》。

在地球界限内 过上更加美好的生活

在过去的一万年中，地球卓越的气候稳定以及丰富的生物多样性，使人类社会得以发展和繁荣。

但是，地球上复杂的生物和非生物系统呈动态和非线性的特点。

众所周知，自工业革命以来，在过去的几十年里，人类活动以越来越快的速度严重破坏了地球环境系统的功能。

我们现在已经进入了一个更加动荡的危机时期：气候危机、生态退化和生物多样性的丧失。面对这些威胁，人类社会必须构建足够的力量以充分应对这些全球性危机。我们必须努力减轻更多的气候变化和自然损失，同时也要学会适应一个多变、更不稳定的星球。

我们设想这样一个世界，到2050年：

全球变暖控制在不超过 1.5°C ¹，每个人都可以呼吸到洁净的空气²

- 全球人为温室气体排放量达到净零，使全球变暖稳定在比工业化前水平高出 1.5°C 的水平³。
- 随着颗粒物、臭氧、铅、一氧化碳、二氧化氮和二氧化硫等污染物的减少，空气质量的提高有助于改善健康和环境。
- 人为排放到大气中的气溶胶降低至最低限度，消除对地球气候系统的影响。
- 平流层内的臭氧层趋于稳定，并且自我修复。



生物圈得到保护和修复

- 生物圈，包括陆地和水下的所有生物以及它们之间的关系，得到保护和修复，因此尽管 $+1.5^{\circ}\text{C}$ 的世界对海洋和陆生栖息地造成不可避免的压力，其生态系统具有足够的弹性来维持和调节环境^{4,5}。
- 生物圈的调控服务，如授粉、种子传播、害虫防治和减轻自然灾害的影响蓬勃发展^{6,7}。
- 在实现了净零森林砍伐和栖息地丧失后，到2050年，我们将生活在一个拥抱植树造林和生境创造的“自然积极型”世界。
- 人类造成的自然损失仅限于那些在全球变暖 $+1.5^{\circ}\text{C}$ 时无法避免的影响。
- 针对受到气候变化威胁的物种的保护计划已经落实，限制入侵物种传播的措施也已到位。
- 通过增强栖息地和改善生态系统之间的联系，生物系统的完整性得到保障和再生。

健康的土地和土壤以公平和可持续的方式得到管理

- 农业和粮食生产被限制在不超过目前所占面积的范围，有助于保护森林、草地、湿地和泥炭地。
- 重点强调保护和恢复全球森林，因为人们普遍认识到森林在控制土地利用与气候的互联动态方面的关键作用。
- 土地得到恢复，人为造成的退化得到扭转。创新技术、土地管理策略和土地资源管理方法得到广泛应用⁸。



海洋和冰冻圈得到保护和恢复⁹

- 减少温室气体排放量的转型工作已经将全球温升控制在比工业化前高1.5°C。这可能阻止了重要临界点的出现，包括北极夏季海冰的消失和大陆冰盖的不稳定。它还遏制了海洋温度上升、海洋酸化、海平面上升、海洋热浪的频率和其他后果，使它们保持在可管理的范围内。
- 冰盖和冰川的消失、积雪和北极海冰范围和厚度的减少，以及永久冻土温度的上升，都被限制在+1.5°C世界中无法避免的范围内。来自重质燃料使用的黑碳排放已经消除，防止了冰冻圈的进一步融化。
- 海洋生态系统得以再生和繁荣。海洋物种依然丰富，并且进行可持续捕捞。

淡水循环得到保障，所有人都能享用干净的水

- 水系统得到有效和可持续的管理，确保地下水得到恢复^{10,11}。
- 地方性蓄水量得到优化，以实现公平高效的使用。
- 淡水生态系统（包括湿地）已经得到保护和恢复，有助于储存碳和恢复自然¹²。

陆地、海洋、水道和海岸线没有废物和污染

- 塑料污染已经消除。
- 其他有毒、持久和生物累积物质——有机污染物、抗生素和其他药物残留物、重金属化合物和放射性物质——的排放也已停止。

- 氮和磷的生物地球化学循环已经恢复到可持续的平衡，保护水道免受富营养化的影响。

自然资源的可持续消耗

- 服务型、循环的生产和消费方式使人们能够可持续地将自然资源用于食品、能源、材料、药品和其他应用¹³。
- 生产和消费的生态足迹减少了一半以上，资源的真正价值得到了认可¹⁴。
- 高效和可持续的食品系统确保人们获得营养食品和清洁水¹⁵。粮食浪费已降至最低。
- 每个人都可以获得基于脱碳能源系统的清洁、负担得起的能源。

自然得到重视

- 人们重视自然本身，承认生物多样性的内在存在价值以及整个自然界的生态、遗传、社会、经济、科学、教育、文化、娱乐、审美和存在价值^{16,17}。
- 政府、企业和金融机构将自然的价值纳入所有决策中。
- 每个人都喜欢亲近大自然，并享受大自然带来的身体和心理上的益处。大自然继续激发人类的创造力¹⁸。

为了加深我们对“在地球界限内过上更加美好的生活”的理解，我们考虑了最新的科学和思想，借鉴了一系列专家和资料，包括瑞典斯德哥尔摩社会生态系统演变及发展研究中心的《环境安全界限框架》、联合国环境署的《第六次全球环境展望报告》、政府间科学政策平台（IPBES）的《2019年全球评估》、国际应用系统分析研究所（IIASA）的《2050年世界倡议——实现2019年可持续发展目标的转型》、世界自然保护联盟的人类世的全球公域、《生物多样性公约》和《可持续发展目标》、政府间气候变化专门委员会（IPCC）的《1.5°C特别报告》；EAT-柳叶刀报告，以及罗马俱乐部和波茨坦研究所的《地球紧急宣言和行动方案》。

迫切

需要采取行动

过去十年，我们面临的**最大挑战——气候变化、生物多样性丧失、不平等——变得更糟，而非更好。我们的愿景仍然可以实现——但未来的十年很关键，每一天都十分重要。**

最初版本的《愿景2050》发布时，它确定了未来十年的一些“必须实现的目标”：到2020年，关键构成要素需到位，以便实现到2050年90亿人在地球界限内过上更加美好生活的愿景。本报告要求商业和其他利益相关方调整战略以支持这些必须实现的目标，为我们原始报告所称的“转型期”——2020年到2050年奠定基础，来之不易的理念和关系将在很大程度上改变我们的企业、经济和社会。

自最初版本的《愿景2050》发布以来，已经取得了重大进展。也许最显著的进展是全球政府间达成了协议，以应对世界上最大的挑战。其中最主要的是联合国可持续发展目标（SDGs），这是一套17个目标和169个具体目标，为实现人人共享的更美好世界提供了一个统一的全球框架，以及《联合国气候变化框架公约》下的《巴黎协定》。二者提供了一个共同的重点，有助于增强实现可持续发展的合作行动。

企业也为取得重要进展做出了贡献。企业的创新和技术已经开始为向低碳经济转型做好准备。根据《巴黎协定》，世界各地的公司都制定了基于科学的净零耗碳目标。除了减排，还对既能缓解气候变化又能保护生物多样性和生计的基于自然的解决方案，以及大幅减少废物的重要新型循环商业模式进行了大量投资。目前数万亿美元的资产按照环境、社会和治理标准进行管理。企业也继续与全球价值链中的广泛利益相关者合作，以实施《联合国商业与人权指导原则》。企业越来越意识到可持续发展挑战方面的进展与长期价值创造之间的直接联系。

然而，尽管在许多领域取得了进展，但很明显，

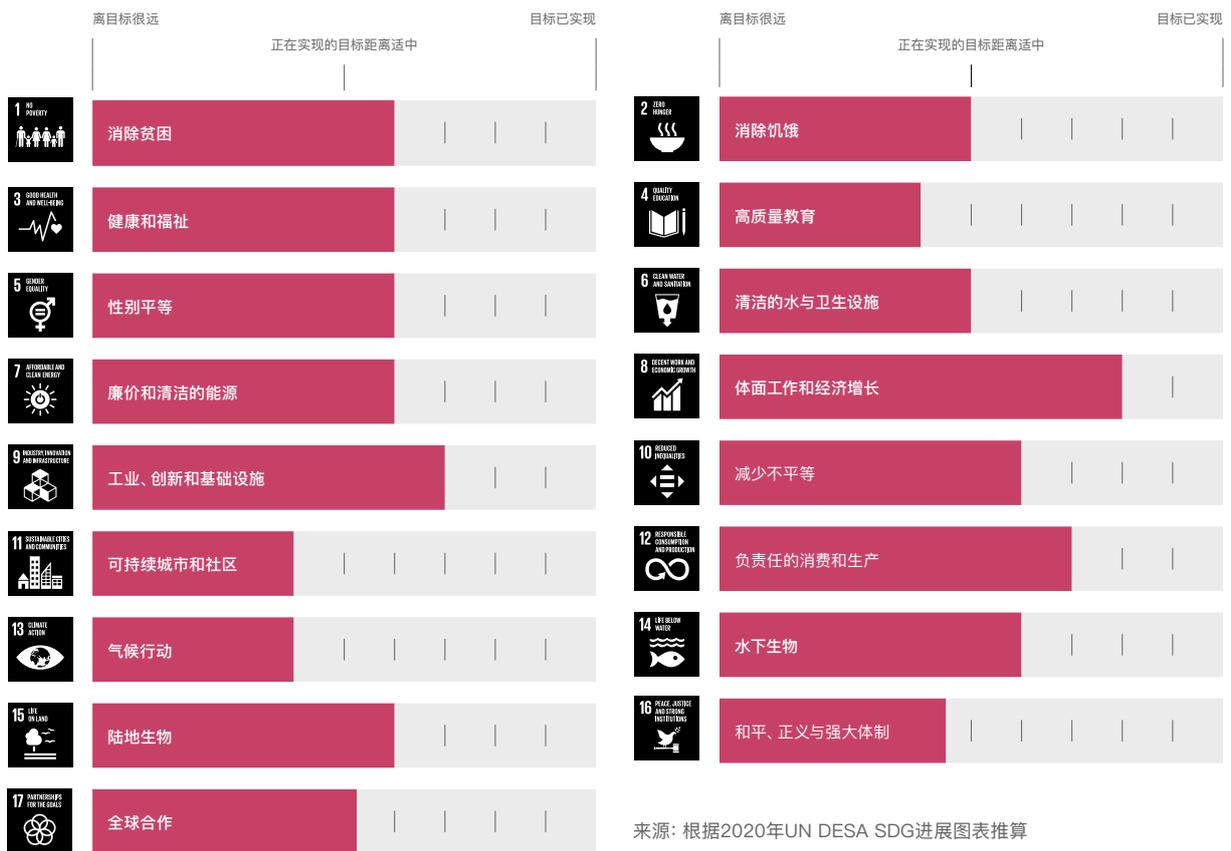
目前我们在很大程度上没有使《愿景2050》中“必须实现的目标”得以实现”，如下图1所示。图2强调全球在SDG方面的进展仍然严重偏离轨道，19虽然已有189个国家成为《巴黎协定》的缔约国，但最近的统计表明，即使所有国家都履行了当前的碳减排承诺，预计本世纪内气温仍将比工业化前的水平高3.2°C，这将是一个灾难性的现象。²⁰

图1.WBCSD及其会员根据最初版本《愿景2050》中“必须实现的目标”的选择对进展的定性评估



来源：基于2019年WBCSD及其会员的分析

图2. SDG进展概述 (根据2020年联合国经济和社会事务部 (DESA) SDG进展图表推算)



通过将全球足迹网络的生态足迹与联合国的人类发展指数分层, 可以清楚地看到, 在提高人们在有限的地球资源内生活的能力方面缺乏进展, 如下一页图3所示。我们的《愿景2050》原始报告中包含了同样的图表; 然而, 自那时以来, 我们还未看到有国家转移到右下角的可持续发展象限, 在这个象限中, 高水平的人类发展在有限的地球资源内得以实现。

问题是, 在目前需要指数式变化时, 我们看到的却是增量式变化。并且, 在一些领域, 趋势仍在朝着错误的方向发展。联合国具有里程碑意义的《2019年全球可持续发展报告》强调了威胁可持续发展所有方面的四个特定趋势:²¹

气候变化

10年前, 当我们发布《愿景2050》原始报告时, 最新的科学证据表明, 其中一个气候临界点处于危险之中。今天, 调节气候的15个主要生物物理系统中有9个一直在变动, 显示出下降的迹象, 并可能正在接近临界点²²。人类活动已经使地球温度比工业化前平均升高了1.0°C, 23过去和现在的排放量每十年增加0.2°C²⁴。按照这一速度, 全球变暖可能在2030年至2052年期间达到1.5°C。

高温事件、强降水和干旱正在加剧²⁶, 粮食安全正在受到影响²⁷。例如, 2019年, 格陵兰冰盖遭受了几个世纪甚至可能一千年以来最大的损失, 为2550亿吨或约每分钟100万吨²⁸。尽管人们的意识越来越强, 但排放量仍在不断上升。全球脱碳速度仍然彻底偏离了将全球变暖限制在1.5°C的目标。最新的科学研究表明, 按照目前的排放速度, 在耗尽我们1.5°C的预算之前, 我们只有八年的时间。

生物多样性损失

虽然联合国宣布2011–2020年将是生物多样性的十年²⁹, 但物种的灭绝速度仍然比过去1000万年的平均速度快几十到几百倍。在长达十年的《生物多样性战略计划》中, 全世界几乎未能实现任何的保护目标。悲惨的现实是, 从1970年2050年, 我们将失去近100万种物种³⁰。果不能阻止生物多样性的丧失, 将对我们的生计、经济、健康和安全造成严重后果。综上所述, 生物多样性丧失和气候变化带来的风险已将我们置于一种被罗马俱乐部和波茨坦研究所称为“全球性危机”的状况中。

更多的物质提取和废物产生

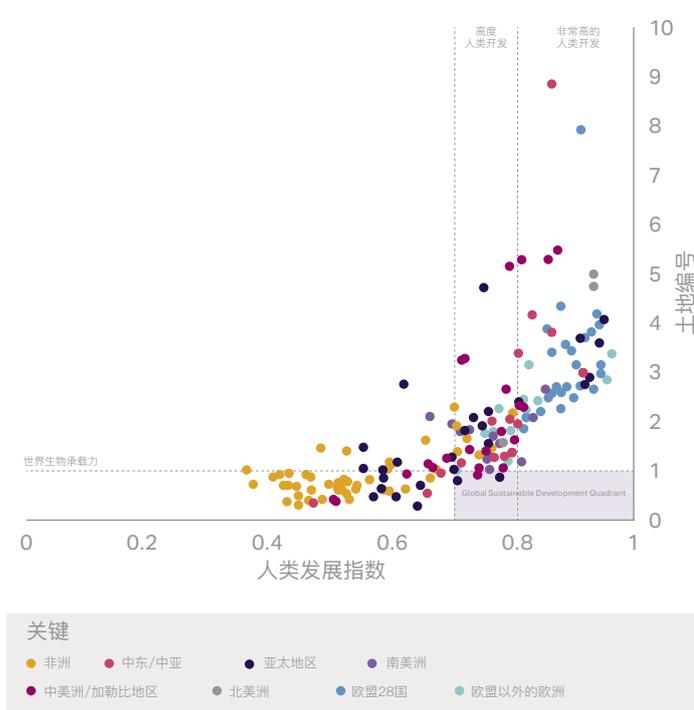
自1979年以来, 我们的全球物质足迹增加了三倍多, 从2000年到2017年增长了67%³¹。与此同时, 物质生产力在2000年左右开始下降, 近年来停滞不前。同时, 废弃物也显著增加。电子废弃物增长最快, 仅从2014年到2016年就增长了8%, 达到4300万吨, 目前预计到2021年将达到5200万吨。尽管近来人们的认识和行动有所提高, 但塑料废弃物预计仍将从2016年的每年2.6亿吨增加到2030年的4.6亿吨, 其中近一半来自包装³²。在每年消耗的所有矿物、化石燃料、金属和生物质中, 目前只有8.6%被循环利用³³。

日益加剧的不平等

自1980年以来, 国家之间和国家内部的收入不平等急速加剧。全球最富有的1%人口获得了27%的经济收益, 而50%的特困人口只获得了12%³⁴。最富有的1%人口目前拥有全球44%的财富, 50%的特困人口仅拥有2%的财富³⁵。与此同时, 女性距离与男性平等还有近100年的时间³⁶, 歧视在社会的许多角落仍然普遍存在, 并且据估计, 有4000多万人被困在现代奴隶制中。

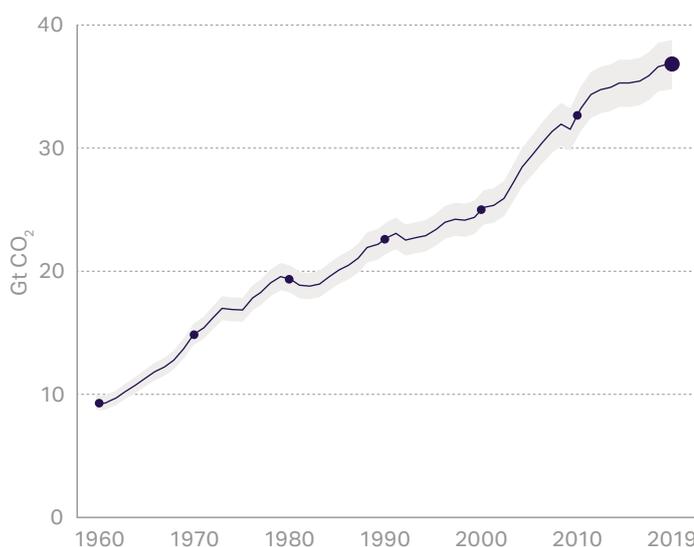
从21世纪20年代开始, 世界面临着现代最严重的公共卫生危机和最严重的经济衰退之一, 这一事实只会加剧这些不平等挑战。新冠肺炎疫情使重大漏洞浮出水面, 突显出我们距离实现人人都能获得美好生活的愿景还有多远, 更不用说在地球界限内获得美好生活的愿景。自疫情开始以来, 世界十大最富有的人的财富总和增加了5000亿美元; 与此同时, 世界银行估计, 到2021年底, 将有1.43亿至1.63亿人因新冠肺炎而陷入极端贫困。

图3. 各国生态足迹和人类发展指数



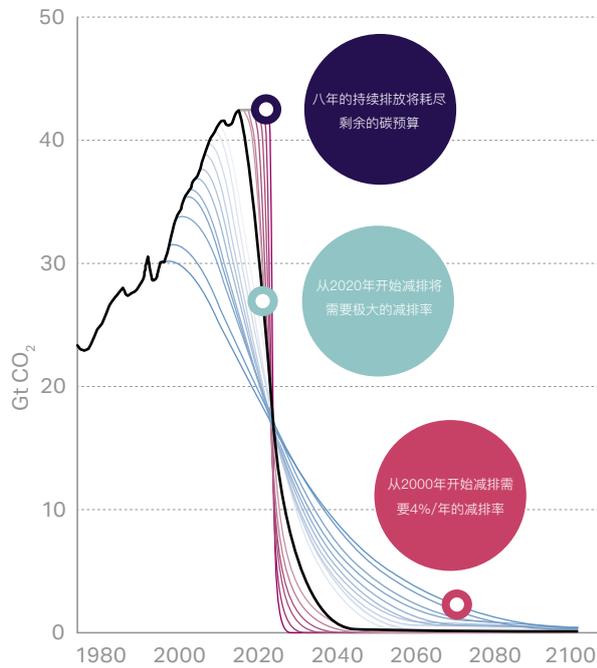
来源: 全球足迹网络 (2019年)。数据来自《全球足迹网络国家足迹账户》(2019年版); 联合国开发计划署《2018年人类发展报告》

图4. 1960-2019年全球化石燃料排放量



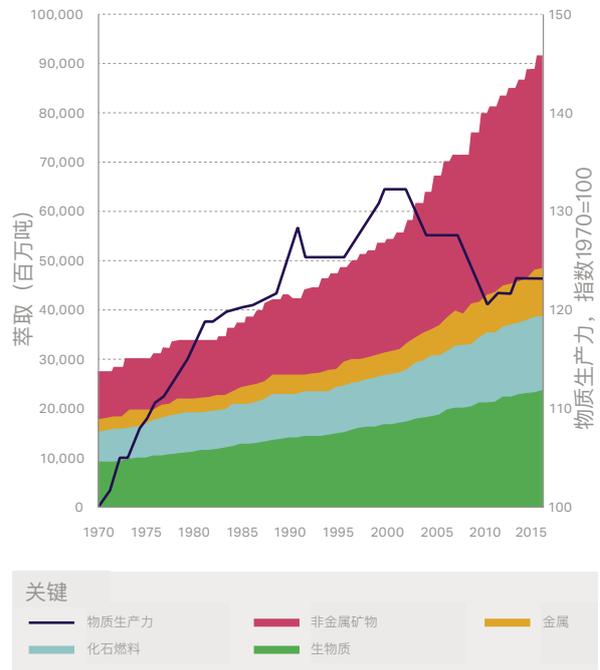
来源: 2020年全球碳项目

图5. 1.5°C的二氧化碳减排曲线



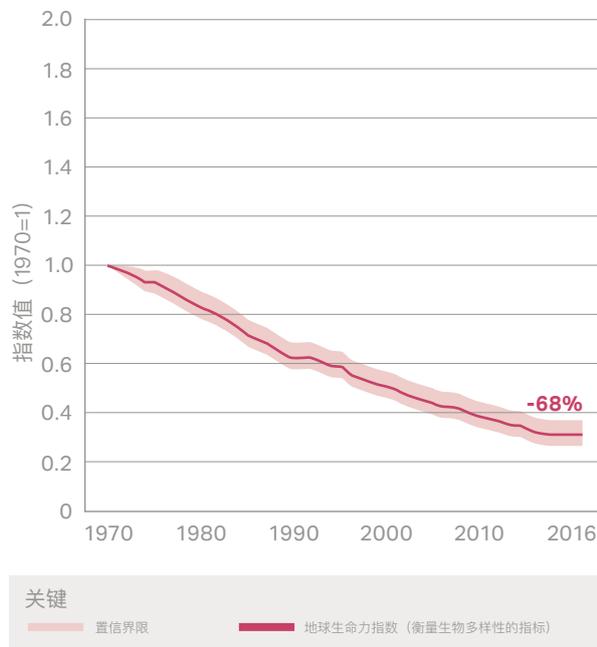
来源: 2020年全球碳项目

图7. 1970–2017年全球物质萃取和物质生产力



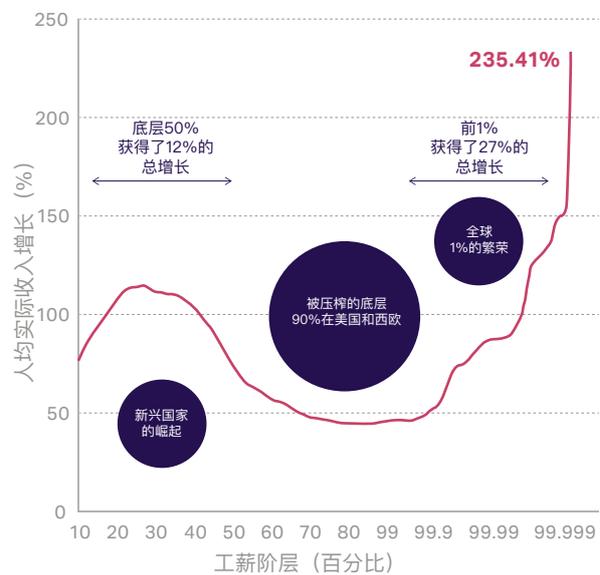
来源: 国际资源小组, 2019年

图6. 1970–2016年全球生物多样性损失



来源: 世界自然基金会 (WWF) /伦敦动物学会 (ZSL), 2020年

图8. 1980–2016年全球不平等与增长



来源: 未来即现在: 科学促进实现可持续发展, 联合国, 2019年



我们的愿景仍可以实现， 但现在我们必须转型

前所未有的全球风险继续累积：我们正面临着巨大的挑战，其形式为气候危机、自然危机以及日益加剧的不平等和社会动荡。但是，与此同时，我们仍然面临一扇独特的机遇之窗。

尽管付出了巨大的人力和财力代价，但新冠肺炎疫情创造了一个机会，以一种完全不同于我们以前可以想象的速度推动和加速转型。它给了我们新的理由来承认我们的弱点，采取完全不同的思维方式，实施创新的做法，并进行大胆的新投资，这些投资可以从根本上改变商业和社会的轨迹，朝着到本世纪中叶，让90亿人在地球界限内过上更加美好生活的世界改变。

这扇机遇之窗时间有限。如果我们想根据《巴黎协定》将全球变暖限制在1.5°C，我们只有不到10年的时间将全球碳排放量减半；扭转生物多样性丧失的趋势需要立即采取行动；近年来发生的事件凸显出，除非我们解决危险且仍在加剧的不平等问题，否则世界上许多国家（无论贫富）的社会秩序都将崩溃。

联合国宣布21世纪20年代为行动的十年。作为商业，我们必须认真对待这项声明：为了让我们的世界变得更美好，我们不能错过这最后一次采取行动的机会。这其中很重要的一部分是正视迄今为止阻碍我们前进的因素。如果我们要弄清楚未来十年推动进步的商业机会和关键行动，我们需要认识到为什么我们无法实现最初愿景中“必须实现的目标”（参见第92-93页的“系统转型过去存在的阻碍”）。

抓住机遇，确认成本

应对这些严峻挑战对全球商界而言是潜在的历史性机遇。我们需要以一种与我们所面临挑战的紧迫性相匹配的方式抓住这些机遇。

企业与可持续发展委员会2017年发表的里程碑式研究指出，如果SDG的宏伟目标得以实现，到2030年，每年至少可以创造12万亿美元的市场机遇。全球经济和气候委员会开展的研究强调，与一切照旧相比，向低碳、可持续增长道路过渡如何在2030年前带来26万亿美元的直接经济收益。埃森哲咨询公司对循环经济的一项研究发现，通过将经济增长和自然资源消耗脱钩的循环商业模式，到2030年可以释放4.5万亿美元的额外经济产出（到2050年将升至25万亿美元）。

落实SDGs和实现愿景2050为企业和全球经济提供了一个引人注目的增长策略。今天，它还提供了一条可持续的途径，产生了许多经济体迫切需求的需求，以从新冠肺炎疫情造成的损害中复苏。然而，我们也必须认识到，转向可持续增长将不可避免地带来短期和中期成本。现有的商业模式将被颠覆；整个行业都需要摆脱不可持续的产品供应；并且尽管新基础设施的建设可以成为需求的来源，但它仍然需要政府、投资者和商界提供资金，所有这些都与它们所追求的长期价值相一致。简而言之，要获得转型的回报，我们必须对未来进行投资，并谨慎管理转型的风险。

新冠肺炎揭示了我们的制度和社会的几个方面已经变得十分脆弱。

新冠肺炎疫情是可以预见的，也是可以预测的³⁷。然而，在爆发为过去几百年来最大的危机之一之前，它让世界大多数国家感到意外。这场疫情以不容忽视的方式暴露了社会和经济体制中的一系列漏洞：

1.对经济增长的依赖

从一开始，对新冠肺炎的有效控制和由此产生的经济影响之间的权衡就是影响全世界政策制定者和社会反应的关键因素和压力。疫情持续的时间越长，这种权衡就越难以承受（在政治和经济上）。尽管出台了救助和刺激计划，但大多数国家仍未能避免经济滑坡。企业不得不关门。不少人失去了工作和收入。许多人无力支付房租、购买食物。而在一些国家，无论贫富，人们都难以获得医疗保险甚至常规医疗保健（甚至在这场危机之前，就有相当数量的人难以维持他们的基本需求）。失去经济，社会就会萎缩，政府就会逐渐失去权威和照顾公民的能力。社会稳定和福祉对持续经济增长的依赖程度是漏洞的根源。

2.高度的不平等

新冠肺炎在凸显日益加剧的不平等方面发挥了重要作用，并揭露了大家处境相同的神话。我们都处在同一场风暴中，但并非在同一艘船上。人们如何经历这场疫情，部分取决于他们在全球财富和收入范围中的位置。从零工工人到农民工，所谓的“不稳定无产者”和我们社会中最脆弱的成员是受打击最大的群体。即使在疫苗推广的过程中，无论是在国家之间还是在国家内部，我们都看到根深蒂固的不平等正剧烈地暴露出来。

3.促进协调与合作的规范和制度的弱点

各国政府对这次疫情的反应是缺乏协调，这表明近年来旨在促进合作的规范和制度遭到了多么严重的破坏。例如，从20国集团（G20）到欧盟的跨国机构大部分持观望态度，国家之间和国家内部都在争夺医疗设备，而富裕国家大多无法支援贫穷国家。这种无法有效协调应对疫情的情况预示了在我们的合作能力没有真正改变的情况下，我们将如何应对未来或不断发展的突发事件。

4.医疗保健系统、科学研究和准备投资不足

由于森林砍伐、气候变化、城市化和全球连通性，人畜共通传染病和流行病的风险正在增加。我们在很大程度上忽视了这一威胁。尽管具有可预测性，新冠肺炎还是能够迅速（并且反复）压垮世界上最富裕国家的卫生系统。它揭示了许多社会离实现全民医疗保险还有多远。自2010年以来，由于许多政府在2007-2008年金融危机后采取财政紧缩方案，公共卫生支出的增长率大幅下降³⁸。可以为更好的风险评估和规划提供信息的科学研究也在努力吸引足够的投资，但往往没有得到重视。

5.企业过度强调效益和短期价值

正如2019年《哈佛商业评论》的一篇文章所指出的，“弹性系统的典型特征——多样性和冗余度或松弛性——正是效益试图破坏的特征³⁹。”工商界中的大多数已经进行了微调，以最大限度地提高效益。此外，对短期金融价值最大化的不懈关注，加上低利率时代企业债务的过度积累，导致许多企业在应对新冠肺炎引发的经济冲击方面准备不足。

我们在《愿景2050》问题简报中探讨了此次疫情的长期影响：[《新冠肺炎对未来十年的影响》](#)（2020年5月发布）。

第二部分

行动时刻

转型路径

企业行动有助于推动关键转型，以构建一个到2050年让90亿人能够在地球界限内过上更加美好生活的世界。

为了实现愿景2050，商业、政府和民间团体必须对造成我们当前所面临挑战的制度进行深刻的改造，我们可以称其为转型。

让90亿人能够在地球界限内过上更加美好的生活，并非是在烟囱上安装洗涤器。这需要改变工厂内部以及工厂外部发生的一切，以影响工厂内部发生的一切，包括从消费者需求到投资分配，再到政府监管和竞争格局的改变。

转型指根本原因层面的改变。它意味着彻底改造、再创造以及基于全新前提和新的价值来源的全新思维和行为方式的出现。

商业可以通过做其最擅长的事情来引领转型：创造人们需要的解决方案并将其商业化，并让政

府、投资者和公众参与进来，使其在竞争激烈的市场中得以实现。但企业所做的必须属于真正的价值创造范围，而非价值提取范围。真正的价值是在最初版本《愿景2050》中提出的一个概念，在这一价值中将社会与环境成本和收益进行内化并体现在商品和服务的相对价格、公司的P&L报表、资本成本和市场估值中。

本节概述了九条转型路径，凸显了商业定位独特的领域，有助于让世界走上实现愿景2050的轨道。



我们实现 愿景2050的路径

作为我们《愿景2050》更新工作的一部分，我们制定了九条转型路径。

这些路径通过以人为中心的综合方法确定。它们代表着社会所需的基本产品和服务，是企业存在的目的。虽然并非详尽无遗，但它们涵盖了极其广泛的企业活动，代表了绝大多数行业应该能够清楚地看到自己所在的领域。

这些路径不同于最初版本《愿景2050》中确定的九个关键行动领域，反映了过去十年发生的关键技术、环境、政治和人口发展。

我们的九条转型路径包括：

能源
交通与运输
生存空间
产品与材料
金融产品与服务
互联互通
医疗健康
水与卫生
食品

每条路径都包括2050年满足特定社会需求的愿景、我们认为对实现每个愿景至关重要的一系列过渡，以及未来十年企业重点十大行动领域的清单。这些行动领域涵盖创新产品、服务、技术和商业模式，以及公司可以帮助创造转型所需有利条件的方式。这些清单并非详尽无遗；相反，它们包含了WBCSD会员企业认为公司在未来关键十年中最紧迫和最重要的优先考虑事项，并将有助于为WBCSD未来战略重点领域的发展提供信息。

我们的路径和可持续发展目标

这九条路径旨在通过将其目标转化为明确可行的企业活动领域来补充可持续发展目标（SDGs）。下页图9中突出强调了SDGs和我们愿景2050路径之间的联系，随后，将在SDG目标级别上探讨这些联系，我们将在下文中详细介绍每条转型路径。

认识相互关联性

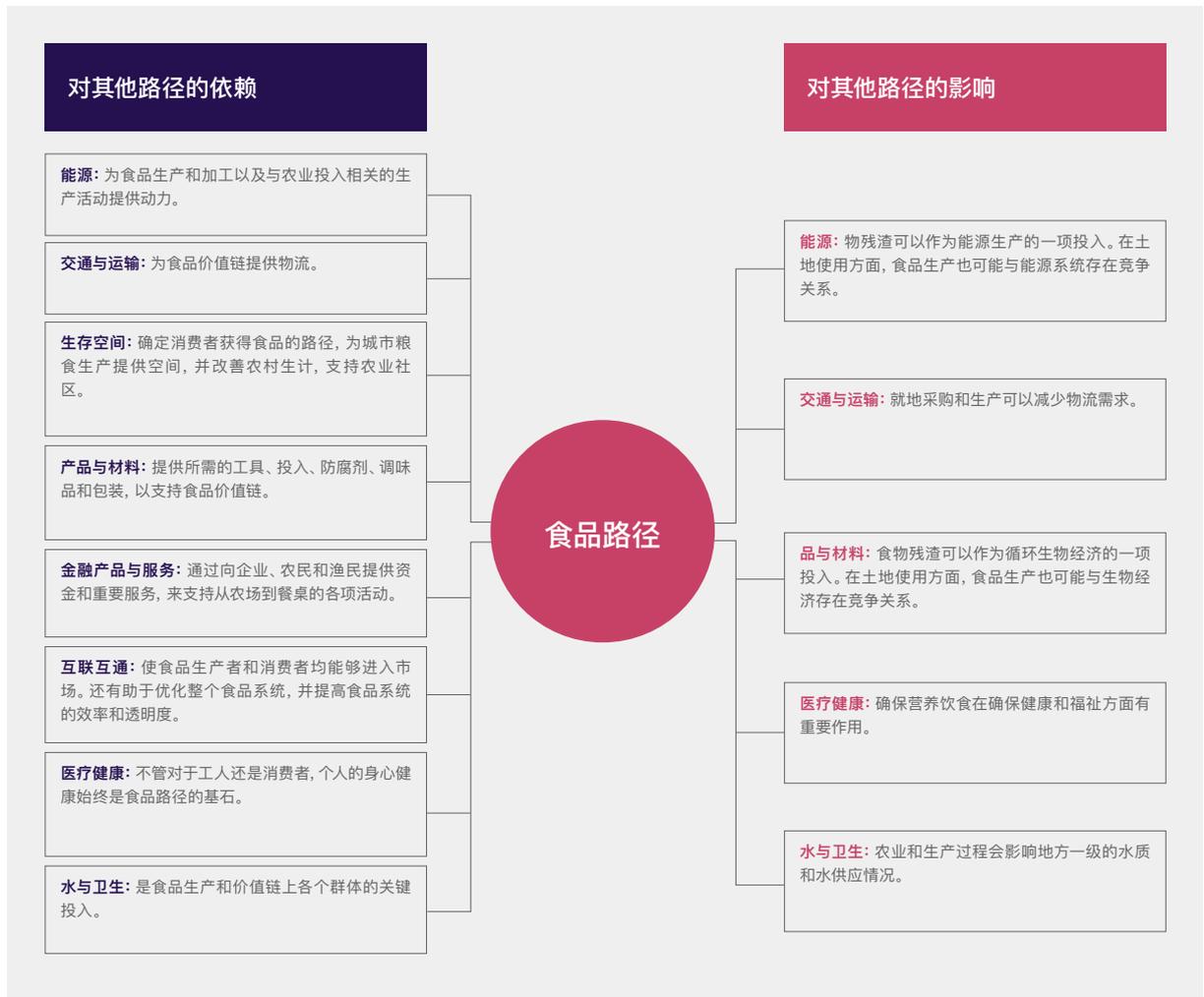
尽管我们已经围绕九条路径部署这项工作，但我们明白这些路径高度相互关联，不能孤立地考虑任何一个。事实上，认识相互关联性对于确保朝着愿景2050前进至关重要。我们需要始终意识到将出现更广泛的连锁反应（积极的和消极的）以及可能需要对转型路径进行权衡。下页图10中对这种相互关联性进行了说明，其中把我们的食品路径作为一个中心焦点。

因此，虽然某些路径可能比其他路径对特殊的工业部门更有意义，但重要的是公司需要全面探索这些路径，以识别突出强调的广泛社会需求中的机遇和责任。

图9. 愿景2050路径和可持续发展目标



图10. 愿景2050路径与食品路径之间关联性的示例



路径 // 能源

我们能
为一个
净零排放
的世界提供
动力

能源为经济提供动力，并使人们有可能获得他们渴望的生活。

它以不同的形式存在，如电能、热能、固体、液体或气体燃料。能源系统指与能源生产、转换、储存、输送和使用相关的一切。在能源供应方面，能源系统包括石油和天然气的开采和提炼、煤矿和铀矿开采以及热电厂和可再生能源发电厂。该系统还包括能源输送方式，涵盖石油和天然气管道、装运、输配电网。在需求方面，能源系统的关键组成部分包括工业、运输和建筑物中的能源使用。

探索能源路径上的商业
行动领域
第31页

我们的愿景2050

能源

一个能够为所有人提供可靠且负担得起的净零碳能源的可持续能源系统

为所有人提供可靠且负担得起的能源

所有人、社区和组织都可以拥有所需的可靠且负担得起的能源，从而获得美好的生活。此类能源能够为我们的交通供应燃料，提供舒适的家庭和工作环境，并为我们的工业和创新过程提供所需能量。具有弹性的基础设施使得这种能源能够在全球范围内生产和供应。

对净零耗碳能源的需求和交付

能源系统的全球温室气体排放总量与全球变暖控制在高于工业化前水平1.5°C的水平一致。企业和消费者需要将净零耗碳能源作为标准。在能源生产、转换、输送、分配、储存和使用方面的根本性创新为全球能源系统脱碳提供了支持。在排放仍然不可避免的情况下，采用碳清除、封存和使用解决方案。

高效的电气化能源系统

已经在很大程度上对能源系统进行了电气化和数字化。全球范围内的所有制造过程、生存空间和运输方式中均已经设计了循环性和能源效率。

建立在公正和公平过渡的基础上

能源系统转型已经以公正、公平和包容的方式发生，通过这种方式让所有人都能负担得起清洁能源。它创造了数百万个新的就业机会，同时改善了空气质量，从而为增进健康与福祉做出贡献。那些生计容易受向净零耗碳经济转变的影响的个人已经成功地提高了技能或学习了新的技能，并且能够获得财富。人权在整个能源价值链中得到保护和尊重。

关键转型



零碳发电技术在全球范围内得到进一步创新和快速运用

- 在取消化石燃料补贴、引入净零碳能源和碳定价激励措施的推动下，化石燃料发电正在逐步淘汰。
- 金融机构将投资从化石燃料转向零碳和低碳能源。新的商业模式和融资机制克服了成本障碍，使得现有和新兴的低碳技术得以成熟和部署。企业和政府制定稳健的战略，以最大限度地减少和管理沉没化石燃料投资和其他不可回收成本的影响。
- 清洁型发电技术正在世界范围内迅速推广。到2050年，太阳能和风能将呈指数增长，占发电量的60%以上，而水电、核能和生物质能等其他技术也发挥着重要作用。
- 电网通过灵活的解决方案（包括需求侧管理和电池、氢气等储能技术）来管理不断增加的可再生能源供应，并应对不断增长的需求。

- 制定政策，以确保有合适的陆上和海上区域满足未来对可再生能源发电的需求，同时尊重当地社区的权利，保护生物多样性，并与食品生产等其他基本土地用途保持一致。
- 公司抓住新机遇，利用其现有的专业知识过渡到新的业务模式，同时重新调整建筑物和其他资产的用途，并恢复土地。



净零碳能源变得负担得起、可靠并且有弹性

- 企业与政府、民间社会组织、消费者和其他利益相关者共同努力，确保所有人都能获得可靠的净零碳能源服务。
- 激励方案、补贴和倡议，如气候相关财务信息披露工作组（TCFD）以及绿色和过渡分类，有助于促进对所需基础设施的大量投资，以便在全球范围内提供可靠和有弹性的净零碳能源。
- 电网整合和储能方面的创新有助于确保世界各地的社区始终能够获得可靠能源。
- 商业支持政府和市政领导者将恢复力纳入新的基础设施规划，并且采取合作行动以确保现有能源系统和相关公共基础设施得到充分保护，以免未来被破坏。



重工业和重型运输脱碳

- 在政策支持下, 难以减排的重工业部门 (包括水泥、钢铁和化工) 通过将材料效率和循环性相结合、提高能源效率和创新脱碳技术来进行脱碳。
- 在工业高热产生工艺中, 用替代性电力燃料 (如通过电解和可持续生物质或沼气生产的低碳氢能源) 替代化石燃料。
- 重型公路运输、航运和航空业通过将电力解决方案、电力燃料和可持续低碳生物燃料相结合来脱碳。
- 在无法实现完全脱碳的地方, 对所有碳排放物进行有效捕获、再利用或储存。

不可避免的排放情况通过自然和工业除碳和储存解决方案得以解决

- 如果因技术或经济限制导致消除剩余排放物仍然不可行, 碳中和措施可以用于补充 (但并非替代) 科学的减排措施。企业遵循减排优先顺序, 优先消除其价值链中的排放源。
- 正在大规模实施可信且可靠的自然解决方案, 包括避免砍伐森林、重新造林和植树造林项目。自然解决方案遵循健全的社会和环境原则, 确保保护和恢复自然生态系统和生物多样性, 同时实施严格的社会保障措施。
- 在公共政策和持续研发的支持下, 碳捕获、使用和储存技术作为难以减排的部门的解决方案, 将实现规模化。工业共生的机会出现了, 将进一步提高经济活力。

电气化、循环性和数字化使所有领域都能够实现高能效

- 包括运输、建筑和工业在内的所有领域的能源效率都呈指数级增长, 其中一部分原因是电气化的快速发展。到2050年, 电力将成为主要的能源载体, 占最终总能耗的50%以上⁴⁰。
- 通过智能电网技术和其他新兴业务模式实现电力行业的数字化, 从而提高供需双方的效率。数字化还有助于更有效的网络管理和监控, 为电网提供实时自适应能力, 以平衡地方层面的可变发电和需求。数字化需要强大的网络安全措施。
- 向循环、共享和服务业务模式的转变提高了效率, 有助于减少排放。在所使用的材料和燃料方面, 能源领域自身采用了更多的循环模式。

行为和需求的转变加速了向净零碳能源的过渡

- 在普遍公众行为的推动下，全球能源系统脱碳上升到了政治议程上。这导致支持零碳能源载体的政策行动更具目标性，包括碳定价和能源税。政策旨在保护消费者的购买力。
- 越来越多的企业转向零碳能源。一些不同的行业逐渐开始依赖于需要清洁能源的技术，从而创造了进一步的需求。
- 全球经济中的重要角色，包括金融部门，继续从化石燃料相关活动中撤资，以支持向净零碳排放能源的过渡。
- 公共意识活动、教育宣传和广告使人们能够更好地了解他们的能源来自哪里以及能源的影响。与此同时，技术发展和财政激励有助于人们采用更可持续的能源供应。

能源转型不会让任何人掉队

- 到2030年，低碳能源转型将创造至少1800万个新工作岗位⁴¹。企业、政府、工会和民间社会组织将共同制定长期战略计划，以应对转型可能对弱势工人和社区产生的任何不利影响。
- 企业主动与员工共同发展，并让他们从新兴技术和商业模式中受益。短期就业和工资保护、中期技能提升、技能再培训和替代产业投资以及长期教育和创新等措施有助于确保工人获得财富。
- 与此同时，企业、政府和多方利益相关者倡议不断加强合作，以消除能源价值链上侵犯人权的行为。

相关 SDGs



- 3.9** 到2030年，大幅减少危险化学品以及空气、水和土壤污染导致的死亡和患病人数。
- 7.1** 到2030年，确保人人都能获得负担得起的、可靠的现代能源服务。
- 7.2** 到2030年，大幅增加可再生能源在全球能源结构中的比例。
- 7.3** 到2030年，全球能效改善率提高一倍。
- 7.A** 到2030年，加强国际合作，促进获取清洁能源的研究和技术，包括可再生能源、能效，以及先进和更清洁的化石燃料技术，并促进对能源基础设施和清洁能源技术的投资。
- 7.B** 到2030年，增建基础设施并进行技术升级，以便根据发展中国家，特别是最不发达国家、小岛屿发展中国家和内陆发展中国家各自的支持方案，为所有人提供可持续的现代能源服务。
- 8.5** 到2030年，所有男女，包括青年和残疾人实现充分和生产性就业，有体面工作，并做到同工同酬。
- 8.7** 立即采取有效措施，根除强制劳动、现代奴隶制和贩卖人口，禁止和消除最恶劣形式的童工，包括招募和利用童兵，到2025年终止一切形式的童工。
- 8.8** 保护劳工权利，推动为所有工人，包括移民工人，特别是女性移民和没有稳定工作的人创造安全和有保障的工作环境。
- 9.4** 到2030年，所有国家根据自身能力采取行动，升级基础设施，改进工业以提升其可持续性，提高资源使用效率，更多采用清洁和环保技术及产业流程。
- 11.6** 到2030年，减少城市的人均负面环境影响，包括特别关注空气质量，以及城市废物管理等。
- 12.2** 到2030年，实现自然资源的可持续管理和高效利用。
- 12.5** 到2030年，通过预防、减排、回收和再利用，大幅减少废物的产生。
- 12.8** 到2030年，确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传，加强人员和机构在此方面的能力。
- 14.2** 到2020年，通过加强抵御灾害能力等方式，可持续管理和保护海洋和沿海生态系统，以免产生重大负面影响，并采取行动帮助它们恢复原状，使海洋保持健康，物产丰富。
- 15.5** 采取紧急重大行动来减少自然栖息地的退化，遏制生物多样性的丧失，到2020年，保护受威胁物种，防止其灭绝。

能源

2020–2030年 商业行动领域

01

不增设新的燃煤电厂。计划到2040年逐步淘汰所有煤炭发电，以及到2030年将煤炭在全球发电总量中的份额降低到10%以下，并落实这些计划。

02

倡导碳定价等政策，这将导致有效取消化石燃料补贴，并将环境外部性纳入市场价格，以便在一定程度上支持低碳和零碳解决方案。

03

为所有领域采购净零碳能源，同时鼓励和支持供应链和客户也这样做，以发出强烈的需求信号。

04

与全球同行、城市和政府合作，以实现共同的净零碳目标，设定基于科学的目标，并相应地推动实施。

05

加大投资，加快创新，以降低现有解决方案成本，使突破性技术商业化，并且实现能源系统数字化。特别是，投资开发和部署储能技术和强大的电网，以满足不断增长的需求。

06

向循环设计和商业模式过渡，以减少整个价值链的能源需求和资源使用。

07

在建筑、交通和工业中尽可能实现能源最终用途电气化，同时扩大可持续燃料的开发和部署，以提供工业和长途运输所需的高温热能。

08

支持信息共享和教育宣传，提高人们的节能知识和意识。

09

投资高质量的自然解决方案，以消除大气排放，同时增强生物多样性和生态系统服务。当低碳能源载体无法取代化石燃料时，采取碳捕获和存储技术。

10

动员决策者和其他利益相关者联合制定全面战略，确保在整个能源价值链中尊重人权，支持公正和公平的能源转型，同时逐步淘汰化石燃料。

路径 // 交通与运输

我们能 更智能地 继续前进

交通与运输有助于明确人们有机会获得和享受的产品、服务和体验的范围。

运输涉及人、动物和货物通过陆地、水域或空域从一个地方流动到另一个地方。交通概念的核心是为人们提供安全出行所需的人员、地方、商品和服务，让他们获得健康、幸福和充实的生活。交通与运输系统包括一系列交通方式所需的车辆、服务和基础设施——从步行和骑自行车到驾驶、空运和航运。

探索交通与运输路径上的
商业行动领域
第37页

我们的愿景2050

交通与运输

安全、可获得、清洁高效的客运和货运

交通为所有人带来机遇

无障碍、负担得起、高质量的交通方式使城市和农村人口都能获得社交机会和经济机会。无论性别、年龄、能力、社会经济地位或地理位置如何，人们的交通需求——包括与他人的接触、出入场所、获得商品和服务等——都会得到满足。将对全球交通基础设施进行互连、优化使其具有弹性，并将其作为动态化本地、地区和全球经济与社区的基础。

健康和​​安全至关重要

与交通相关的死亡人数将接近于零。交通系统的设计和运行是为了保护所有人的健康和​​安全，提高社区的生活质量。车辆和交通基础设施的自主能力和互联互通有助于最大限度地提高道路安全和降低受伤风险。全球各个城市集体行动，广泛消除了空气和噪音污染及其对健康的影响，同时更积极的交通选择促进了人们的健康与福祉。

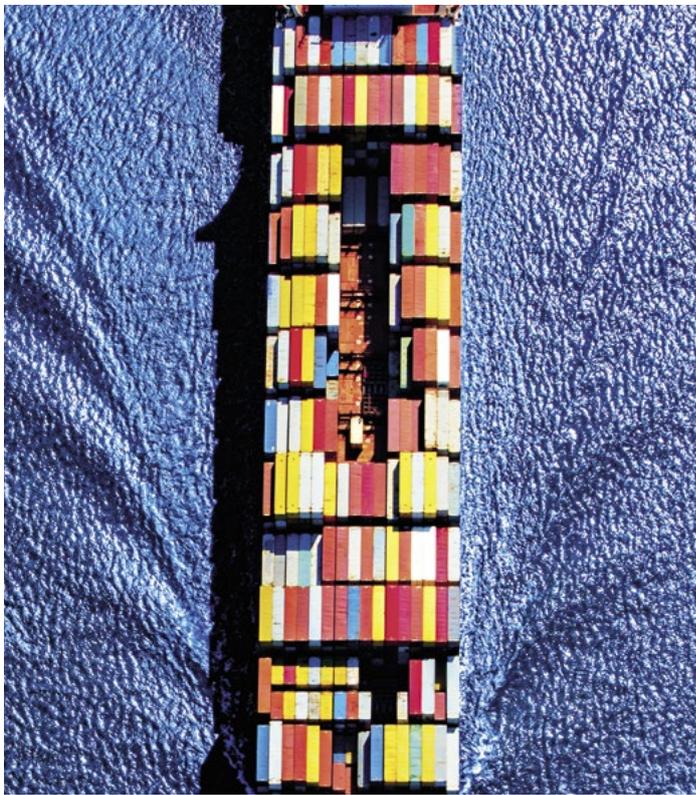
运输清洁高效

在地球界限内进行客运和货运，并保护环境的再生能力。由电池和燃料电池驱动的电动汽车的创新以及可再生燃料、高能效和混合发动机，使得没有相关空气污染物的净零碳排放运输成为现实，包括在重型货运、航运和航空领域。基础设施和车辆相连运行，成为优化的交通系统的一部分。循环和共享经济方法有助于减少对资产、材料、能源和水资源的需求。人们意识到交通对环境的影响，并选择可持续的交通方式。

运输系统尊重人权和社区

人权在整个交通和运输价值链中得到保护和尊重。在基础设施和城市规划过程中保护人权并提高当地社区的福祉。向新运输方式的过渡具有公正性、公平性和包容性，同时需要在全球范围内对工人进行重新培训并提高其技能。对法律和政策框架进行了重新构想，以支持零工经济中交通与运输领域的工人权利。

关键转型



通过电池、低碳燃料和效率创新实现脱碳运输

- 到2050年，随着技术进步、成本下降和政策环境改变，所有车辆都将配备零碳电力传动系统。纯电动乘用车（BEV）销量呈指数增长，而内燃型乘用车销量在2050年之前出现峰值并开始下降。
- 氢动力燃料电池电动汽车（FCEV）是对BEV的补充，特别是对于重型车辆和长途运输而言。
- 从重型陆地运输过渡到零排放传动系统。
- 燃料的脱碳和对发动机效率的关注使得航空碳排放物减少。
- 在新的行业法规的推动下，在整个航空业中，氢、电和低碳燃料将取代石油基燃料。新型轻质材料创新为这些提供了支持。
- 重组全球价值链以及优化货运模式能够大幅降低物流的碳排放强度。

基础设施发展和规划为具有可持续性、弹性和包容性的交通铺平了道路

- 在新的融资模式的支持下，连接城市和农村地区的高效并具有包容性的交通基础设施在全球范围内得到扩展和升级。
- 公共机构注重保持和提高城市公共交通基础设施的质量、可行性和弹性。
- 城市发展将以具有较低影响力的交通方式为中心。人行道和自行车道提供了高效、安全和健康的汽车替代方案。城市规划还包括将提供非机动车专用空间和基础设施、个人电动微型车以及打车和拼车的无障碍环境。
- 所有新的交通基础设施的设计和建造都将注重对自然、社会和健康相关冲击的长期弹性。将对现有基础设施的弹性进行评估，并根据需要进行升级或改造。
- 城市规划和建造者将采用车辆驱动技术，如提供充电基础设施、氢气和其他低碳燃料，并对技术进行标准化。对电网进行升级，以满足来自净零能源的不断增长的充电需求。
- 基础设施和交通管理系统的创新提高了道路安全，并有助于将道路交通事故伤亡人数降至接近零。
- 强制要求普遍采用科学方法来评估运输基础设施的设计、建设和运营的潜在环境和社会影响，以支持自然和社会系统的重建。





交通解决方案多样化，提高了安全性、便利性和效率，并改变了出行习惯

- 步行、骑自行车和驾驶个人微型车辆将成为短途旅行的常态（在进行重新设计以确保附近有基础设施的城市）。一系列互补且具有低影响力的车辆和共享交通方式将可用于长途旅行。
- 经验证具有可持续性、方便舒适的出行服务提供商，如出租车、叫车和拼车公司，成为交通生态系统的核心部分。技术有助于将它们与公共交通融合成一体化的出行即服务产品。
- 人们越来越意识到他们的交通行为和选择对环境和社会的影响，而政策制定者将确保不同出行方式的价格能够反映环境和社会外部性。
- 雇主和员工都喜欢远程办公，这在全球范围内降低了人们对出行的需求，缓解了高峰时段公共交通拥堵和过度拥挤的现象，并缩短了人们的通勤时间。公司不断在商务旅行的需求、频率和模式上挑战自己。
- 雇主也广泛采用可持续型企业交通和运输政策，如电动车队、车辆共享以及步行、骑自行车以及使用公共交通等激励措施。



在交通和运输领域的循环机会得到释放和扩大

- 将循环性纳入到交通和运输相关设计、采购、生产和运营的所有阶段。
- 回收汽车、航空和航运材料的市场规模迅速扩大，并且能够以低成本实现报废隔离和升级，从而促进了新的发展机会。
- 随着汽车供应链向更具循环性的模式过渡，车辆分销和维护网络多样化，成为再制造中心。
- 回收电池市场蓬勃发展，回收了近100%的电池材料。

自动驾驶车辆的选择性部署提高了效率、安全性和可达性

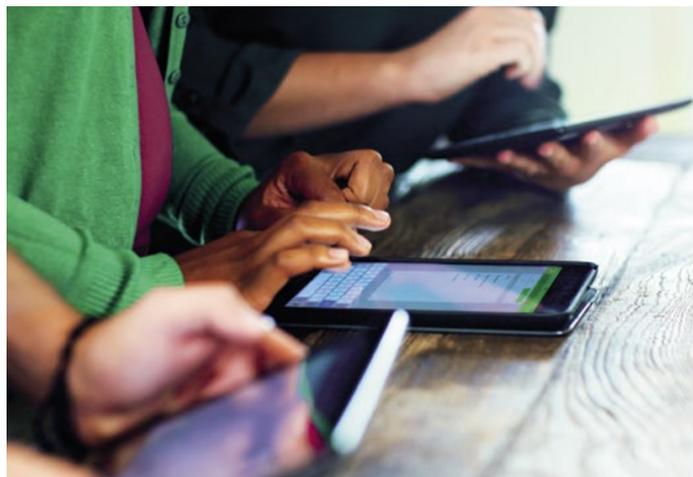
- 零排放的自动乘用车将部署在交通受管制且可预测的市区的共享车队中，从而提高道路安全和效率。
- 仓库中的自主货物管理以及电动车辆自主最后一公里交付提高了效率和弹性，同时实现了减排。
- 长途货运卡车队将提升燃油效率和道路安全。
- 轻型货运电动送货无人机增加了偏远地区人口获得必需品和基本服务的机会。
- 自动驾驶车辆和内置软件经过设计和增强，以确保错误和意外操作不会导致死亡或受伤。

数据共享改善了城市交通系统

- 信息和通信技术创新以及数据采集、共享和分析的新标准使得城市交通和物流系统更加互联互通。
- 互联车辆和基础设施能够实现更高效的多式联运物流、城市规划、基础设施和空气质量管理。
- 区域数据共享模式激增，并改变了交通系统的构想和管理方式，最终使得出行更加安全、干净、高效和方便。
- 各国政府将采取政策，鼓励与交通运输相关的道德、网络安全和隐私保密数据的汇总和共享。
- 数据共享使得城市能够确定最能支持可持续发展的解决方案，并制定基于绩效的税收和补贴计划。

多方利益相关者努力确保向可持续交通系统的转型不会落下任何人

- 社会公平和正义是基础设施和交通规划的核心原则。所有运输方式面向所有人群并收取同等用户费用，共享交通服务旨在让所有人都能获得负担得起的交通方式。
- 符合《联合国商业和人权指导原则》的一致性尽职调查、披露和补救措施有助于解决交通价值链中不利的人权影响。
- 面对迅速扩大的需求，电池价值链上的利益相关者将共同努力，以消除侵犯人权的行为并确保安全的工作环境。
- 随着自动驾驶车辆的兴起、向电动汽车的过渡以及出行即服务模式的出现，可通过广泛、积极主动的协同努力，来解决对就业造成的潜在影响。公司将采取以人为本的方式，让员工从新兴技术中受益。
- 企业将与政府合作，推进法律和政策框架，确保零工经济中工人的权利得到认可和保护。



相关 SDGs



- 3.6** 到2020年，全球公路交通事故造成的死伤人数减半。
- 3.9** 到2030年，大幅减少危险化学品以及空气、水和土壤污染导致的死亡和患病人数。
- 8.5** 到2030年，所有男女，包括青年和残疾人实现充分和生产性就业，有体面工作，并做到同工同酬。
- 8.7** 立即采取有效措施，根除强制劳动、现代奴隶制和贩卖人口，禁止和消除最恶劣形式的童工，包括招募和利用童兵，到2025年终止一切形式的童工。
- 8.8** 保护劳工权利，推动为所有工人，包括移民工人，特别是女性移民和没有稳定工作的人创造安全和有保障的工作环境。
- 9.1** 发展优质、可靠、可持续和有抵御灾害能力的基础设施，包括区域和跨境基础设施，以支持经济发展和提升人类福祉，重点是人人可负担得起并公平利用上述基础设施。
- 11.2** 到2030年，向所有人提供安全、负担得起的、易于利用、可持续的交通运输系统，改善道路安全，特别是扩大公共交通，要特别关注处境脆弱者、妇女、儿童、残疾人和老年人的需要。
- 11.6** 到2030年，减少城市的人均负面环境影响，包括特别关注空气质量，以及城市废物管理等。
- 12.2** 到2030年，实现自然资源的可持续管理和高效利用。
- 12.5** 到2030年，通过预防、减排、回收和再利用，大幅减少废物的产生。
- 12.8** 到2030年，确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传，加强人员和机构在此方面的能力。
- 15.5** 采取紧急重大行动来减少自然栖息地的退化，遏制生物多样性的丧失，到2020年，保护受威胁物种，防止其灭绝。

交通和运输

2020–2030年商业行动领域

01

制定并采用更具目标性的可持续商业交通政策，促进企业车队电气化，制定尽可能高的车辆安全标准，实现车辆共享、主动出行和远程办公。

02

继续投资开发可跨交通平台部署的创新充电和储能技术，并帮助将电动乘用车以各种价位推向市场和细分市场。

03

与政府、城市和行业同行合作以及跨领域合作，部署互联的充电基础设施。

04

在长距离和重型运输中推广使用低碳燃料。

05

与地方和国家组织合作，商定并实施与交通运输相关的可靠数据共享举措，创造公共和个人价值。

06

与政策制定者、运营商和工会进行对话，探讨出行即服务模式、自动驾驶和电动汽车以及生产线技术创新对就业的潜在影响。当新技术出现时，确保员工参与并得到授权。

07

确保人权在整个交通和运输价值链中得到尊重，按照《联合国商业和人权指导原则》的规定，制定和完善内部人权尽职调查政策和制度。

08

针对出行即服务、互联城市物流和车辆-城市互连互通开发、测试和扩大经济可行的商业模式。

09

将开发、测试和衡量汽车行业以及整个交通和运输系统的循环机会。

10

制定并采用关于可持续交通基础设施的准则和标准，以促进自然和社会生态系统的再生。

路径//生存空间

我们能 让世界 有如家一般 的感觉

生存空间是指人们居住、工作和休闲的地方。

人们的生存空间对其身心健康、人际关系和工作质量起着重要作用。这条转型路径考虑了城乡社区的需求，以及政府和企业参与者的共同努力，以创建一个能够提供足够住房、工作场所以及休闲和社区活动空间的建筑环境。城市规划、建筑、建设、维修、房地产、零售、酒店和休闲行业都发挥着各自的作用。

探索生存空间路径上的
商业行动领域

第43页

我们的愿景2050

生存空间

健康和包容的生存空间，与自然和谐共生

生存空间能够促进健康与福祉

我们对我们所生活和工作的空间的思考和参与方式已经发生了根本性变化。我们认识到我们生活和工作的空间几乎对我们生活的各个方面都有影响——从我们如何睡觉到我们如何社交，从我们的工作效率到我们的安全感。到2050年，建筑环境将能够促进个人和社区的健康与福祉，并且已经适应了不断增长的城市人口的需求。

为所有人提供能够负担得起的住房和社区

为所有人提供充足、安全、有弹性和负担得起的住房。将通过基础设施提供包容性强的基本服务、经济机会和教育。

城市环境将绿色空间和公共空间融为一体，并确保大众均可享受清洁空气、食品、水与卫生。城乡规划尊重和保护文化特征和遗产。人权在整个建设价值链中得到保护和尊重。

一个净零碳排放、有弹性、适应性强、可再生的建筑环境

所有建筑运营过程中碳排放都为零。建筑的碳足迹（称为隐含碳排放量）也已降至零。气候适应性是基础设施规划中的一个关键考虑因素。城市发展过程中依赖、重视并保持与环境的紧密联系，并且努力恢复自然世界。

利用回收和可再生材料潜力的生存空间

建筑的设计旨在尽可能减少材料使用并提高翻新和改造的适宜性。经过再生管理的可回收再生材料是建筑的核心。

关键转型



建筑和基础设施设计开始关注用户健康情况

- 居住者的健康和福祉在建筑设计和建造中扮演着越来越重要的角色。将建筑物设计成舒适、安稳和安全的空间，有助于人们培养积极的社会互动方式、健康和积极的生活方式，以及专注地工作、创造性地表达、放松和休息。
- 通过严格的法规减少了建筑环境设计、施工、操作和拆除过程中有害材料的使用。将仅使用不构成健康风险的材料。
- 在为清洁交通、清洁家庭能源和其他创新活动提供政策和投资支持的情况下，暴露于环境大气污染和家庭空气污染的人数下降了。
- 加强废物管理、噪音管理、最佳温度管理和日光照射都有助于人们在没有健康风险的情况下生活和工作。

基础设施和建筑日益融合并尊重生物多样性

- 建筑物和基础设施对环境的影响将降至最低。建筑物将能够利用可再生资源在现场自行产生能量，并收集和处理自己的水。所有建筑物都是由无毒和可持续的材料建造。
- 生物多样性成为城市规划的一个关键组成部分。森林、红树林和湿地等自然系统因提供核心基础设施和生态系统服务功能而日益受到重视。绿色基础设施有助于解决从管理雨水到改善空气质量等一系列挑战。
- 开始考虑自然界对于城市和社区的价值。这需要付出更大的政治和商业努力来有效保护大自然。
- 市区的设计旨在确保人人都能接触绿色空间，将人与自然及其带来的身心健康联系起来。

城市和建筑物为净零碳排放铺平了道路

- 各城市将与国家监管机构合作，实施强有力的政策和计划，以减少现有建筑存量中的温室气体排放量，并确保建造新建筑物时尽量降低碳足迹。到2030年，所有的新建筑都将实现零碳排放，并且比2020年的隐含碳排放水平至少降低40%。到2050年零碳排放将达到100%。
- 对电网进行升级，以满足来自净零能源的不断增长的需求。
- 新建造和翻新的建筑物为高效建筑物，默认情况下应具有可再生能源生产能力和/或储能能力。
- 对于建筑物和建造价值链，通用标准的达成和采用有助于建立清晰的脱碳路径，并有助于向净零碳排放转型。
- 快速增长的城市阻碍了城市扩张，引导基础设施投资向更紧凑、更高效的增长方向发展。

有弹性的城乡社区的出现

- 长期弹性已纳入城乡基础设施和规划中，规划人员可以提高自身的适应、学习和转型能力。
- 城市和地方政府将在适应主要气候变化和纳入弹性方面发挥领导作用。这包括面对极端

天气事件、不断变化的海平面、水资源短缺、温度升高、农业收成下降以及物质资源减少时具有弹性。

- 将增强建筑物应对风暴潮洪水和热浪的能力。收集水资源并将其用于他处，通过绿色空间减少干旱，并且通过技术进步进行热量调节从而实现健康的室内气候。
- 增强城市和社区抵御其他潜在环境和社会冲击（包括流行病）的弹性。
- 将在全球范围内部署可普遍使用的预警系统和应急计划。城乡居民将做好充分准备以推出应急方案。

向最大限度减少消耗和浪费的循环型生存空间转变

- 在建筑环境商业模式下，在所有权结构、施工实践和管理中越来越多地采用循环思维，创造了一系列市场和就业机会。
- 在激励措施和创新的支持下，建筑材料使用量大幅减少。制定并执行建筑标准，以确保设计新建筑以提高其翻新和再循环的适宜性。保留（而非拆除）较旧的建筑物，并为其增设新的功能。
- 在政策刺激下，模块化和可分解的次级和可再生生物基建筑材料将得到广泛应用。
- 准确的可持续性性能信息将可用于所有建筑材料，从而进行可靠的生命周期评估。建筑认证将成为主流并呈现规模化。
- 基于服务的模式将显著增长。许多公司将其产品范围扩大，涵盖建造和维护服务，提高效率并实现封闭的产品循环。再利用、维修和翻新市场也将增长，并创造大量就业机会。

使城市为所有人服务

- 政府和企业合作，以确保为处于社会经济领域各个阶层的人们提供高质量、负担得起、无障碍且适应性强的住房。
- 对社区进行设计和重新设计，确保其无障碍、具有包容性、安全且有保障。城市为人们提供



了就业机会、食品、文化、医疗保健、交通、教育以及健康积极的生活方式。

- 以保护文化和自然遗产的方式发展城市。
- 咨询当地的利益相关者、规划师和建筑师，设计具有包容性、绿色和生物多样化的社区空间，并创建支持多种互动娱乐活动的多功能建筑。
- 对于基础设施，将通过提供无障碍、连通和具有包容性的住房来适应人口老龄化的需求。

对人权的尊重将融入到全球的建筑及材料行业

- 城乡地区的发展需尊重当地社区的权利和需求，确保没有任何人流离失所。
- 建设项目将确保能够为工人提供合理的最低生活工资，并努力达到最高的健康和安全标准。
- 政府、城市和企业将齐心协力，以确保消除建筑领域及其所依赖的材料价值链中存在的现代奴隶制、强迫劳动和雇佣童工现象。
- 随着建筑实践的发展，不断对工人进行技能提升、再培训并使他们能够获得财富。

相关 SDGs



- 1.5** 到2030年，增强穷人和弱势群体的抵御灾害能力，降低其遭受极端天气事件和其他经济、社会、环境冲击和灾害的概率和易受影响程度。
- 3.4** 到2030年，通过预防、治疗及促进身心健康，将非传染性疾病导致的过早死亡减少三分之一。
- 3.9** 到2030年，大幅减少危险化学品以及空气、水和土壤污染导致的死亡和患病人数。
- 6.4** 到2030年，所有行业大幅提高用水效率，确保可持续取用和供应淡水，以解决缺水问题，大幅减少缺水人数。
- 7.3** 到2030年，全球能效改善率提高一倍。
- 8.5** 到2030年，所有男女，包括青年和残疾人实现充分和生产性就业，有体面工作，并做到同工同酬。
- 8.7** 立即采取有效措施，根除强制劳动、现代奴隶制和贩卖人口，禁止和消除最恶劣形式的童工，包括招募和利用童兵，到2025年终止一切形式的童工。
- 8.8** 保护劳工权利，推动为所有工人，包括移民工人，特别是女性移民和没有稳定工作的人创造安全和有保障的工作环境。
- 9.1** 发展优质、可靠、可持续和有抵御灾害能力的基础设施，包括区域和跨境基础设施，以支持经济发展和提升人类福祉，重点是人人可负担得起并公平利用上述基础设施。
- 9.4** 到2030年，所有国家根据自身能力采取行动，升级基础设施，改进工业以提升其可持续性，提高资源使用效率，更多采用清洁和环保技术及产业流程。
- 11.1** 到2030年，确保人人获得适当、安全和负担得起的住房和基本服务，并改造贫民窟。
- 11.3** 到2030年，在所有国家加强包容和可持续的城市建设，加强参与性、综合性、可持续的人类住区规划和管理能力。
- 11.5** 到2030年，大幅减少包括水灾在内的各种灾害造成的死亡人数和受灾人数，大幅减少上述灾害造成的与全球国内生产总值有关的直接经济损失，重点保护穷人和处境脆弱群体。
- 11.6** 到2030年，减少城市的人均负面环境影响，包括特别关注空气质量，以及城市废物管理等。
- 11.7** 到2030年，向所有人，特别是妇女、儿童、老年人和残疾人，普遍提供安全、包容、无障碍、绿色的公共空间。
- 12.2** 到2030年，实现自然资源的可持续管理和高效利用。
- 12.5** 到2030年，通过预防、减排、回收和再利用，大幅减少废物的产生。
- 12.8** 到2030年，确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传，加强人员和机构在此方面的能力。
- 15.5** 采取紧急重大行动来减少自然栖息地的退化，遏制生物多样性的丧失，到2020年，保护受威胁物种，防止其灭绝。

生存空间

2020–2030年商业行动领域

01

实施以科学为基础的短期、中期和长期目标，以减少建筑结构的整个生命周期碳足迹，实现净零排放。与客户、供应商和建筑环境中的所有参与者合作，以确保实现目标，并推动净零建设和改造措施。

02

为制定国家和行业脱碳路线图做贡献，并与地区、国家和地方各级当局合作，倡导可持续建筑环境所需的目标、建筑规范以及规划、许可和采购程序。

03

释放数字化带来的潜力，以促进利益相关者之间和跨生命周期阶段的数据记录和传输，从而使得城市规划更加全面，整个建筑环境行业更加透明和高效。

04

为居住者提供参与路径，以减少他们生活和工作的空间对环境的影响。

05

制定循环商业模式，使材料和资源在建筑结构的整个生命周期内始终有价值。创新使循环方案更具成本竞争力、更方便、更可靠。

06

采用城市规划、性能标准和建筑实践后，永不过时的建筑物和基础设施能够抵御环境、社会和健康相关的冲击。

07

考虑到从材料获取到建造到建筑最终用途的影响，将制定并采用基于科学的自然目标。在设计和施工过程中采用基于自然的解决方案。

08

在新技术和模式上进行创新和合作，以确保在现有建筑和新开发建筑中提供促进健康和福祉的高质量且能够负担得起的住房。

09

根据《联合国商业和人权指导原则》开展并加强尽职调查，以便在整个建筑价值链中，包括在非正式经济中，尊重人权并确保提供体面的工作条件。

10

制定全面的战略，支持可能受到新兴施工方法、材料和技术影响的工人的公正过渡。

路径//产品与材料

**我们能
将事情做得
更好**

这条路径与下列“事物”相关：

人们用来满足其需求和愿望的物品，以及企业运营和发展所需的资源和材料。

它跨越整个产品生命周期，从原材料的提取和加工到产品制造、分销和销售，再到报废处理和回收。

探索产品与材料路径上的
商业行动领域
第49页

我们的愿景2050

产品与材料

优化资源使用以满足社会需求，同时使资源供应系统能够再生

循环经济

个人、企业和政府已经接受了减少、再利用、修理、翻新和回收的循环经济原则。商品和服务的普及推广方式既不会超出地球的资源恢复能力，也不会污染自然环境。支持循环经济的新政策、商业模式、工业生态系统和多样化材料已经出现，这为发达经济体和新兴经济体带来了巨大的市场价值以及丰富的技能培养机会和就业机会。

产品将设计成循环型产品

公司的设计方案已经存在浪费现象，并且使跨价值链的闭环成为现实。原生材料以及不可再生材料的消耗量已经急剧下降。将开发不含有害物质的产品，并且产品设计旨在通过普遍的再利用、修复或另作他用，在最终回收或生物降解之前，最大限度地提高效用。在所有行业中，可追踪、可再生和可循环利用的材料都属于制造和再制造过程的关键性投入。

产品生命周期价值最大化以及保护自然

应该将所有材料都视为宝贵资源，并进行精心管理，以确保在安全进入生物和技术循环阶段之前充分发挥其经济潜力。可以建立一个有效且一致的全球回收基础设施，该基础设施能有效收集所有产品，并在其使用寿命结束时将其转化为有价值的原材料，而非丢弃到自然环境中。已经对以前的垃圾进行清理，并尽力恢复自然环境。

循环经济不会让任何人掉队

共享、服务和延长产品寿命的商业模式有助于全世界人民以可负担的价格获得必需品和材料。公司采取以人为本的方法来整合新的企业模式和生产技术，确保与员工和社区合作，并使他们能够从新兴发展中受益，同时继续提供谋生方式和创业机会。企业和政府将不断努力确保人权得到保护和尊重，并且公司会为各地员工的健康、安全和福祉提供支持。

关键转型



循环型商业模式成为常态，创造经济、社会和环境机遇

- 政府与企业和其他利益相关者合作，以制定能使长期价值最大化的监管结构。该监管结构通过鼓励回收和可再生材料的框架组合得以实现，将产品寿命和回收利用最大化。这便创造了一个倾向于二次材料的市场，在该市场中只有在没有替代品的情况下才会转向采用不可再生的一次材料，这反过来又促进了循环模式的普遍规范化。
- 公司将进行创新并带来新的技术和商业模式，从而创造大量新的市场并促进循环经济。
- 投资使发展中国家能够在数字和材料创新方面取得重大进展，并使可持续生产和消费成为其经济的核心。
- 更具循环性并以服务为基础的经济的出现为全球工业领域创造了大量的就业机会。循环转型引发的失业问题将以具有包容性和负责任的方式进行管理，同时相应地对员工进行技能提升和再培训。
- 繁荣的循环经济为员工和企业提供了从非正式经济向正式经济过渡的更大机会，同时尊重员工的权利，确保为员工提供保障收入、生计和创业的持久性机会。

循环生物经济在全球经济活动中发挥越来越重要的作用

- 循环生物经济在加强循环低碳经济方面发挥着重要作用，有助于缓解气候变化，同时也提供原料以满足社会对食品和饲料、产品和能源的需求。
- 所有行业（包括建筑、化工和纺织业）都抓住机会，利用可再生和可持续管理的生物资源来补充或替代不可再生材料和化石基材料。
- 生物资源将尽可能进行回收再利用。当这些资源不能再重新投入经济时，它们将作为营养物质安全地回到大自然中。
- 木材和纤维产品来自于生态健康的森林，这些森林具有很多好处，如碳储存、清洁的空气和水、作为自然栖息地以及作为农村的生计。

商品和服务将满足世界各地社区的需求，同时不会遗漏任何人

- 如果我们的活动保持在地球界限内，价值链上的循环生产模式能够确保以人均基本资源使用率大大降低的方式满足日益增长的全球人口的需求。
- 通过转售、租赁和服务模式，日常产品变得更加容易获取和负担得起，打破了传统的所有权障碍，并允许共享闲置资产。这使得人们能够可持续地提高他们的生活质量。
- 企业、政府和多方利益相关者平台致力于确保人权在整个全球供应链中得到保护和尊重，消除强迫劳动和童工、现代奴隶制和人口贩运。
- 向更具循环性经济的转变以及新兴商业模式和技术的广泛应用遵循以人为本的方式，确保权利得到尊重，并让员工参与进来并从转型中受益。

材料收集和回收呈指数增长

- 实施禁止环境污染和乱扔废物的法律以及使垃圾填埋税常规化并一贯执行，提升了再利用、回收和堆肥。
- 作为生物经济组成部分的食品、饲料、天然材料和能源产品通过级联使用、再加工以及最终堆肥和厌氧消化被重新投入至循环系统。这些循环设计旨在使生命系统（例如土壤）再生。
- 回收方案和逆向物流等解决方案发展为正常业务。包括制造商、零售商、政府机构和地方市政当局在内的一系列利益相关者支持收集废旧产品、材料和包装，并将其重新投入制造周期。收集的材料数量与出售的材料数量几乎持平。
- 消费者更容易进行回收。关于如何在使用结束时处理不同产品和材料的一致信息普遍适用。
- 终端物流和材料加工公司之间将展开强有力的合作。加工和制造公司越来越多地与回收公司密切合作，通过高质量的供应保障和降低生产成本来确保竞争优势。

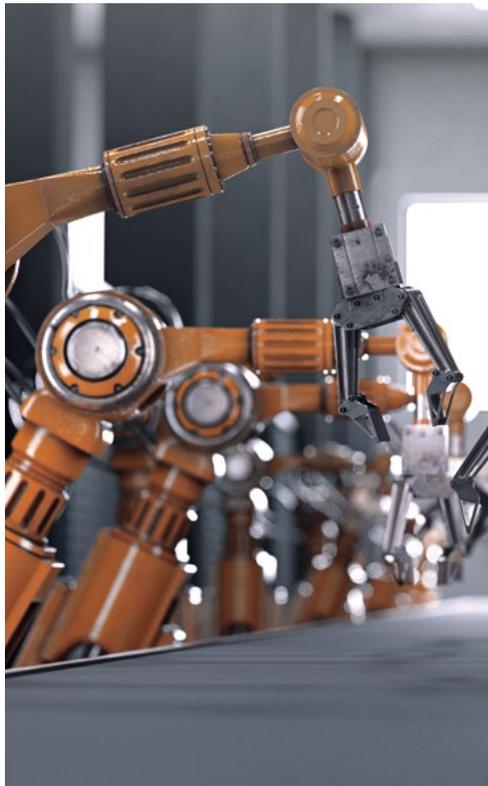
废物不再流向环境，大自然得以恢复

- 国家、区域和地方各级废物系统发生了变化。跨行业合作、投资和标准化推动了对塑料、电子、纺织品、建材、汽车部件和家居用品等处于生命周期和价值链不同阶段的材料和产品的管理。
- 创新有助于推进和扩大技术规模，使材料的回收和再利用变得更加容易。建造统一设计的基础设施，用于收集、分类、管理和回收家庭和城市废物，特别是在全球快速发展的地区。这大大减少并终结了废物进入自然环境的现象。
- 作为最后手段，含有塑料和其他无法收集和回收的材料的产品将设计为进行完全生物降解，且不含有害物质。
- 启动大规模全球清理工作，清除进入环境的塑料和其他废物。将从环境中收集的废物重新投入循环经济系统。

人们接受循环型、再生型以及对社会负责的消费

- 将重新评估社会与消费的关系。通过政策激励和定价模式，负责任的消费和回报行为越来越受到重视和奖励。
- 随着人们日益认识到资源稀缺和废物对环境的影响，消费者行为转向循环型消费模式。循环和共享模式在广泛的产品和服务中变得更加可用、负担得起、实用和可取。消费者越来越重视获得而非拥有，并越来越能够接受修理过的、翻新的产品和二手产品。
- 企业在教育和推动消费者对循环经济产品和负责任消费模式的兴趣方面发挥着重要作用。公司对创新进行投资，使得可持续的生活方式成为可能并具有目标性和经济性。
- 供应链中有关产品来源和可持续性能的相关信息变得普遍适用且具有可比性，从而使采购决策更具可持续性。
- 消费者越来越意识到包装废物对环境的影响，这有助于改变行为，同时企业将不断探索创新的可持续包装解决方案。





以负责任的方式部署先进技术，以提高整个价值链的效率和透明度

- 机器人、人工智能和机器学习技术的进步使得机器与人类一起工作成为可能，提高了经济和资源效率，并在制造过程的每个阶段创造价值。
- 技术进步使回收、修理、再制造和收集过程更加安全和自动化，从而提高了回收效率，并使先前未回收的材料得以回收。
- 科技解决方案也改变了供应链的透明度。使用基于云的分布式账本和其他数字技术跨价值链追踪材料、产品和包装。这有助于监测和管理供应链风险和潜在的不利人权影响，促进责任和弹性，并支持材料的回收和再利用。技术支持能够在产品整个生命周期中提高产品的环境和社会影响的透明度和责任性。

相关 SDGs



- 6.3** 到2030年，通过以下方式改善水质：减少污染，消除倾倒废物现象，把危险化学品和材料的排放减少到最低限度，将未经处理废水比例减半，大幅增加全球废物回收和安全再利用。
- 6.4** 到2030年，所有行业大幅提高用水效率，确保可持续取用和供应淡水，以解决缺水问题，大幅减少缺水人数。
- 7.3** 到2030年，全球能效改善率提高一倍。
- 8.4** 到2030年，逐步改善全球消费和生产的资源使用效率，按照《可持续消费和生产模式方案十年框架》，努力使经济增长和环境退化脱钩，发达国家应在上述工作中做出表率。
- 8.5** 到2030年，所有男女，包括青年和残疾人实现充分和生产性就业，有体面工作，并做到同工同酬。
- 8.7** 立即采取有效措施，根除强制劳动、现代奴隶制和贩卖人口，禁止和消除最恶劣形式的童工，包括招募和利用童兵，到2025年终止一切形式的童工。
- 8.8** 保护劳工权利，推动为所有工人，包括移民工人，特别是女性移民和没有稳定工作的人创造安全和有保障的工作环境。
- 9.4** 到2030年，所有国家根据自身能力采取行动，升级基础设施，改进工业以提升其可持续性，提高资源使用效率，更多采用清洁和环保技术及产业流程。
- 12.2** 到2030年，实现自然资源的可持续管理和高效利用。
- 12.3** 到2030年，将零售和消费环节的全球人均粮食浪费减半，减少生产和供应环节的粮食损失，包括收获后的损失。
- 12.4** 到2020年，根据商定的国际框架，实现化学品和所有废物在整个存在周期的无害环境管理，并大幅减少它们排入大气以及渗漏到水和土壤的机率，尽可能降低它们对人类健康和环境造成的负面影响。
- 12.5** 到2030年，通过预防、减排、回收和再利用，大幅减少废物的产生。
- 12.8** 到2030年，确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传，加强人员和机构在此方面的能力。
- 14.1** 到2025年，预防和大幅减少各类海洋污染，特别是陆上活动造成的污染，包括海洋废弃物污染和营养盐污染。
- 15.2** 到2020年，推动对所有类型森林进行可持续管理，停止毁林，恢复退化的森林，大幅增加全球植树造林和重新造林。
- 15.5** 采取紧急重大行动来减少自然栖息地的退化，遏制生物多样性的丧失，到2020年，保护受威胁物种，防止其灭绝。

产品与材料

2020–2030年商业行动领域

01

开发新的商业模式，以尽可能延长产品生命周期，并优先考虑维护和翻新（如适用）。

02

将循环性和未来用途整合到商业策略的各个方面（从产品设计到走向市场、售后服务和报废收集）。找出价值链中与实现循环闭环相关的缺口，并在内部或与合作伙伴一起解决这些缺口。

03

投资创新和采用可储存碳和替代不可再生和化石材料的可持续循环生物产品，同时设定宏伟且科学的目标，以帮助自然恢复。

04

通过考虑自然、社会和人力资本成本来分析产品和材料的真实价值。更新会计原则，以鼓励健康长寿。

05

建立共识并采用一套通用的定义和度量标准，以加强决策、协作以及对循环绩效和线性风险的披露。

06

采用以人为本的创新方法，在面对新兴商业模式和新技术时，对员工的技能提升、再培训和赋权进行投资。

07

与政策制定者一起积极倡导，以创造一个最终倾向于二次材料的竞争环境。

08

制定并完善内部政策和制度，按照《联合国商业和人权指导原则》的规定履行人权尽职调查，并确保人权在全球所有价值链中得到尊重。

09

推动跨越价值链的协作努力，进行投资以改善地方能力，并投资基础设施，以收集和处埋支持循环商业模式所需的材料，特别是在发展中国家。

10

合作开展活动，推动全球消费行为的改变，旨在提高对耐用性和可维护性以及翻新和回收产品的接受度和偏好，同时回收作业应尽可能简单方便。

路径//金融产品与服务

我们能 全部投资 我们的未来

金融服务与投资是所有经济活动的核心。它们支撑、支持和推动所有产业和服务行业的行动和成果。

它们对社会与经济的长期稳定和弹性至关重要。金融产品包括公司和个人的金融机制和交易，这些机制和交易提供了给予或接受投资和贷款以及通过保险获得担保的手段。金融服务是交付和监控金融产品的手段，如投资和支付服务、退休规划、抵押贷款经纪和会计。这些产品和服务在某种程度上支持和推动可持续发展开花结果，对于实现《愿景2050》至关重要。

探索金融产品
与服务路径上的商业行动领域
女第55页

我们的愿景2050

金融产品与服务

调动所有金融资本及金融产品和服务来支持可持续发展

通过金融系统认识到社会和环境成果的价值以及金融绩效

所有金融机构、金融专业人士和经济代理人都了解并采用多资本方法进行估价，将社会和环境承载力、门槛和成果与企业和市场价值联系起来。会计系统、流程和原则有助于确保价值得到认可和理解。

金融资本配置能够促进可持续发展

整个投资链的资本配置决策认可并优先考虑可持续发展成果。资本市场适当重视具有包容性、影响力和可持续性的商业实践，奖励最具可持续性的企业。不能管理环境、社会和治理（ESG）的风险和机遇是阻碍商业成功的主要问题。在金融市场中，金融工具为资本市场参与者提供了各种不同的机制，以促进可持续的解决方案和成果。

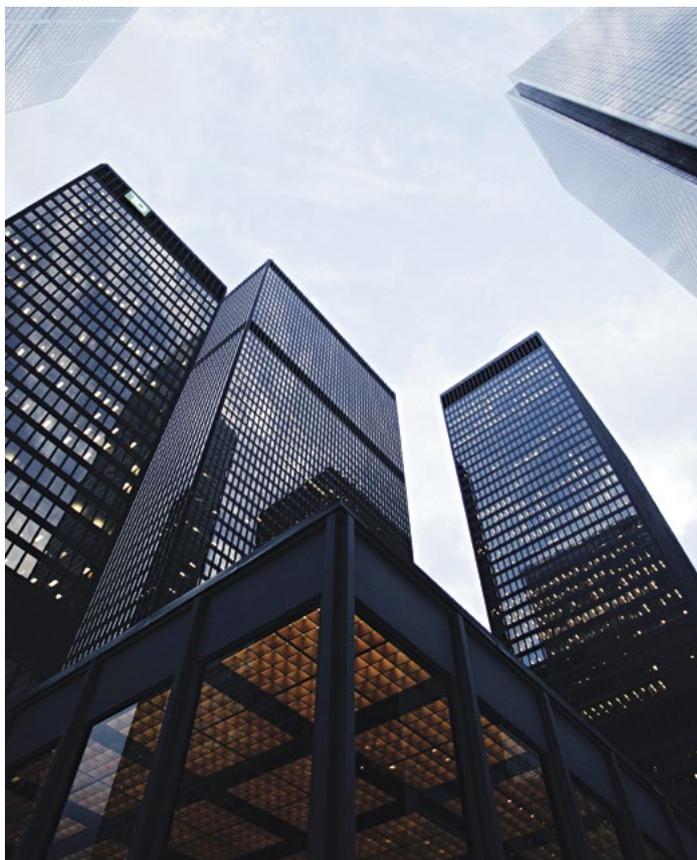
通过金融系统可以获得关于企业可持续发展绩效的全面可比数据

由各个公司及时传达重要的、有用的以及具有前瞻性的ESG信息，并通知整个投资链参与者的相关决策。披露的质量根据可持续发展优先事项不断演变和提高。

金融体系能够为每个人服务

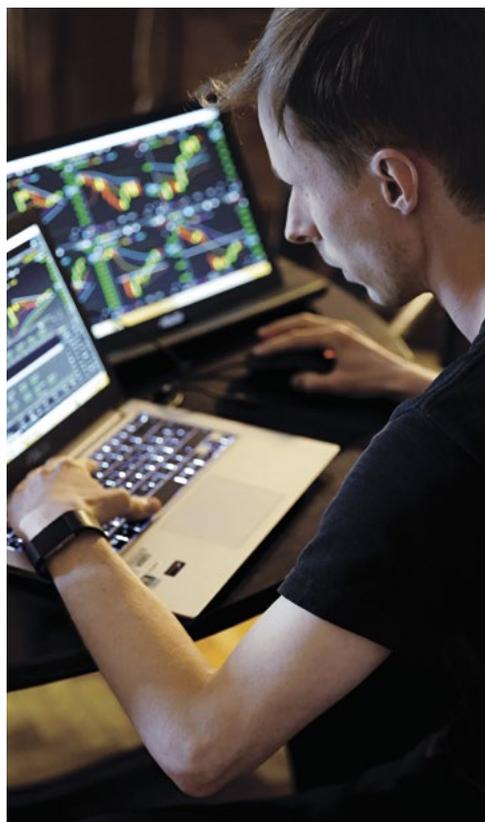
金融产品和服务随处可见。随着金融知识的普及，人们也意识到他们对全球金融体系的影响。金融体系反过来反映了它所服务的受益者和储蓄者的偏好和价值观。

关键转型



市场和金融机构接受更广泛的价值概念

- 整个金融体系普遍认识到，除了金融资本之外，社会以及社会内部的机构还得益于其他类别的价值。其中包括自然、社会和人际关系、人力、智力和人工资本。公司和资本市场认识到将负外部性和正外部性内化的重要性，并将其视为可能影响业务和投资绩效的风险和机会来源。
- 更广泛的对真正价值观念进行分类和识别的方法得到进一步发展和主流化。会计和估值实践不断发展，为多种资本来源的整合提供了充分支持，为维护公共利益做贡献。
- 针对金融分析师、财政部、风险管理、保险和投资管理的专业教育越来越多地整合了多资本方法。



文化和行为的转变

- 政府、监管机构、资本市场参与者和公司通力合作，促进文化和行为的转变，帮助减少短期过度投机和杠杆现象，培养长期弹性并创造价值，以支持有助于可持续发展的金融体系。
- 政策制定者围绕将ESG注意事项纳入投资者实践的必要性加强监管指导，并将其作为信托责任的一个关键组成部分。围绕信托责任的讨论也从投资者转向了投资链上的其他参与者。
- 对激励结构进行审查，以将可持续性绩效成果定位为整个金融系统短期和长期回报的关键组成部分。
- ESG在投资决策中的重要性被纳入职业道德和资格准则，以便为专业投资人员提供必要的文化、工具和知识，并鼓励他们采取行动。
- 整个金融体系的参与者通过与同行和更广泛投资链网络的互动，指出可持续性问题的重要性。资产所有者和管理者通过参与来鼓励更可持续的公司行为。

调动资本支持可持续发展

- 整个金融体系加强了资产调动, 以便为可持续的商业实践提供资金支持。融资和投资决策的各个方面均考虑了可持续产品以及ESG注意事项的资本分配。可持续商业活动的资本成本降低, 而不可持续商业活动的资本成本增加。
- 资产所有者给资产管理人带来的压力越来越大, 要求他们所有的金融投资中都需要考虑ESG, 使长期可持续性风险和机遇的考量成为投资任务和资产经理选择过程中的一个重要部分。反过来, 资产经理要求发行人管理和报告ESG风险和机遇。
- 投资顾问和银行加大了提供建议和卖方研究成果的力度, 卖方研究成果有助于确保资产所有者和管理人员了解客户投资组合中的长期可持续性风险和机遇。征信机构还将可持续性风险纳入其信用风险评估。
- 银行将采取措施确保其客户的财务活动符合《巴黎协定》和可持续发展。

出现能够支持可持续发展的稳健金融产品市场基础设施

- 公司与投资者之间有意义且严谨的对话为关键系统体系结构的发展提供了动力, 这些体系结构能够提供制度和技術方面的支持, 从而调动资本以支持可持续发展。
- 将制定明确的、全球公认的可持续投资定义, 包括标准术语和产品。一致的术语、定义以及符合标准并经过验证的清晰产品标签的出现, 能够确保可持续投资产品的影响, 并防止不当销售。
- 金融工具、服务和产品(包括保险、证券、衍生品、债券、结构性产品等)有助于产生具有包容性、影响力以及可持续性和有弹性的成果并实现规模化。
- 标准的融合有助于综合指数和基准的制定, 从而为用户提供关于风险、回报、影响和成果的全面信息。

公司将加强ESG战略整合和报告, 以促进金融机构的可持续资本配置

- 越来越多的企业将可持续发展作为企业决策的核心, 而ESG信号成为首席财务官、财政部、企业秘书和投资者关系职能部门的关键考虑因素。ESG成为战略分析、企业风险管理、股权绩效和企业弹性的一个基本方面。
- 越来越多的公司能够及时传达重要的、有用的并具有前瞻性的ESG信息, 以便投资者利用这些信息进行评估和响应性估值。金融机构鼓励公司采用最佳实践ESG披露指南, 以便与气候相关财务信息披露工作组(TCFD)等举措保持一致。资产所有者和管理人员驱使公司披露质量日益提高的可持续性信息。
- 合作平台将公司和投资者聚集在一起, 以改善ESG信息和沟通交流的规范性、一致性并进行信息交换, 从而有助于产生更全面、稳健并具有可比性的企业可持续发展绩效数据。
- 监管机构致力于提高ESG信息披露的一致性、及时性和采纳率。证券交易所开始在全球范围内要求提供上市所需的ESG披露。

人们的价值观重新成为金融体系的核心

- 全球金融知识的提高使人们更加意识到他们在金融体系中的作用, 并使他们能够采取行动, 使金融体系更好地符合他们的可持续发展和道德偏好。
- 人们开始愈发要求他们的投资与可持续发展成果相一致, 并且要求他们的资金管理者在开展工作时考虑可持续性因素。投资者尽量考虑受益人和储户的可持续性相关偏好(无论这些偏好在财务上是否重要)。
- 商业零售银行就如何通过个人储蓄、投资和养老金产品支持可持续发展向客户提供适当的建议和激励措施。
- 公司确保它们的企业退休计划中考虑了ESG, 与可持续发展相一致, 并满足不断增长的员工需求。



金融服务支持包容性和公平获取的普及

- 金融领域的视角转向支持开发能够实现普遍金融参与的产品和服务。大规模和基础设施产品的可用性与微观产品设计和交付相平衡。
- 组织专注于支持个人和社会的弹性以及整个社会的安全。金融产品和服务提供商致力于人们普遍能够获得的日益多样化的服务，包括储蓄、保险和信贷。
- 低收入群体以及中小微企业获得可持续融资的机会呈指数增加。
- 将利用数字和移动技术来克服获取金融服务的障碍，包括地理、成本和公民权的剥夺。
- 多方利益相关者协作，动员各方努力提高全球金融知识普及水平。

相关 SDGs



- 1.4** 到2030年，确保所有男女，特别是穷人和弱势群体，享有平等获取经济资源的权利，享有基本服务，获得对土地和其他形式财产的所有权和控制权，继承遗产，获取自然资源、适当的新技术和包括小额信贷在内的金融服务。
- 5.A** 根据各国法律进行改革，给予妇女平等获取经济资源的权利，以及享有对土地和其他形式财产的所有权和控制权，获取金融服务、遗产和自然资源。
- 8.10** 加强国内金融机构的能力，鼓励并扩大全民获得银行、保险和金融服务的机会。
- 9.3** 增加小型工业和其他企业，特别是发展中国家的这些企业获得金融服务、包括负担得起的信贷的机会，将上述企业纳入价值链和市场。
- 10.5** 改善对全球金融市场和金融机构的监管和监测，并加强上述监管措施的执行。
- 12.6** 鼓励各个公司，特别是大公司和跨国公司，采用可持续的做法，并将可持续性信息纳入各自报告周期。
- 12.8** 到2030年，确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传，加强人员和机构在此方面的能力。
- 15.5** 采取紧急重大行动来减少自然栖息地的退化，遏制生物多样性的丧失，到2020年，保护受威胁物种，防止其灭绝。
- 17.3** 从多渠道筹集额外金融资源用于发展中国家。

金融产品与服务

2020-2030年商业行动领域

01

倡导建立一个可持续的金融政策环境，增加金融服务透明度并支持信托责任概念演变以及外部性战略评估方法。

02

企业将与ESG相关的风险和机遇以及自然、社会和人力资本影响和依赖性纳入会计流程和估值假设。

03

资产所有者在给投资顾问和资产经理的指示中提供清晰一致的ESG要求和绩效指标。

04

零售和投资银行将可持续性与其业务模式相结合，开发一系列具有可持续性的金融工具，确保其自身的贷款和投资具有可持续性，并在销售方面对ESG因素进行稳健的分析。

05

企业和投资者与标准制定者和监管者一起，就有用的可持续性相关信息和交流的规范性、一致性和可比性制定明确的指南。

06

寻找并解决那些奖励以牺牲可持续发展为代价的短期财务绩效结果的激励措施。

07

针对包括气候变化、人权、自然损失和水资源短缺在内的一系列问题，信用评级机构加强对行业和公司的ESG风险暴露分析。

08

支持有助于可持续金融能力和行为的职业发展标准和道德准则。

09

提高受益人、养老金持有人和其他小额投资者的投资分配透明度，以便他们能够看到其资金投资于何处和如何投资，以及可持续性相关影响。

10

促进金融产品和服务的大规模普及，将可及性作为基本设计原则以支持公平性和金融包容性，同时探索新的伙伴关系和举措，以提高全球金融知识水平。

路径//互联互通

我们能 联结全球 各地的人们



此路径侧重于将人们与他人、信息以及不断扩大的产品和服务范围联系起来的数字技术和平台。

它还涉及通过互联网（物联网）与目标连接和通信的解决方案。引申开来，该路径还涉及这些解决方案所依赖的基础设施、设备和装置——从智能手机到计算机再到卫星。

我们的愿景2050

互联互通

较好的互联互通能把人们联系起来，提高透明度和效率，并获得机会

互联互通赋予每个人力量

数字和通信技术提供了全世界的连接性，允许所有人相互联系，并获得关键信息和基本服务，包括金融、教育和医疗保健。这反过来又有助于建立公平、繁荣和包容的社会，从根本上减少世界各地的不平等。人们也可以获得在数字世界中蓬勃发展所需的技能。

数据优化了性能和效率

物联网已经充分发挥了潜力。联网设备的广泛使用使大量信息得以收集和分析，推动了各行各业流程和程序的优化。这有助于提高性能和效率，减少排放，改善水资源管理和非物质化。

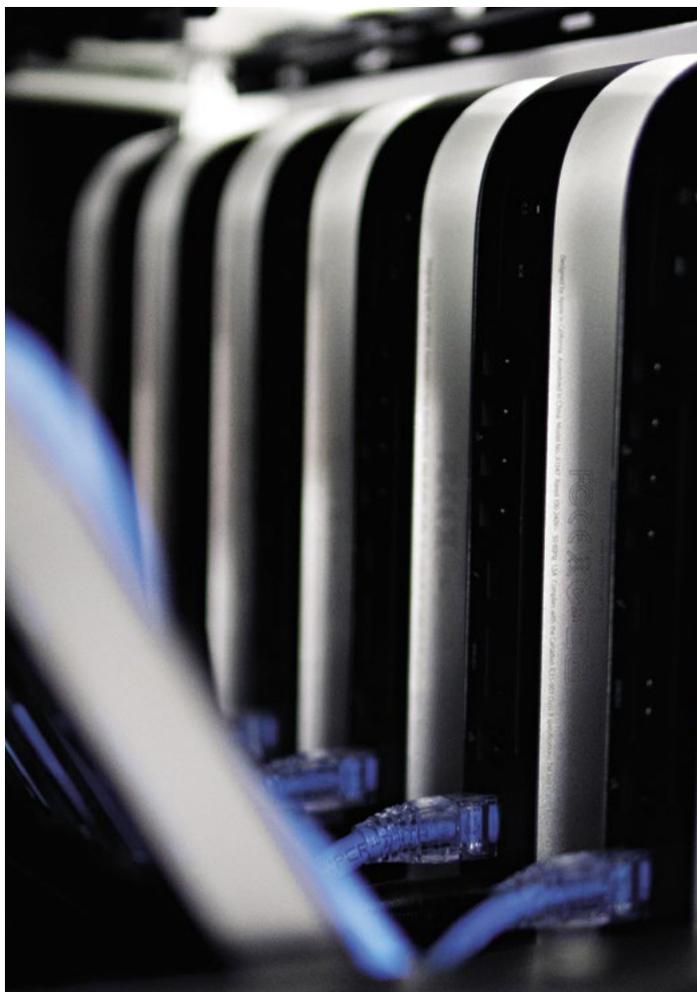
可持续发展可进行追踪和管理

数字技术的进步使得对世界及其关键的自然和人造系统的实时追踪和观察成为可能。这确保了对新出现的环境和社会挑战的透明度，并使有针对性的干预措施能够及时和协调地进行。

互联互通尊重人类和环境

沿数字供应链的环境和社会影响已得到缓解。原材料的来源是可靠的，数据中心由清洁能源驱动，循环且可持续的寿命终止做法很普遍。国际合作和全球标准使安全网络和有效治理机制得以实现，确保数据完整性和隐私得到保护。言论自由和仇恨言论之间的界限得到明确界定和维护，保护前者，根除后者。

关键转型



宽带和数字服务的普及不让任何人掉队

- 高质量、可靠的数字基础设施在全球落实到位。企业和政府携手合作，让所有人都能享受到实惠的宽带和移动访问。无论在哪里，联网设备都能以可承受的价格随时可得。
- 政府和企业联手解决数字知识水平低的问题，重点是培养技能和加强与教育部门的合作。
- 互联互通和数字技能普及使个人能够负责任地使用互联网，并充分利用互联网在就业、通信、信息和娱乐方面的潜力。金融、医疗和教育等关键服务越来越多地通过在线和移动技术解决方案提供，推动了更大的社会和金融赋权、减贫、改善健康状况和减少不平等。



数字平台丰富了社会互动和公民参与

- 人们利用各种平台建立和加强与家人、朋友、客户和同事的关系。数字环境的全球性促进了丰富的文化和规范的多样性。
- 治理结构的出现是为了应对网络霸凌、仇恨言论、暴力极端主义和网上歧视等挑战。
- 数字工具使个人能够参与民间团体的行动，并更广泛地为民主进程做出贡献。
- 平台和内容提供商采取严格的政策和做法，优先考虑透明度和真相，并减少破坏民主进程的风险，包括通过解决导致误传的虚假信息传播。
- 进行检查是为了防止出现数字垄断，并确保单个平台不具有过度的影响力。

互联互通能够实现协作、创新，以及新商业模式和工作方式的出现

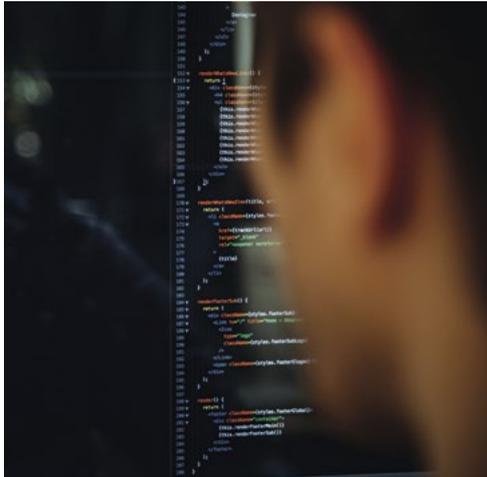
- 数字平台和技术使行业内和跨行业的协作网络成为可能，从而推动了新的伙伴关系和创新机会。
- 在许多领域，数字化使传统商业模式向平台和网络模式转变成为可能，形成了新数字经济的核心，增强了产品和服务，并且创造了大量新的经济和就业机会。
- 在新冠肺炎疫情期间成为主流的新远程工作、学习和协作方式继续受到雇主和雇员的欢迎。

联网设备可提高性能和效率

- 各公司受益于成熟的技术，这些技术使物联网（IoT）更容易在各种环境中实现。传感器技术变得更便宜、更先进、更广泛使用。计算能力提高，应用转向云计算和边缘计算解决方案。
- 随着事物和组织之间连接性的改善，大量数据被收集和分析，从而提高生产率和效率，并优化多个领域中能源、材料和水的使用。
- 解决联网设备数据隐私问题的新标准应运而生。

自然和社会系统的健康状况得到持续追踪

- 互联互通在加强监测自然世界现状和对自然世界新兴影响的全球核心能力方面发挥着至关重要的作用。政府、企业和民间团体之间的伙伴关系应运而生，以实时追踪全球森林、流域、渔业和其他重要自然系统的状况。
- 持续监测还能及早发现负面影响和非法或有害做法，使各地人民能够及时采取行动保护自然环境。
- 复杂数据集的处理有助于为最迫切需要减贫和消除饥饿、医疗保健、教育和灾难恢复工作的社区提供更有针对性和更有力的支持。
- 各公司利用新级别的数据数量、质量和共享以及区块链技术，以监控和管理供应链风险，并确保可靠、可持续的寻源采购。



政府和商业加强数字安全、责任和信任

- 整个社会对数据隐私和安全重要性的认识呈指数增长，组织机构越来越多地被追责。
- 在保护隐私权的同时促进数据和服务流动的国际准则被广泛采用。企业率先确保隐私权得到维护。
- 企业与政府、民间团体和创新者合作制定规范和惯例，以增强对数字经济的信任。

数字增长的影响通过可靠的生产和消费模式得以缓解

- 技术创新和脱碳显著降低了数字基础设施和硬件对环境的影响。
- 电子产品的设计支持修理、回收、再循环和再利用。跨领域合作、投资和标准化推动电子废物大幅减少并增强了管理。
- 监管机构、公司和民间团体联手，确保人权在从矿物和金属采购到内容监督的整个互联互通价值链中得到保护和尊重。
- 呼吁建立多方利益相关方倡议，以监测和解决数字化颠覆对就业市场的影响。公司授权员工从新技术中受益，并提供适当的学习机会、培训和支持。
- 消费者越来越意识到自己的数字行为对环境和社会的影响。

相关 SDGs



- 1.4** 到2030年，确保所有男女，特别是穷人和弱势群体，享有平等获取经济资源的权利，享有基本服务，获得对土地和其他形式财产的所有权和控制权，继承遗产，获取自然资源、适当的新技术和包括小额信贷在内的金融服务。
- 3.8** 实现全民健康保障，包括提供金融风险保护，人人享有优质的基本保健服务，人人获得安全、有效、优质和负担得起的基本药品和疫苗。
- 4.3** 到2030年，确保所有男女平等获得负担得起的优质技术、职业和高等教育，包括大学教育。
- 5.B** 加强技术特别是信息和通信技术的应用，以增强妇女权能。
- 8.5** 到2030年，所有男女，包括青年和残疾人实现充分和生产性就业，有体面工作，并做到同工同酬。
- 8.7** 立即采取有效措施，根除强制劳动、现代奴隶制和贩卖人口，禁止和消除最恶劣形式的童工，包括招募和利用童兵，到2025年终止一切形式的童工。
- 8.8** 保护劳工权利，推动为所有工人，包括移民工人，特别是女性移民和没有稳定工作的人创造安全和有保障的工作环境。
- 9.C** 大幅提升信息和通信技术的普及度，力争到2020年在最不发达国家以低廉的价格普遍提供因特网服务。
- 10.2** 到2030年，增强所有人的权能，促进他们融入社会、经济和政治生活，而不论其年龄、性别、残疾与否、种族、族裔、出身、宗教信仰、经济地位或其他任何区别。
- 12.5** 到2030年，通过预防、减排、回收和再利用，大幅减少废物的产生。
- 12.8** 到2030年，确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的的信息并具有上述意识。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传，加强人员和机构在此方面的能力。
- 16.7** 确保各级的决策反应迅速，具有包容性、参与性和代表性。
- 16.10** 根据国家立法和国际协议，确保公众获得各种信息，保障基本自由。
- 17.8** 促成最不发达国家的技术库和科学、技术和创新能力建设机制到2017年全面投入运行，加强促成科技特别是信息和通信技术的使用。

互联互通

2020–2030年商业行动领域

01

服务, 以确保所有人都能享受到负担得起、可靠的互联网连接。

02

与政府合作开展更广泛的举措, 以提高数字能力和解决数字技能差距, 特别是针对弱势群体。

03

在整个信息和通信技术部门开展合作, 并与民间团体和政府合作, 建立透明和公正的基础设施, 以监测自然界的状况并实时了解影响。

04

利用新兴数字技术的力量推进供应链透明度和追溯机制, 并推动数据的开放访问。

05

实施并帮助塑造新出现的最佳实践, 以确保数据在整个互联互通价值链中得到保护, 并且人们的隐私权得到保护。

06

将所有数据中心转换为100%净零能耗。

07

根据《联合国商业与人权指导原则》, 继续落实并加强努力, 以便在整个互联互通价值链中开展人权尽职调查。

08

遵循循环经济原则, 以防止电子垃圾的指数级增长及自然资源的枯竭。

09

让人们参与到设计、采用和使用新数字技术的过程中, 并为他们提供从这些技术中获益所需的技能。

10

采取严格的政策和做法阻止虚假信息的传播, 并采取具体措施保护用户免受网络犯罪、极端主义、仇恨言论、歧视和网络霸凌。

路径//医疗健康

我们能 帮助人们 感觉更好

医疗健康是人们获得美好生活的基石。

该转型路径涵盖了增强人们身心健康的所有活动——从预防和治疗传染性和非传染性疾病到确保强大的全球医疗保健系统，再到鼓励健康的生活方式。虽然医疗保健和制药行业发挥着重要作用，但从食品到建筑环境等行业的各公司也发挥着重要作用。

探索医疗健康路径上的商业行动领域
第67页

我们的愿景2050

医疗健康

人人都可获得最高标准的医疗健康

人们获得健康的生活

到2050年，每个人都享有尽可能高的医疗健康标准，获得健康和充实的生活。

健康得到提升和保护

医疗保健系统非常注重疾病预防。各国政府支持向个人赋权，通过他们的生活方式和饮食更好地控制和改善其健康状况。企业已经重新调整了支持更健康生活方式的产品组合和服务，而营销活动侧重于鼓励健康的选择和行为。通过免疫接种、早期检测和治疗以及健全的全球流行病监测和应对系统来预防疾病的传播。野生动物栖息地得到保护，以根除人畜共通传染病的出现。

每个人都可以获得健全、有弹性和可持续的医疗保健服务

所有人都可以在自己的社区获得负担得起的基本医疗保健服务，包括预防性、促进性、保护性、治疗性、康复性照护和终生姑息治疗。因

此，发病率下降，更多的人幸免于传染性和非传染性疾病。卫生系统能够抵御冲击，并为流行病做好准备。它们治理良好、协调良好、装备精良、效率高、可持续，并且由娴熟劳动力运作。

工作场所促进福祉

企业致力于在整个运营和供应链中推广强大的健康和福祉文化。教育计划有助于促进工人的身心健康，并且所有公司始终采取措施确保员工的健康和安全。

关键转型



企业改进产品和服务以促进健康的生活方式

- 政府、企业和民间社会团体合作，向来自所有社会经济群体的人们推广并使其拥有更健康的生活方式，帮助预防和减少非传染性疾病的影响。
- 企业在政府政策和民间社会团体的支持下，重新调整并创新产品组合，以支持健康的饮食和生活方式。
- 可靠的健康信息、个人健康管理软件、健康营养的食物以及更好的健身和体育基础设施使人们能够改变生活方式。
- 所有产品都应安全，不含有害成分或材料。法规和自愿措施使不健康或使人上瘾的产品和服务得以根除。还努力消除包括社交媒体在内的产品和服务对精神健康的负面影响。
- 负责的营销提倡健康的选择、行为和生活方式。企业避免销售不健康的产品，尤其是针对儿童和青少年。

卫生知识普及在全球得到推广，人们恢复了对科学的信任

- 政府、企业和民间社会团体合作，以推动世界各地的卫生、健康、心理健康、科学知识普及、性与生殖健康以及计划生育教育。
- 公司对其所有员工、供应链和经营所在社区推广针对身心健康的教育和意识。
- 社交媒体平台解决了健康相关错误信息不受控制的传播问题。

投资构建预防传染病发生和传播的能力

- 新兴技术使卫生系统更加积极主动，从而更加重视预防、疾病的早期诊断和更持续的患者健康监测。
- 中低收入国家增加了对基本卫生服务的供资，加强了常规免疫，提高了规划所需数据的质量和可用性。
- 卫生系统采取行动，通过建立合作伙伴关系、改善物流和储存重要设备，建立抗疫能力，并为流行病做好准备。
- 政府和企业投资建设系统，用于快速开发、批准和交付安全有效的疫苗和治疗方法，以应对快速传播的病原体。
- 政府和企业疾病监测和建立全球数据库方面投入巨大，同时确保数据隐私得到保护。
- 我们采取了系统级的措施来应对抗菌素耐药性的威胁，并确保抗生素持续有效。



政策、投资和创新确保医疗保健的普及

- 政府采取政策并在适当情况下与企业合作，为个人提供终生在其社区获得基本医疗服务的机会。
- 可靠的远程医疗技术和系统得到推广，以帮助确保医疗的普及。
- 医疗保健公司发展、扩大并复制普惠商业模式，在更多国家解决更多疾病，并明确将低收入人群纳入客户群。这些模式支持旨在确保特困人口能够从创新中受益的国际贸易协定，同时也制定公平定价和面向准入的许可战略。
- 建立了一系列有效的医疗保险制度（从国民健康保险到小额保险），以满足所有病人的需求。
- 医疗保健公司加大对与贫困相关的传染性和非传染性疾病的研发。

医疗保健系统负责任地采用新技术

- 合成生物学和数字医疗等技术彻底改变了许多疾病的预防、诊断和治疗能力，使效率和结果发生了阶跃变化。
- 随着新技术的引入，监管机构实施由一系列利益相关者告知的规则，以保护患者的健康、安全和隐私。

企业在其运营和供应链中维护健康与福祉

- 企业在其运营和供应链中培养健康和福祉文化，促进人人享有可实现的最高身心健康标准，并创造一个鼓励员工优先考虑自我护理的环境。
- 所有雇主都采用并发展最高的职业健康和安全管理标准，使雇员能够免受伤害、损害和疾病。
- 企业通过促进健康的工作生活平衡、创建基于同行的福祉网络和进行专业压力管理培训来促进心理健康。
- 企业在其整个业务和供应链中捍卫人权和劳工权利。它们执行《联合国商业和人权指导原则》和其他相关国际框架，并确保在必要时迅速和透明地采取有效的补救行动。

气候和自然危机被公认为健康危机

- 利益相关方日益认识到气候和自然危机对人类健康构成的风险。这些风险包括由于空气质量差造成的呼吸压力、热浪的影响、人畜共通传染病的出现以及在更加动荡的世界中生活对心理健康的影响。
- 企业倡导促进健康环境的有效政策。它们以身作则，大幅减少温室气体和其他空气污染物的排放，并大幅限制有害物质的使用。
- 企业与政府合作，加强国家卫生系统和国际网络处理健康风险和冲击的能力，同时支持最弱势群体。

相关 SDGs



- 2.1** 到2030年, 消除饥饿, 确保所有人, 特别是穷人和弱势群体, 包括婴儿, 全年都有安全、营养和充足的食物。
- 2.2** 到2030年, 消除一切形式的营养不良, 包括到2025年实现5岁以下儿童发育迟缓和消瘦问题相关国际目标, 解决青春期少女、孕妇、哺乳期妇女和老年人的营养需求。
- 3.1** 到2030年, 全球孕产妇每10万例活产的死亡率降至70人以下。
- 3.2** 到2030年, 消除新生儿和5岁以下儿童可预防的死亡, 各国争取将新生儿每1000例活产的死亡率至少降至12例, 5岁以下儿童每1000例活产的死亡率至少降至25例。
- 3.3** 到2030年, 消除艾滋病、结核病、疟疾和被忽视的热带疾病等流行病, 抗击肝炎、水传播疾病和其他传染病。
- 3.4** 到2030年, 通过预防、治疗及促进身心健康, 将非传染性疾病导致的过早死亡减少三分之一。
- 3.5** 加强对滥用药物包括滥用麻醉药品和有害使用酒精的预防和治疗。
- 3.7** 到2030年, 确保普及性健康和生殖健康保健服务, 包括计划生育、信息获取和教育, 将生殖健康纳入国家战略和方案。
- 3.8** 实现全民健康保障, 包括提供金融风险保护, 人人享有优质的基本保健服务, 人人获得安全、有效、优质和负担得起的基本药品和疫苗。
- 3.9** 到2030年, 大幅减少危险化学品以及空气、水和土壤污染导致的死亡和患病人数。
- 3.B** 支持研发主要影响发展中国家的传染和非传染性疾病的疫苗和药品, 根据《关于与贸易有关的知识产权协议与公共健康的多哈宣言》的规定, 提供负担得起的基本药品和疫苗, 《多哈宣言》确认发展中国家有权充分利用《与贸易有关的知识产权协议》中关于采用变通办法保护公众健康, 尤其是让所有人获得药品的条款。
- 3.C** 大幅加强发展中国家, 尤其是最不发达国家和小岛屿发展中国家的卫生筹资, 增加其卫生工作者的招聘、培养、培训和留用。
- 5.6** 根据《国际人口与发展会议行动纲领》、《北京行动纲领》及其历次审查会议的成果文件, 确保普遍享有性和生殖健康以及生殖权利。
- 6.1** 到2030年, 人人普遍和公平获得安全和负担得起的饮用水。
- 6.2** 到2030年, 人人享有适当和公平的环境卫生和个人卫生, 杜绝露天排便, 特别注意满足妇女、女童和弱势群体在此方面的需求。
- 8.5** 到2030年, 所有男女, 包括青年和残疾人实现充分和生产性就业, 有体面工作, 并做到同工同酬。
- 8.7** 立即采取有效措施, 根除强制劳动、现代奴隶制和 贩卖人口, 禁止和消除最恶劣形式的童工, 包括招募和利用童兵, 到2025年终止一切形式的童工。
- 8.8** 保护劳工权利, 推动为所有工人, 包括移民工人, 特别是女性移民和没有稳定工作的人创造安全和有保障的工作环境。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传, 加强人员和机构在此方面的能力。
- 15.5** 采取紧急重大行动来减少自然栖息地的退化, 遏制生物多样性的丧失, 到2020年, 保护受威胁物种, 防止其灭绝。

医疗健康

2020–2030年商业行动领域

01

产品组合创新与再平衡，以支持健康的饮食和生活方式，同时远离使人上瘾和有害的产品。

02

通过营销活动、宣传运动和协同教育平台，影响消费者的行为，使其转向更健康的饮食和生活方式。避免销售有害产品。

03

衡量商业模式以解决室内和室外空气污染，特别是在高度工业化和人口稠密的城市环境中。

04

实施确保全球运营和价值链中员工健康、安全和福祉达到最高标准的各类项目，同时扩大就业场所获得基本预防服务的机会。

05

支持保护生物多样性和根除野生动物栖息地变更用途的努力，以防止未来人畜共通传染病的传播。

06

与各国政府和政府间组织合作，投资于建立国际卫生系统弹性的系统，以应对流行病和其他健康风险。

07

与政策制定者合作，制定明确的标准和指南，在数字医疗系统不断发展的背景下维护数据隐私。

08

开发提高疾病预防、诊断和治疗能力的新技术，重点是确保中低收入市场获得医疗保健。

09

与政府和其他利益相关方合作，根除由于抗生素治疗不当而导致的抗菌素耐药性，并投资新的抗生素，以确保其在治疗感染方面持续有效。

10

从根本上重塑对医疗体系边界的认识，强调健康生活方式和跨领域合作的重要性。努力理解和说明与健康相关的外部性的真正价值。

路径//水与卫生

我们能 让水为 所有人流动

水对所有生命都必不可少, 是我们为全球社会和经济提供食物和动力的核心。

世界各地的用水依赖于自然循环和建筑基础设施, 这些基础设施使水能够被提取、处理、分配、收集和回收用于家庭、工业和农业用途。此路径也关注卫生设施, 这是水和健康的交汇点——例如, 通过良好的卫生习惯和妥善处置和处理人类排泄物。

探索水资源路径上的商业行动领域
第73页

我们的愿景2050

水与卫生

繁荣的水生生态系统, 为所有人提供食物、能源和公共卫生

人人均可享用水和卫生资源

安全、可靠的饮用水和充足的卫生设施和卫生服务普遍存在, 在保护健康和福祉方面发挥着重要作用。随地排便已被消除, 健全的废物管理系统已到位, 人人可用。

水得到适当的重视

水对社会经济发展至关重要, 并在强化社会、经济和环境系统的弹性方面发挥着关键作用, 因此得到了适当的重视。认识到水的真正价值, 用户采取高效用水的行为和解决方案, 并积极致力于最大限度地减少和解决水污染。

以循环方式管理水和卫生资源

水资源得到有效和公平的管理。它在工业、城市和农村地区以高效、适用的方式被利用、重复使用和回收。国际合作和能力建设项目已经扩大, 以支持全球范围内的水收集、效率提升、处理、回收和重复使用。卫生资源(包括废水和污水)被高效、安全地使用、重复使用并升级改造为可再生资源, 例如能源、电力、营养物质、蛋白质和高价值化学品。

水质和生态系统受到保护

所有废水都经过处理并升级改造以供重复使用。污染已降至最低水平, 同时消除了危险化学品和材料的倾倒与排放。水的环境流量得以维持, 与水相关的生态系统得以蓬勃发展并受到保护。全球都在密切监测水体质量。

关键转型

基础设施和技术得到更快的部署, 确保向所有人提供水

- 向所有人提供充足、清洁、安全和负担得起的饮用水, 包括以前未得到充分服务的弱势群体。
- 强大的治理体系和国际公私合作推动了水相关基础设施的改善, 促进了全球范围内水的供应、输送和储存。
- 通过开发非传统水资源以及使水利基础设施更加智能, 可持续的技术解决方案得以推广, 以便在需要的地方提高水的可用性。
- 水的重复使用和再循环有助于在不增加用水压力的情况下满足用水需求, 特别是在依赖较远水源的城市地区。废水按照更严格、全球统一的质量标准进行处理, 安全且满足用户需求。



水的真正价值众所周知

- 淡水和水相关生态系统的社会、文化、美学、环境、经济、娱乐和教育价值得到了普遍认可和解释, 确保一系列利益相关方高度参与水资源保护和恢复工作。
- 水资源价值评估成为企业行为的一个关键驱动因素, 将水资源分配用于最具生产力的目的, 并最大限度地减少与水资源相关的负外部性。
- 与水有关的挑战和风险吸引了机构投资者的广泛关注, 并被纳入投资组合管理实践。
- 支持性政策以及技术和产品设计方面的进步有助于提高生活用水效率, 特别是在水资源利用率较低的地区。节水家电和节水行为获得大量投资和创新, 并变得司空见惯。
- 消费者愈发意识到水的价值, 并接受节水的产品和做法。





水资源综合管理方法得到广泛实施

- 水资源综合管理办法确保取水量尊重流域级阈值, 包括通过相关的跨界合作。这有助于限制全球的水资源紧张水平。
- 企业从水和废水管理过渡到水资源管理。它们采用新的利益相关方包容性流程, 该流程包括以站点和流域为基础的行动。
- 在粮食和农业方面, 以协调的方式管理水、土地和相关资源。这以公平的方式最大限度地提高经济和社会福利, 同时不损害重要生态系统的可持续性。
- 解决方案适应当地的水文、地缘政治、社会和环境背景。解决方案中考虑到当地的体制和基础设施遗产、财政和其他资源限制以及社会影响。

目标设定、测量和披露推动了跨领域水资源管理

- 以科学为基础的水资源目标被认为是在企业经营、采购或销售的流域达到或超过可持续淡水数量和质量阈值的关键。
- 企业实施测量、管理和披露其对水资源的依赖性和影响的标准化流程, 并积极与价值链合作伙伴及投资者合作以提高绩效。



循环水管理成为常态

- 所有领域都接受减少、重复使用和再循环水资源的战略、倡议及新兴技术, 同时也回收资源并补充流域。
- 废水资源回收的创新规模迅速扩大。能源、化学营养素和金属等资源的回收为更广泛的循环经济提供了重要的投入。
- 各企业利用合作机会并使用处理过的废水来帮助满足其他行业及自己的业务对水的需求。
-

随着卫生经济的蓬勃发展, 人人都可以获得可靠的清洁和卫生服务

- 安全管理、无障碍和文化上可接受的卫生服务覆盖全球人口, 有助于消除随地排便现象。
- 所有企业都确保其员工能够享有水和卫生, 并在工作场所和其他地方推广安全的卫生习惯。
- 企业与政府合作建立新的卫生系统, 为政府收回成本, 并为企业创造收入。新产品类别和服务模式有助于为所有环境和收入提供大规模的卫生设施。
- 随着新技术使资源回收和重复使用成为可能, 循环经济方法越来越多地应用于卫生设施。生物废物成为一种宝贵资源, 因为它被加工以回收营养素和水, 并创造增值产品, 如可再生资源、有机肥料和蛋白质。
- 数字化卫生系统有助于优化运营效率和维护的数据, 同时也提供了对消费者和公共健康的深刻见解。在整个卫生系统(从厕所到治疗)传播数字和基因组技术, 有助于大大改善个人和公共卫生监测以及传染病监测。

协同合作使水基生态系统再生并最大限度地减少水污染

- 国际合作和能力建设工作确保与水有关的生态系统得到保护和恢复。
- 不受控制的点源污染停止了, 确保排放物不会降低水体的质量或相关生态系统和人类的健康。
- 来自农业等扩散源的非点源污染得到缓解。采取行动, 通过适当的田间应用技术、改善土地管理做法和水源保护来限制化肥和农用化学品的流失。水污染物通过价值链上的协同努力得以消除。
- 全球价值链上的利益相关者聚集在一起处理海洋塑料难题, 清理塑料废物集中的地区, 并从源头上阻止废物的流动。

相关 SDGs



- 2.4** 到2030年, 确保建立可持续粮食生产体系并执行具有抗灾能力的农作方法, 以提高生产力和产量, 帮助维护生态系统, 加强适应气候变化、极端天气、干旱、洪涝和其他灾害的能力, 逐步改善土地和土壤质量。
- 3.2** 到2030年, 消除新生儿和5岁以下儿童可预防的死亡, 各国争取将新生儿每1000例活产的死亡率至少降至12例, 5岁以下儿童每1000例活产的死亡率至少降至25例。
- 3.9** 到2030年, 大幅减少危险化学品以及空气、水和土壤污染导致的死亡和患病人数。
- 6.1** 到2030年, 人人普遍和公平获得安全和负担得起的饮用水。
- 6.2** 到2030年, 人人享有适当和公平的环境卫生和个人卫生, 杜绝露天排便, 特别注意满足妇女、女童和弱势群体在此方面的需求。
- 6.3** 到2030年, 通过以下方式改善水质: 减少污染, 消除倾倒废物现象, 把危险化学品和材料的排放减少到最低限度, 将未经处理废水比例减半, 大幅增加全球废物回收和安全再利用。
- 6.4** 到2030年, 所有行业大幅提高用水效率, 确保可持续取用和供应淡水, 以解决缺水问题, 大幅减少缺水人数。
- 6.5** 到2030年, 在各级进行水资源综合管理, 包括酌情开展跨境合作。
- 6.6** 到2020年, 保护和恢复与水有关的生态系统, 包括山地、森林、湿地、河流、地下水含水层和湖泊。
- 12.2** 到2030年, 实现自然资源的可持续管理和高效利用。
- 12.4** 到2020年, 根据商定的国际框架, 实现化学品和所有废物在整个存在周期的无害环境管理, 并大幅减少它们排入大气以及渗漏到水和土壤的机率, 尽可能降低它们对人类健康和环境造成的负面影响。
- 12.8** 到2030年, 确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。
- 14.1** 到2025年, 预防和大幅减少各类海洋污染, 特别是陆上活动造成的污染, 包括海洋废弃物污染和营养盐污染。
- 14.2** 到2020年, 通过加强抵御灾害能力等方式, 可持续管理和保护海洋和沿海生态系统, 以免产生重大负面影响, 并采取行动帮助它们恢复原状, 使海洋保持健康, 物产丰富。
- 15.1** 到2020年, 根据国际协议规定的义务, 保护、恢复和可持续利用陆地和内陆的淡水生态系统及其服务, 特别是森林、湿地、山麓和旱地。

水与卫生

2020–2030年商业行动领域

01

在企业层面建立适当的水资源目标，这些目标以科学为依据，并有助于推动针对特定环境的流域行动。

02

参照水的真正价值，加强企业披露与水有关的依赖性和影响。

03

实施水资源管理方法，推动社会和文化上公平、环境可持续发展且具有经济效益的水资源利用。

04

安全处理所有废水，增加水的回收和重复使用，同时减少污染并消除危险化学品和材料的排放。

05

提高消费者对适当用水行为的认识，围绕有助于减少日常活动耗水量的产品进行创新。

06

推进节水农业解决方案，以便在日益缺水的背景下支持生产。

07

采取行动，在整个企业运营和供应链中确保获得安全的饮用水和充足的卫生设施，同时提高对卫生习惯的认识。

08

与政府合作，推进在服务不足的地区构建水和卫生相关基础设施所需的政策、安全标准和混合融资解决方案，并刺激蓬勃发展的卫生经济。

09

与同行和更广泛的利益相关方团体一起，整合并提高与水与卫生相关的数据可用性。

10

合作并努力清理、恢复和监测与水有关的生态系统。

路径//食品

我们能 为所有人 提供健康 饮食



食品为我们的身体提供能量，并在人类健康、生产力、文化和潜力方面发挥强大的作用。

同时，食品是享受、创造和与他人联系的机会。食品系统包括一切与人和动物食物有关的东西，从耕种、捕鱼到加工、贸易、营销、分销、消费和处置。随着对肥沃土地的竞争加剧，它与农业、土地利用以及木材和纤维等非食品用途的工业性森林密切相关。

探索食品路径上的商业
行动领域
第79页

我们的愿景2050

食品

可再生和公正的食品系统，为所有人生产健康、安全且有营养的食品

每个人都有机会获取有营养且负担得起的食品

到2050年，每个人都可以获取足够的负担得起的营养食品。食品系统提供有助于健康生活方式的美味饮食，同时消费者有权做出有利于其健康的购买决定。营养不良、营养过剩、肥胖以及与饮食相关的非传染性疾病的发病率已大幅下降。

可持续生产有利于恢复和保护自然

食品生产在全球范围内进行。全球食品系统具有弹性、碳中和及可再生性。它支持生物多样性，保护并滋养陆地上和水下的生态系统。

食品消耗可持续

人们理解在地球界限内饮食的重要性，并且能够在保护和庆祝其饮食文化的同时可持续地饮食。消费者重视并尊重食物，改变自身行为以最大限度地减少浪费。

价值链繁荣、公平且不侵犯人权

价值沿着食品价值链公平分配。农村经济得到振兴和发展；整个食品价值链上的农民、渔民和工人赚取公平、有弹性的收入，并享受良好、安全的工作条件。童工、强迫劳动、现代奴隶制和人口贩运在全球粮食系统中已被根除。

关键转型



农业变得更加高产、可再生且有弹性

- 农民将传统技术与先进的精耕细作技术和投入相结合，如土壤监测、滴灌、种子、饲料、肥料和作物保护产品。
- 气候智能型农业实践正在逐步推广，农业越来越成为净碳汇，而非温室气体排放源。
- 粮食生产仅限于现有农田，各公司建立无毁林和土地流转的供应链，有效地阻止了森林和其他自然空间向农业用途的转变。退化的地区被重新改造成生产用地，农业综合企业投资于恢复生物多样性和景观。
- 农业投入带来的人类和环境风险不断降低，并且其使用得到优化，从而最大限度地降低了环境影响。
- 重新调整农业补贴的方向，以鼓励可持续的农业做法，叫停森林砍伐。当地社区也积极参与并进行有效的监管和监督。
- 畜牧业在全球范围内运作，并具有再生能力。禁止圈养和长途运输活体动物，并强制对所有养殖物种进行人道屠宰，促进动物福利。

食品系统支撑着健康、多产、管理良好的海洋

- 随着渔业和水产养殖在全球蛋白质组合中所占比例的增加，企业在多方利益相关方倡议中发挥着主导作用，以确保世界各大洋得到有效管理，濒危种群得到保护和恢复。
- 过度捕捞已被叫停。已采取行动，确保鱼类种群达到或保持在可持续水平，渔业得到妥善管理，并且渔业和水产养殖尊重其他物种和更广阔的栖息地。
- 通过多方利益相关者的合作，包括河口、湿地、红树林和珊瑚礁在内的重要栖息地得到了保护和恢复。
- 企业创新了鱼类饲料营养物质和蛋白质的新来源，使养鱼业得以可持续发展，并防止对饲料鱼苗的过度捕捞。
- 新兴技术使大规模的海产品追溯成为可能。
- 跨领域合作和投资加强了对产品和材料的管理以及大规模的清理工作，以解决海洋塑料问题。

饮食变得健康且可持续

- 饮食转变为更加均衡、优化的健康和环境成果。这些变化导致了这样的区域性成果，水果和蔬菜以及全谷物占了很大的份额，植物性和动物性蛋白质合理均衡，红肉、加工肉、添加脂肪、糖和盐以及精制谷物所占的份额极小。
- 各公司调整其产品组合，使消费者更容易做出健康的饮食选择，并具有吸引力。各企业大幅重新设计产品配方和分销系统，以鼓励全球从可持续食品系统向健康饮食转变，健康饮食具有价格合理、应季、文化上契合、营养丰富且成分多样化的特点。
- 企业创新有助于开发和扩大一系列新的健康且可持续的蛋白质来源，包括基于植物、昆虫、真菌、水生生物和人造肉的蛋白质。
- 企业采取负责的营销策略，支持全球向健康和可持续的饮食过渡，不再推广不健康饮食。支持更健康饮食选择的政策工具也应应运而生。

世界正朝着零损失和零浪费的循环食品系统迈进

- 整个食品系统的企业，包括生产商、餐馆和零售商，通过制定指标、设定目标和落实新的政策和做法，带头减少从农场到餐桌的食品损失和浪费。
- 企业开发了一系列创新方法以最大限度地减少食物浪费，包括延长易腐食品的保质期，优化存储与供应链基础设施和效率，以及改进需求预测。
- 公众意识和广告宣传活动促使社会规范发生巨大而迅速的转变，使浪费粮食成为不可接受的行为。日期标签和份量的改进有助于消费者改变自身行为。
- 作为日益繁荣的循环生物经济的一部分，食品价值链上不可避免的浪费被重新分配或用于材料或能源应用。新的立法和新兴技术有助于食品系统闭环。

价值在整个食品价值链中公平分配

- 食品价值链上的公司相互合作，确保与农民和渔民公平分享价值，从而帮助消除贫困和推动农村发展。
- 这些公司还帮助小型和大型农场培养能力，以采用适合当地的新做法和新技术，这些做法和技术更具生产力、弹性和再生性。
- 企业、政府和民间团体共同努力，确保公平过渡，培养农村经济的弹性并创造新的就业机会，同时支持和重新安置受市场变化影响的工人。
- 企业、政府和多方利益相关者平台致力于确保人权在整个食品价值链中得到保护和尊重，合作消除强迫劳动和童工、现代奴隶制和人口贩运，并确保工人的健康、安全和福祉。

建立从农场到餐桌的端到端透明度

- 企业、民间社会团体、政策制定者和投资者合作来实现端到端的可追溯性，并追踪整个食品供应链中全面、一致的数据。

- 新级别的数据数量、质量和共享有助于确保可靠且可持续的采购，增加农民收入，减少食品造假及粮食损失和浪费。
- 数据增强了企业计算其食品供应链中使用的自然、社会和人力资本的真实价值，并降低其外部性的能力。这些数据还有助于各国政府落实适当的激励措施和法规。
- 消费者可以从更多关于其食品生产地和生产方式的信息中获益，这有助于向更健康和可持续发展的饮食选择转变，并使消费者更接近农民。

食品的真正价值和成本得到认可和说明

- 考虑到与生态系统服务和人类健康的联系，评估食品真正价值和成本的新方法背后的势头强劲。
- 整个食品价值链中的公司都在努力衡量和评估其对自然、社会和人力资本的依赖，以及其运营和供应链的正面和负面影响。
- 企业利用这些信息做出决策，并减轻对其业务、人员、社会和环境长期风险。这些信息也越来越多地引起机构投资者的注意，他们将把这些信息整合到投资组合管理实践中。食品真正价值和成本的提高也推动了政策改革。



相关 SDGs



- 2.1** 到2030年, 消除饥饿, 确保所有人, 特别是穷人和弱势群体, 包括婴儿, 全年都有安全、营养和充足的食物。
- 2.2** 到2030年, 消除一切形式的营养不良, 包括到2025年实现5岁以下儿童发育迟缓和消瘦问题相关国际目标, 解决青春期少女、孕妇、哺乳期妇女和老年人的营养需求。
- 2.3** 到2030年, 实现农业生产力和小规模粮食生产者, 特别是妇女、土著居民、农户、牧民和渔民的收入翻番, 具体做法包括确保平等获得土地、其他生产资源和要素、知识、金融服务、市场以及增值和非农就业机会。
- 2.4** 到2030年, 确保建立可持续粮食生产体系并执行具有抗灾能力的农作方法, 以提高生产力和产量, 帮助维护生态系统, 加强适应气候变化、极端天气、干旱、洪涝和其他灾害的能力, 逐步改善土地和土壤质量。
- 2.A** 通过加强国际合作等方式, 增加对农村基础设施、农业研究和推广服务、技术开发、植物和牲畜基因库的投资, 以增强发展中国家, 特别是最不发达国家的农业生产能力。
- 3.4** 到2030年, 通过预防、治疗及促进身心健康, 将非传染性疾病导致的过早死亡减少三分之一。
- 6.3** 到2030年, 通过以下方式改善水质: 减少污染, 消除倾倒废物现象, 把危险化学品和材料的排放减少到最低限度, 将未经处理废水比例减半, 大幅增加全球废物回收和安全再利用。
- 6.4** 确保可持续取用和供应淡水
- 6.5** 到2030年, 在各级进行水资源综合管理, 包括酌情开展跨境合作。
- 6.6** 到2020年, 保护和恢复与水有关的生态系统, 包括山地、森林、湿地、河流、地下水含水层和湖泊。
- 8.5** 到2030年, 所有男女, 包括青年和残疾人实现充分和生产性就业, 有体面工作, 并做到同工同酬。
- 8.7** 立即采取有效措施, 根除强制劳动、现代奴隶制和贩卖人口, 禁止和消除最恶劣形式的童工, 包括招募和利用童兵, 到2025年终止一切形式的童工。
- 8.8** 保护劳工权利, 推动为所有工人, 包括移民工人, 特别是女性移民和没有稳定工作的人创造安全和有保障的工作环境。
- 12.2** 到2030年, 实现自然资源的可持续管理和高效利用。
- 12.3** 到2030年, 将零售和消费环节的全球人均粮食浪费减半, 减少生产和供应环节的粮食损失, 包括收获后的损失。
- 12.8** 到2030年, 确保各国人民都能获取关于可持续发展以及与自然和谐的生活方式的信息并具有上述意识。
- 13.1** 加强各国抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力。
- 13.2** 将应对气候变化的举措纳入国家政策、战略和规划。
- 13.3** 加强气候变化减缓、适应、减少影响和早期预警等方面的教育和宣传, 加强人员和机构在此方面的能力。
- 14.1** 到2025年, 预防和大幅减少各类海洋污染, 特别是陆上活动造成的污染, 包括海洋废弃物污染和营养盐污染。
- 14.4** 到2020年, 有效规范捕捞活动, 终止过度捕捞、非法、未报告和无人管制的捕捞活动以及破坏性捕捞做法, 执行科学的管理计划, 以便在尽可能短的时间内使鱼群量至少恢复到其生态特征允许的能产生最高可持续产量的水平。
- 15.1** 到2020年, 根据国际协议规定的义务, 保护、恢复和可持续利用陆地和内陆的淡水生态系统及其服务, 特别是森林、湿地、山麓和旱地。
- 15.2** 到2020年, 推动对所有类型森林进行可持续管理, 停止毁林, 恢复退化的森林, 大幅增加全球植树造林和重新造林。
- 15.3** 到2030年, 防治荒漠化, 恢复退化的土地和土壤, 包括受荒漠化、干旱和洪涝影响的土地, 努力建立一个不再出现土地退化的世界。
- 15.5** 采取紧急重大行动来减少自然栖息地的退化, 遏制生物多样性的丧失, 到2020年, 保护受威胁物种, 防止其灭绝。

食品

2020–2030年商业行动领域

01

采用和推广有弹性、可再生、可循环、产量高、营养水平高的农业和水产养殖方法。

02

发展并投资于重新设计的食品产品组合，以减少环境外部性，提供更健康的选择，并最大限度地对人类和地球产生积极影响。特别是，推动围绕蛋白质替代物的研发，重点是颠覆性技术和重塑的动物饲料来源。

03

通过营销和教育宣传活动，使消费者和员工的行为向更健康和可持续的食物选择转变，并减少食物浪费。避免销售不健康的食品。

04

建立无毁林和无土地流转的食品供应链，同时组建并加入全球联盟，投资于恢复工作。

05

设定目标，制定指标，并落实实践和计划，以最大限度地减少整个供应链中的食品浪费。重塑食物分配制度，该制度建立在循环原则的基础上，降低了保持质量和安全所需的包装水平。

06

设定以科学为基础的目标，减少农业生产和相关土地利用变化的排放量，以确定一条清晰、负责任的路径，将气温上升控制在1.5°C。将农业转变成碳汇。

07

与政策制定者合作，重新调整补贴和法规的方向，以鼓励可持续农业实践、更健康的消费模式，并减少粮食损失和浪费。

08

制定并完善内部政策和制度，按照《联合国商业和人权指导原则》的规定履行人权尽职调查，并确保人权在全球所有食品价值链中得到尊重。

09

通过考虑自然、社会和人力资本成本来分析食物的真实价值。同时，合作推进整个食品价值链的透明度和可追溯性，并推动数据的开放访问。

10

确保在整个价值链中公平分享价值，让农民和渔民得到公平的份额。

第三部分

转变 思维方式

转变思维方式

第三部分

80

坚持现有想法和重点事项不会带来深刻的系统转型。

如果要实现一个让90亿人在地球界限内过上更加美好生活的世界，我们目前的许多思维方式阻碍了所需的转型。未来十年，我们需要以一种迄今为止我们未能实现的方式和速度开启变革。仅仅知道需要做什么是不够的。我们需要接受这样一个事实，那就是社会的各个方面都需要进行彻底的转变，包括企业。

这些转型将在很大程度上取决于三个战略企业思维方式转变：重塑资本主义以奖励真正的价值创造，而不是价值提取；建设长期弹性；采取一种再生的方法来实现企业的可持续性。

这三个领域的商业思维方式将为未来十年的决策方式指明方向。它们是我们《愿景2050》转型之路上所追求的转型和所需行动的基础。最终，这些思维方式对长期企业成功至关重要。

思维方式转变//01

重塑

重塑意味着认识到我们当前的资本主义制度正在产生不可持续的结果。创造长期回报需要一种转型后的资本主义模式，奖励真正的价值创造，而不是价值提取。

思维方式转变//02

弹性

弹性意味着提高业务能力，以预测、接受并适应变化与突发事件，保障长期成功。

思维方式转变//03

再生

再生意味着超越“不造成伤害”的思维方式，转向建设让我们的社会和环境体系得以恢复和繁荣的能力。

思维方式转变//01

重塑

重塑意味着认识到我们当前的资本主义制度正在产生不可持续的结果。创造长期回报需要一种转型后的资本主义模式，奖励真正的价值创造，而不是价值提取。

重塑包括企业和全球经济整体目标的根本转变——从为了自身利益而追求财务利润到追求真正的价值。

为什么必须重塑资本主义

资本主义是当今全球经济的主要运行体系。大部分生产都是以营利为基础，主要通过市场进行引导和收益分配。所有主要经济体都是如此，尽管各国在文化、监管和国家参与程度方面存在显著差异。

资本主义将营利性企业和竞争性市场结合起来，促进了创新、财富创造和生活水平的提高。但是，它也在社会、环境和经济方面造成了不可持续的结果。与此同时，如果我们要应对最严峻的挑战，它的创新能力和巨大影响力至关重要。

核心问题是我们今天所知的资本主义并没有区分价值创造和价值提取。通过将金融资本的回报置于其他形式资本的保护（更不用说积累）之上，我们当前的资本主义已经危险地耗尽了支撑经济价值创造的自然、社会和人力资本。此外，风险被社会化，而回报被私有化，几十年的市场集中威胁着竞争，这是资本主义的一个关键和核心特征。

我们从三个层面看待失败：我们思考和衡量经济和企业绩效的方式；有利于金融价值提取的市场结构和动态；以及无法有效监管市场以确保市场高效、公平和可持续运转的薄弱机构。总之，这些失败导致了负面的社会后果，并阻碍

了公司充分追求实现我们愿景2050所需的各种转型的能力。

10年前，《愿景2050》包括一条“经济”路径，这条路径明确指出，如果要实现整体愿景，就必须彻底改变公司的经营方式。此路径主张我们走向奖励真正价值创造而非价值提取的经济。我们仍然坚持这一愿景。资本主义需要重塑，以奖励将所有社会和环境成本与收益内在化的价值创造。这需要反映在商品和服务的相对价格、公司的P&L报表、资本成本和市场估值中。

今天，对我们所需要的那种资本主义的质疑已经从小众变成了主流。社会越来越意识到我们的运营系统造成的消极后果；新冠肺炎凸显了现状问题，并进一步将资本主义辩论推向主流。甚至连公开宣称的资本家目前也在呼吁进行根本性的改革。不仅仅是因为现状不可持续，还因为引发的意识形态反弹有可能使事情变得更糟。世界经济论坛创始人克劳斯·施瓦布警告说，如果资本主义的运作方式及其产生的结果没有发生有意义的变化，“已经在运转的意识形态钟摆可能会转向全面保护主义和其他双输经济战略⁴²”。

因此，重塑资本主义不仅仅是一个社会和环境议程：它与为长期企业成功创造条件有关。一个宜居的星球，有凝聚力的社会，由强大、包容的机构监管的自由公平的市场——这些对任何企业的长期繁荣都至关重要。确保市场奖励加强环境和社会体系以支持经济繁荣的行为完全符合企业的最佳利益。

一个能产生真正价值的重塑资本主义，将确保我们看到：

- 1 更多经营良好的公司，做出更好的决策，提供必要的产品、服务和商业模式创新，创造真正的价值，为繁荣的社会做出贡献。
- 2 资本市场适当重视包容、可持续的商业实践，奖励对社会和环境产生最大积极影响的公司。
- 3 调动更多资本用于企业、资产和解决方案，实现更可持续的成果，为社会创造真正的价值。

重塑思维方式是什么样的？

公司无法靠自己重塑资本主义。但它们可以认识到，他们所在的体系正在破坏支撑经济繁荣的社会和环境体系，需要努力确保市场不会出现进一步的下跌。公司，特别是大型跨国企业，可以在解决我们当前做法的负面后果方面发挥作用，公司的思维方式必须转变，以反映这一事实：公司有能力和影响力、有动力推动变革。市场以及它们所带来的结果，由参与市场的人（如企业和投资者）以及监管市场的人（如政府和监管者）共同塑造。因此，企业能够而且必须“言行一致”，并倡导改变“游戏规则”。

近年来，有许多备受瞩目的提议要求重塑、重新构想或重置资本主义，这些提议都有着共同的特征。

奖励真正价值创造的资本主义具备

五个特征：

- 1 利益相关者导向**
而非股东价值最大化。
- 2 影响内化**
而非影响外化。
- 3 长期**
而非短期。
- 4 可再生**
而非退化。
- 5 可靠**
而非不负责任。

理解真正价值

真正价值是在最初版愿景2050中提出的一个概念，这一价值将社会与环境成本和收益进行内化并体现在商品和服务的相对价格、公司的P&L报表、资本成本和市场估值中。

这些特征组合在一起将改变企业目标，从而为所有人创造长期的真正价值：员工、客户、供应商、社区、自然环境，当然还有股东。

资本主义以前也曾经历过重塑，通常是为了应对深刻危机时期，就像大萧条和第二次世界大战之后发生的危机，以及20世纪70年代“滞胀”时代之后发生的危机。我们很可能正在经历另一个时期，在这个时期，由于快速的技术转型、日益加剧的不平等和生态超载加剧的影响，再加上贸易战和潜在的‘新冠肺炎多米诺效应’⁴³，一系列对系统的滚动冲击正在创造有利于重塑的条件。

我们现在面临的挑战是从空谈转向行动，从修修补补转向转型，而这将取决于重塑的思维方式。重要的是，企业领导者、投资者、监管者、政府和民间社会团体共同努力，以解决当代资本主义负面结果的根源，并重塑资本主义，为社会带来真正的价值。

在《愿景2050》问题简报《重塑资本主义：转型议程》中，我们更详细地探讨了这种思维方式的转变。问题简报包括关于企业行动的具体指导，特别是首席财务官群体可以推动的、对政策制定者的一致要求。

思维方式转变//02

弹性

弹性意味着提高业务能力，以预测、接受并适应变化与突发事件，保障长期成功。

弹性并非是指拥有强大的防御能力和对变化的抵抗力。它和预测、接受并适应变化和突发事件有关。公司必须转变思维方式，认识到公司的弹性取决于其所属的体系。

为什么必须具备长期弹性

弹性越来越多地被用于管理和可持续性思维，但作为一个相对较新的企业概念，尚未就一个共同的定义或方法达成一致。新冠肺炎的到来揭示了一系列的漏洞（经济、社会和环境）：展示了重大突发事件如何像滚雪球一样通过相互关联的系统蔓延。在世界各地，我们意识到，我们的社会远没有我们想象的那么富有弹性，更不用说像社会需要的那样富有韧性。

我们已经从系统中去掉了很多人“松弛”的部分。20世纪70年代后的全球化时期，我们看到公司变得越来越专注于“效率”，并以“及时”思维为指导。在同一时期，财政吃紧的政府不得不削减运营预算，推迟对基础设施、健康和教育等公益事业的投资。此外，我们的社会不断地向自然世界推进，我们对所依赖的自然资源的需求增加了四倍，2020年全球材料使用量超过1000亿吨⁴⁴。

事实证明，“松弛”部分是必要的保障，对我们应对突发事件的能力至关重要，更不用说适应突发事件。在政治、文化、环境和经济波动在未来10年内都将居高不下的情况下，可以肯定的是，

未来会有更多的冲击和突发事件。弹性是我们更需要的东西，特别是如果我们要实现《愿景2050》所要求的系统转型的规模。

对弹性的深入理解是长期成功的核心。公司的弹性取决于它们所处的生态系统、社区、经济和社会。真正的弹性不是承受变化，而是拥抱变化。这不仅关乎原材料的获取和运营效率，还关乎认识和保护在熟练、健康的劳动力以及充满活力的社区中发现的巨大投资和价值。它关乎保护和加强重要的生态系统，并确保强大的机构、透明的法治及健康的国家和地方预算能够支持整个系统的弹性。真正的弹性优先考虑创新在面对挑战和突发事件时寻找创造价值的方法方面的转型作用。

当企业认识到自己是一个更广泛系统的一部分时，他们对弹性的理解从使自己变得强大并能够抵抗变化，转向适应和进化的思维方式，这是作为雇主、作为股东的价值创造者和作为世界各地社区的成员继续存在所必需的思维方式。

弹性思维方式是什么样的？

弹性将为公司提供动力和信心，以推动《愿景2050》所要求的各种转型。WBCSD将弹性定义为企业预测并为变化做准备的能力，然后以提供长期繁荣机会的方式适应环境。弹性是动态的，并且是有意识地进行转型。

这四个特征需要在一系列不同的公司职能中加以考虑，这些职能对整个组织的弹性至关重要，例如供应链管理、采购、财政、公司治理、风险管理、人力资源和战略。在这些领域应用弹性思维方式将使公司能够更好地预测、接受和适应不断变化的环境，并认识到它们在加强价值链中的利益相关者以及其所在社区和社会的弹性方面发挥的作用。

富有弹性的公司

表现出四个关键特征：

1

多元化

一个系统内部的组成部分多元化。该特性包括冗余，或系统中有松弛部分。它还包括人员的多元化，如在技能、观点和背景方面的多元。多元化还意味着有多种实现某些目标的选择。

2

模块化

分离和重组企业系统组成部分的能力。模块化的一个主要好处是能够实现灵活性以及各种操作和响应模式。系统的连接性和开放性是实现模块化的关键。模块化的一个实际例子是无缝连接和及时特性，它们使供应链高效，再加上足够的供应链多样性或冗余，以确保单个阻碍或问题不会使供应完全停止。

3

凝聚力

一个富有弹性的系统很可能建立在社会团结和信任的基础上。有凝聚力的组织具有包容性，拥有强有力的领导，并抱有对所有利益相关者，尤其是最弱势群体的价值愿景。

4

适应性

对不断变化的条件做出反应的能力，以使企业具有持久性。适应性植根于对多个固有不确定场景的规划，并利用多元化、模块化和凝聚力根据系统条件进行改变或转型。它需要在超出阈值时触发反馈回路。它还包括从过去的经验中学习，以调整前进的方法。

每位CEO都需要在任期内预见到至少一次重大冲击，并做好相应的引导准备。为了实现真正的长期弹性，企业需要针对不可避免的突发事件制定计划，同时也要在愿景2050的核心转型过程中推动发展和繁荣。我们已经确定了公司可以利用弹性的关键特征来做到这一点的多种方法。包括：

- 以目标和价值观为导向，在深刻转型时期为员工提供清晰且鼓舞人心的方向，让公司变得更加敏捷和果断。
- 从最高管理层到承包商，以人为本。
- 让利益相关者建立牢固、相互依赖和互利的关系。
- 重新审查供应链，以在效率和弹性之间取得适当的平衡，并重新审视供应链对社会和环境影响的责任。
- 将长期思维和风险管理纳入战略规划。
- 加快向可持续商业模式和系统的过渡，因为积极工作的公司最有可能在即将到来的深刻转型中生存下来，并茁壮成长。

我们在《愿景2050》问题简报中更详细地探讨了这种思维方式的转变：构建长期企业弹性。



思维方式转变//03

再生

再生意味着超越“不造成伤害”的思维方式，转向建设我们的社会和环境体系得以恢复和繁荣的能力。

面对不断升级的社会紧张局势和生态系统临界点，我们不能仅仅试图维持现状，而是采取一种再生的思维方式。

为什么再生思维方式是必要的？

人类社会是我们周围生活世界的一部分，而且完全依赖于我们周围的生活世界。科学告诉我们，我们正处于螺旋式下跌中，有可能触发关键的生态临界点。然而，包括人类在内的自然具有内在的成长、进化和繁荣的能力，即使面临非常严峻的条件，这种能力也能催化积极的再生浪潮。

为了适应日益枯竭的环境和日益加剧的社会紧张局势，许多企业已经接受了更可持续经营的必要性。近年来，这些活动主要侧重于采取行动减轻负面的环境和社会影响，即减少伤害。

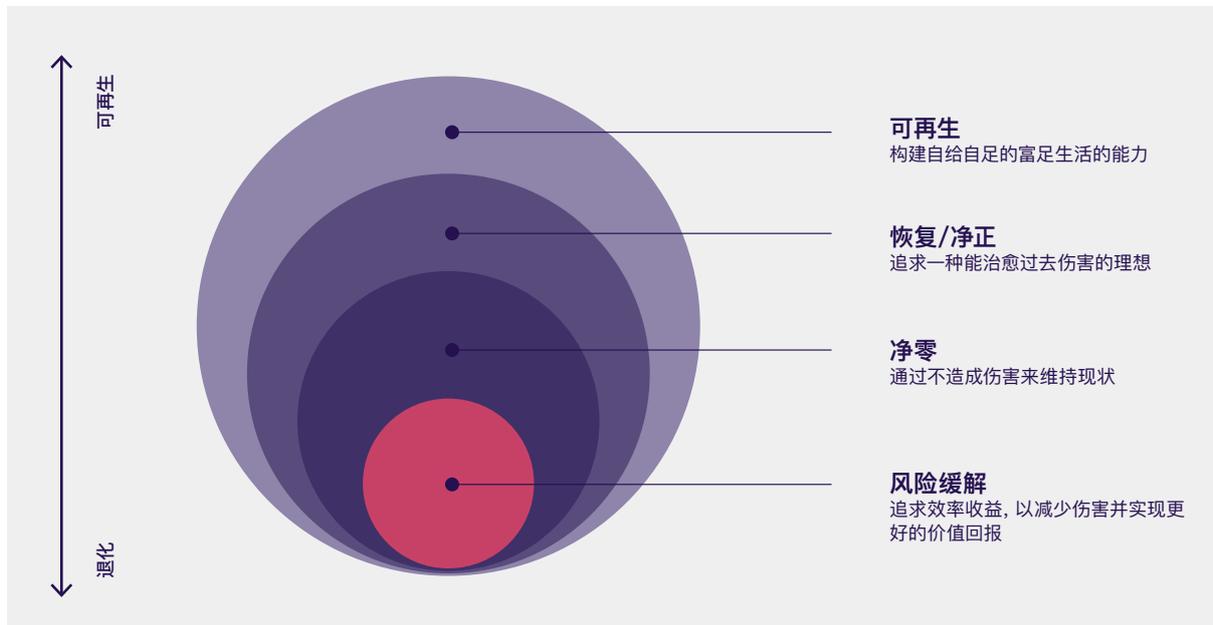
一些行动始终雄心勃勃，例如企业承诺和基于科学的目标，以实现净零碳排放。但遗憾的是，即使追求“净零”效果——尽管很关键——最终仍远远不够。为了修复已经造成的伤害，恢复正在衰退的关键全球系统，我们需要紧急投入比实际投入更多的资金。

然而，持续的恢复并不是我们的最终目标。恢复自然和社会，同时以同样的提取思维方式和实践运作，不会创造出我们需要看到的走向自给自足的富足方向的长期转变。为了在2050年前为一个真正繁荣的世界奠定基础，让90亿人能够在地球界限内过上更加美好的生活，我们需要拓展我们的雄心壮志和思维方式，创造一个积极的、自我延续的再生浪潮，培养所有生命成长、进化和繁荣的能力。

再生思维方式是什么样的？

在工业化经济体中，我们看待世界的方式在很大程度上受到了机器和生产线的隐喻的影响。再生思维方式有助于我们重新连接到“活着”的特定特征上。与机械系统或其生产的产品不同，生物是独一无二的，生态系统不会随着时间的推移退化或具有最大的能力。相反，它们有可能治愈、成长、进化，并为更多的繁荣和财富创造新的条件。当它们对变化做出反应并适应变化时，它们是富有弹性的。

图11. 向可再生的思维方式发展



近年来，通过工业生态学、循环经济方法以及对多元化对企业成功重要性的日益认识，我们的许多可持续创新在某种程度上自然地接受并实现了这些独特的属性。

目前，再生性思维和实践在农业领域的进展最为明显。我们看到，生产者没有采用现代工业化农业中定义的更注重提取和效率的思维方式，而是采用了从本质上恢复和加强作物、牲畜和森林生产所依赖的生态系统的健康且有活力的做法。再生方法侧重于增加生物多样性、丰富土壤健康、改善流域和捕获碳。他们还在为供应链上的所有个体建立平等和繁荣的能力，认识到人类社区也是我们生活的世界和农业系统的一个组成部分。

关于再生性思维和实践的讨论现在需要从农业拓展开来。我们迫切需要运用企业的创新能力，探索我们如何在所有系统和领域中再生性地运作。我们的转型路径包括企业可以采取的一系列再生行动。全球商界向更加再生的思维方式的转变将有助于落实已知的行动和确定更多的行动。

对如何在商业环境中应用再生思维的理解仍处于相对早期的阶段。

但是，这种思维方式的核心是三个关键概念：

1

拥抱特殊性

没有两种生物、群落或生态系统是相同的。采取再生的方法需要认识到，企业经营的每一个地方（以及它所属和销售的每一个社区）都是独一无二的，并伴随着它自己的一系列机遇和挑战。对于企业而言，重要的是采取一种特定背景并针对特定运营环境定制的方法，而非基于“推广最佳实践”的模式。

2

支持成长、发展和进化的能力

虽然企业无法控制它所属的社区和生态系统的行为，但它可以努力补充其潜在的能力。

这是关于超越解决现有挑战的问题，并认识到这些社会和生态系统的未来潜力。这是关于使他们能够在其独特的环境中发展和成长，而不是强加一套预先定义好的干预措施。再生思维方式并不是要试图“回到”历史的某个时刻，而是构建自给自足的自我维持系统，并不一定会像以前那样。

3

系统性地思考

如果不了解组成企业系统的复杂网络，企业就无法再生。每个企业的健康都与整个系统的健康有着内在的联系，每个行动都会在每个系统中产生连锁反应。重要的是，要重新定义企业目标，使之超越面向内部的增长或股东回报目标，并专注于企业能够为价值链所做的贡献，以实现人类和地球的长期健康和繁荣。

这些概念适用于企业运营的每一个层面。从重视多元化和为员工创造有利环境，到企业如何看待自己在更大组织生态系统中的作用，以及如何为振兴生态系统的大量工作做出贡献。

再生是一个在未来十年中只会变得越来越重要的话题。WBCSD将与会员合作，确保发展再生思维方式和企业实践成为世界各地前瞻性企业的标准。

第四部分

走向成功

走向成功

第四部分

仅仅知道需要做什么是不够的：我们也需要知道如何去做。

系统的转型并非孤立地发生在单个公司甚至单个行业内。它是跨行业和跨社会行动的结果。其由大趋势和创新催化，并受从思维方式到监管等各种因素的推动。

最终，转型将受到我们所有人的愿望和行动的影响，并依赖于这些愿望和行动。企业没有时间去等待奇迹出现——等待正确的法规、正确的市场条件、正确的创新到位。实现愿景2050要求企业了解系统如何转型，以及如何实现所需的转型。

如果不理解转型的真正含义，我们就无法对企业、经济和社会进行转型来实现愿景2050：彻底的变革带来全新的结果。

系统思维的必要性

理解 系统转型

如果不理解转型的真正含义，我们就无法对企业、经济和社会进行转型来实现愿景2050：彻底的变革带来全新的结果。

尽管有那么多关于转型的讨论，但相对而言，转型到底意味着什么，人们还不太清楚，更不用说转型是如何发生的，或者企业在实际支持转型时能发挥什么作用。

近年来，越来越多的利益相关者开始使用“转型”和“系统转型”这两个术语来描述实现可持续发展所需的条件。这些利益相关者包括政府政策制定者、国际组织、民间社会团体、学术界、企业及其协会组织。所有人都意识到，我们的可持续发展挑战是复杂的、高度相互关联和系统性的；没有任何一个行动者，甚至一群行动者，能够独自应对这些挑战。许多人现在认识到实现真正可持续的未来需要多大程度的变革，并认识到转型将伴随着一些初始成本。

WBCSD将转型定义为对造成我们所面临的社会和环境挑战的系统的深刻变革，这种变革为人类和地球带来了截然不同、更积极的结果和影响。转型基于全新的前提和价值来源，以全新的思维方式和行动方式从根源层面解决问题。

转型与更普通的渐进式变革形成鲜明对比。渐进式变革更容易发生，因为它建立在熟悉的概念之上，并且不会对既得利益构成太大威胁。渐进式变革在实现转型方面发挥着作用，例如，通过创建新的商业模式，而不蚕食现有的商业模式。但是，它也可以通过给人以正在取得足够进展的印象来维持现状⁴⁵。

三个共同的因素驱动并塑造了系统转型：大趋势、创新和推动力⁴⁶。以下是每个因素的概述。

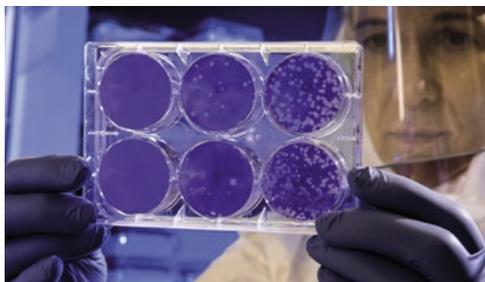
大趋势

所有系统都在一个更广泛的背景下运行，并受到外部压力的影响，这些压力会随着时间的推移而鼓励变革。大趋势是指足以产生深远影响的重大而持续的变化，如人口老龄化、气候变化、自动化的兴起、全球经济重心的转移或退回到更多的本地贸易区块。



创新

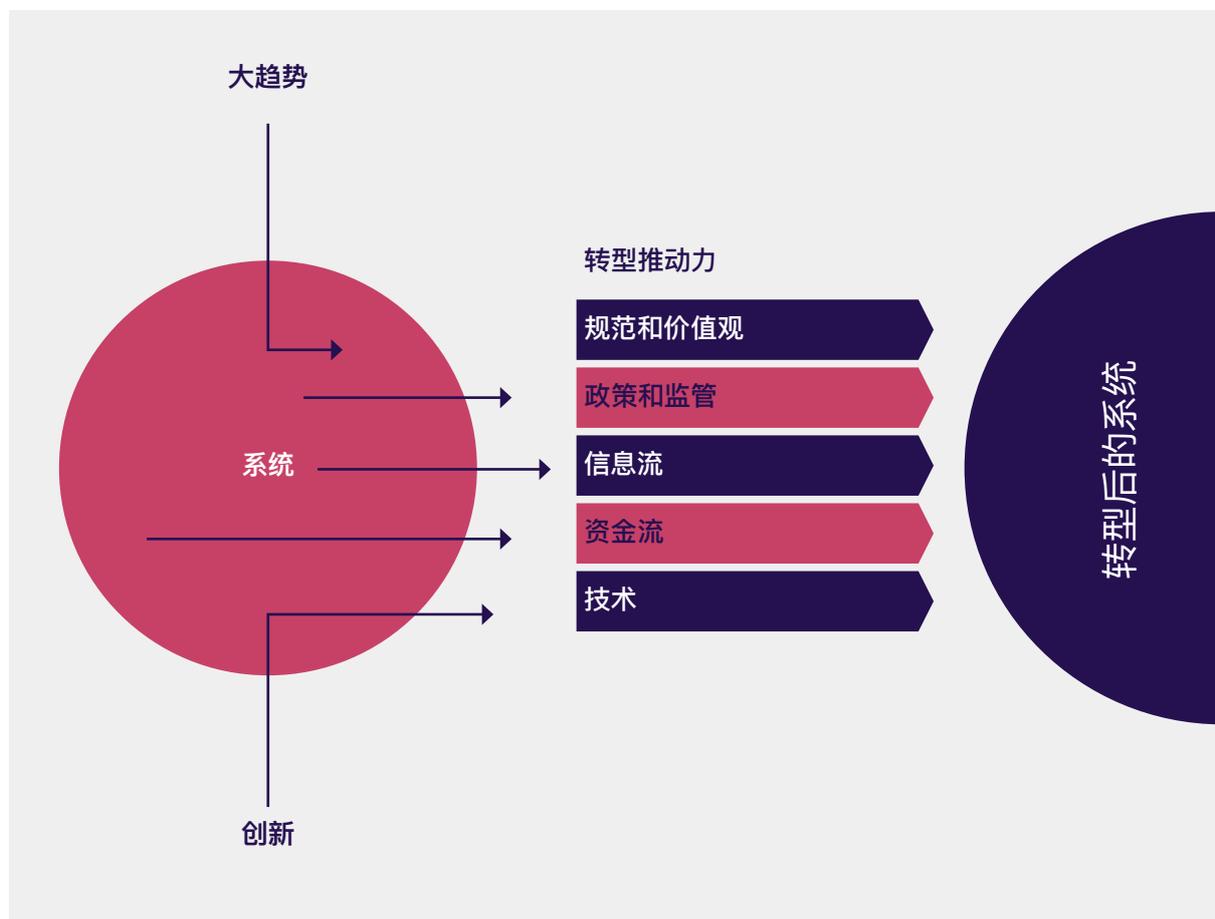
当一个系统中的参与者对环境演变的方式做出反应时，他们开发他们认为会提供更好性能或新可能性的创新。这些创新包括新技术、商业模式和实现社会功能的方式，例如互联网、循环经济、全民基本收入。通常情况下，当多项创新结合起来提供全新的东西时，转型就会发生。



推动力

最终，一组推动力对趋势和创新做出反应，帮助改变系统的工作方式。推动力是大规模系统中塑造不同行动者的动机、力量动态和能力的力量，如个人规范、价值观和行为、政策法规、信息流、资金流和技术。推动力推动变革成为主流，从而改变系统。

图12. 大趋势、创新和推动力相结合带来系统转型



虽然这个理论可能足够简单，但系统转型实际上复杂、混乱且不可预测。

因为系统是由许多不同但又相互联系和相互依赖的行动者组成的，所以系统转型过程是个分散式 and 自适应的过程。这意味着它是许多不同行动者在参数范围内尝试、学习和适应的产物，这些参数总是随着彼此的努力而变化。随着时间的推移，他们开发新的产品、技术、服务、商业模式、公共服务交付模式、政策和监管创新、推荐性标准以及文化规范和行为，共同带来新的成果。在现状下有既得利益的团体通常会强烈抵制。系统转型是有机、非线性的⁴⁷。这一过程经常与事先规划相悖，很难预测。

但是，对能够催化转型的大趋势和创新以及推动这一过程实现的推动力的清晰认识，有助于商业了解如何、在何时何地能够采取行动以支持变革。前瞻性的企业必须合作，利用洞察力、创新和影响力来引导实现愿景2050路径中所述的关键转型。

了解共同催化转型的大趋势、创新和推动力，有助于商业了解如何、在何时何地支持变革并发挥领导作用。

系统转型的过去阻碍

WBCSD最初版本的《愿景2050》预测，2011–2020年将是动荡的十年。事实上也的确如此。我们设定的许多“必须实现的目标”并没有实现。我们所说的为转型时刻所付出的努力还不够。为了在未来十年成功地实现转型，我们必须考虑为什么会这样。

更好地了解系统如何转型是否有助于我们理解为什么没能实现转型？回顾过去十年，我们能否指出过去存在哪些失败，阻碍了社会在已有基础上（例如SDGs和《巴黎协定》）继续发展？对这些转型障碍越来越清晰的认识是否提供了见解和教训，得以应用于未来十年我们很可能面临的类似障碍？我们无法承受再错失下一个十年的时间。

为了重新审视《愿景2050》，我们邀请了全球商界的会员来阐述他们认为在过去十年的转型中什么才是最大的障碍。这里列出了一系列的阻碍，从政策到创新成本及消费者习惯均有涉及。这些阻碍汇总如下图13所示：

转型中最重要的跨领域障碍是什么？

急功近利

回顾主导我们决策的规范和价值观，无论是商业、政治还是社会层面，急功近利思想与大部分已识别的阻碍之间存在明确的区分。就公司、投资者、决策者和个人而言，根深蒂固的短期利益思想，因需要从2008年金融危机中恢复现状而加剧，这在过去（乃至如今）都是转型过程中的主要阻碍。

一致性和雄心

除了急功近利行为的约束性以外，集体思维方式还未充分达成一致，从而适应行动的需要。由于缺乏足够的公众和舆论来支持行动，诸如推动制定碳的有效价格或改变我们衡量成功标准（和时间框架）等政策被所谓的安全现状所阻碍，因此无法取得进展。

过渡成本

转型成本或其对不同利益相关者的潜在影响还不够透明。对决策者和商界来说，急功近利思想也影响了我们一直以来对开启转型的思考方式。

图13. 转型的阻碍



应对可持续发展挑战的主要切入点是采取行动带来的（金融或增长）机会。我们所寻求转型的过渡成本将是巨大的，但不作为的成本也将是巨大的。新的基础设施和网络需要建立，商业模式需要革新，整个行业（以及提供的就业机会）需要重新构想和调整，以更可持续地服务社会。承认真正的过渡成本是规划我们如何实现转型的一个重要部分，也是透明、有效地与当前最坚定支持者合作的关键，这样才能扭转他们反对我们愿景所需进展的局势。

我们可以从过去十年中吸取的教训

或许过去10年最重要的教训是，我们如何应对危机对我们如何从长期危机中恢复具有深远的影响。应对措施中的重点事项决定了恢复的结果。令人鼓舞的是，在新冠肺炎疫情爆发后，许多政府都在谈论“更好地重建家园，将救援与恢复计划与更广泛的转型目标议程相协调”。

但仅仅向现有体系注入资金（尽管是朝着积极的社会目标）是不够的。急功近利思想是我们当前组织模式的必然结果：如果不改变我们的政治和经济激励，我们将继续面临长期需求和短期收益之间的严重紧张关系。由具有前瞻性的商业和政策领导人对资本主义进行重塑，这将对改变游戏规则和克服变革的最大障碍之一产生最切实的影响。

政策格局的任何变化都需要超越单个国家或地区，才能产生真正的转型效果。但在过去十年里，我们看到国际合作一再受到攻击，有时甚至遭到破坏。多边主义已经崩溃，这对投资机会、稳定性和安全性以及创新的传播和全球监管环境的协调产生了负面影响，商界已经在关注事态发展。随着世界退回到更多的地区利益和影响力范围，针对更多短期零和收益方式的激励机制不断增加。我们必须扭转这些趋势。这些都不利于跨国公司未来的成功。企业不能把国家和国际政治稳定视为理所当然，必须尽其所能捍卫并促进这种稳定。

信息领域也是如此。在过去的十年里，人们的信息生态系统已经支离破碎，两极分化和相互隔离为危险错误信息的泛滥孕育了沃土。一些政府很难使公众接受为控制新冠肺炎疫情而采取的措施，这表明信息的支离破碎带来了真正的危险。一系列共同的社会事实正受到侵蚀，威胁到公众对针对可持续发展挑战而采取的行动

的进一步理解和支持。努力提高公众对媒体、专家和机构的信任将是转型中获得社会支持的核心。与此同时，我们必须承认，人们对虚假信息的偏好，在一定程度上是由世界各地许多人感受的困难和不满所推动的，而解决日益加剧的全球不平等是提高公众信任的核心工作。

我们能做哪些不同的事情？

在本报告中，WBCSD提出了三个战略性商业思维方式的转变，我们认为这是未来10年商界合作克服这些阻碍的先兆。这些思维方式的转变是企业如何做决策的核心。一种鼓励在长期内产生真正价值的资本主义模式需要游戏规则的改变，让我们远离短期决策。更好地理解真正的弹性，将促使企业更广泛地考虑其长期成功所依赖的各种因素，并推动企业应对威胁其长期成功的社会趋势、发展和行为。一种更具再生能力的商业方式将改变企业重视和培育其成功和稳定所依赖的生态系统和社区的方式。这些思维方式的转变将促使企业采取行动来支持真正意义上的转型。

本章其余部分概述了当企业决定采取行动时，如何行动才能取得成功。我们展示了探索大趋势、可能出现的颠覆和革新如何帮助我们了解我们将要采取行动的世界。我们还概述了决定行动能否成功和扩大规模的各种因素，企业在前进过程中必须与这些关键转型推动力进行有效的互动，包括创新、投资、个人和政策。

方法上最大的改变已经出现。时代思潮终于赶上了我们所面临挑战的紧迫性。并非所有人都认同转型的必要性，有些人还没发现自己处于弱势地位。商业可以转变方法，拥抱这些支持转型的推动力，推动更广泛的合作、更大的抱负和更快的行动，努力建设一个更加美好的世界。

促成 系统转型

商业在系统转型中扮演着至关重要的角色。我们对系统转型方式的理解(如图12所示)为以后采取行动提供了指南,揭示了商业在支持愿景2050的同时如何更有意识和有效地推动转型。

首先,企业可以通过深刻理解世界正在发生的变化和可能发生的进一步变化,从而为支持可持续发展做出努力。通过探索关键的大趋势、可能出现的颠覆和创新,企业可以预测其行动在哪些方面可能面临逆风或顺风,在哪些方面可以进行更好的投资,在哪些方面可能需要更谨慎地应对风险。

其次,企业可以利用其核心竞争力和与其他利益相关者的影响力,推动转型的关键内部和外部推动力。其中包括创新与技术、金融与投资、个人与消费、政策与监管。

如果说过去10年教会了我们什么,那就是世界正变得越来越不稳定,企业、政府或公众对可持续发展挑战的雄心壮志不能单凭一己之力就开启转型。进展需要这三个群体的联合行动。

使我们的转型工作切合实际

世界总是在变化。为了使世界更加可持续发展,我们必须了解推动这些变化的力量,以及我们应该期望由此产生的影响。为了使我们的转型战略和解决方案取得成功,我们必须将它们建立在技术、经济、政治和文化现实的基础上,这些现实将影响其实施以及愿景2050的进展。

即使在最好的情况下,我们也无法预测未来。但即使是在当今这个更加动荡的世界,我们也可以确定塑造我们的社区、文化、经济和社会的力量,并预测它们可能如何成为我们实现愿景2050的逆风或顺风。转型将取决于我们找到对抗逆风的方法,并利用逆风推动进步。

对21世纪20年代的发展趋势有一个清晰的认识,这对我们在未来十年制定有效战略至关重要。企业未来的弹性在一定程度上取决于企业预测商业环境的潜在变化并适应这些变化,同时将其纳入风险管理、研发和战略流程的技能。

为支持各会员企业为不确定和不断发展的未来做出规划,本次《愿景2050》更新还涉及针对可能影响未来10年、商业需要考虑的最强大的政治、环境、社会、技术、经济和监管力量的调查。

大趋势和突发事件

根据我们对系统转型的理解,对系统施加的两个最大压力是大趋势和创新。大趋势可进一步分为两类:大趋势(已经出现的趋势,确定可以预见到,即使其含义更加模糊)和突发事件(不太确定会发生,但一旦发生就会产生重大影响的事件,例如流行病、民变、变革性技术)。

一些大趋势,如人口变化,在今天已经决定了我们的未来。其他方面,例如社会对持续或日益加剧的不平等的反应,则不太确定,这可能会受到包括政府和企业在内的强大社会行为者的影响。至关重要的是,企业应将自己视为一个有影响力、积极的行动者,对未来的结果既有影响力又有兴趣,而不仅是对事件做出反应并适应它。突发事件亦是如此,其影响可以减轻。

并非所有冲击都是“黑天鹅”。有些是可以预测的,如流行病或气候崩溃。在这些情况下,详细的预先规划可以大大减少突发事件可能造成的影响。企业可以积极追求其他颠覆性的技术或改变游戏规则的法规。

通过我们的调查,我们确定了最有可能决定未来十年全球商业运营环境的12个大趋势和10种

看似合理的突发事件。新冠肺炎有力地证明，“通配符”突发事件确实存在，而且与现有趋势相互作用（并且常常加速发展）可能产生深远和持久的后果。

我们关于大趋势、突发事件及新冠肺炎的长期影响的研究，已经在2020年5月发布的两份《愿

景2050》问题简报中进行详细阐述：影响2020–2030年的大趋势和突发事件（及其支持性研究文件）以及新冠肺炎对未来十年的影响。图14和图15总结了12个大趋势和10种已确定的突发事件。

图14. 未来十年出现的大趋势

人口统计学	环境	经济
<p>代际交接 政治、经济、文化和创新力量将促使从婴儿潮一代转向X、Y和Z一代。</p> <p>亚洲和非洲的人口增长 持续繁荣发展和特大城市的涌起将使稀缺的资源变得紧张。移民将带来政治挑战。</p>	<p>日益恶化的气候影响 更频繁和更恶劣的天气会对更多的人造成更大的伤害，变得更难以忽视。</p> <p>局部污染、环境恶化和资源稀缺为创新提供动力 人们会遭受损失、不稳定甚至流离失所，从而推动创新。</p>	<p>短期危机，长期衰退 此前投资不足、需求疲软、生产率低下，现在又是新冠肺炎，这将使得全球经济不稳定。</p> <p>全球化巅峰与亚洲的崛起 随着需求和权力向东方转移，相互竞争的集团和资源民族主义逐渐形成。</p>
技术	政治	文化
<p>自动化影响每个行业和国家 自动化将改变生活、工业和经济：增长和颠覆等待着我们。</p> <p>数据化（无论好坏） 我们将变得更聪明、更高效、更受监督。数据化效率和生产率的提高是要付出代价的。</p>	<p>两极分化和激进主义抬头 高度不满助长了对激进替代方案的欲望，助长了更多的民族主义，但也助长了绿色新政。</p> <p>地缘政治不稳定 多边主义的削弱和国家的衰落造成了对稳定性的持续侵蚀。</p>	<p>后唯物主义：态度和生活方式偏离 在疫情中产生的不断变化的愿望和习惯有助于按需服务模式在全球传播。</p> <p>文化战争升级 文化冲突（年轻人和老年人、城市和乡村、富人和穷人）加剧了两极分化，并反过来助长了这种分化。</p>

图15. 潜在的“通配符”突发事件

<p>金融危机</p>  <p>新冠肺炎要花费多少……我们能明智地恢复吗……下一次危机到来时，我们将付出多少代价？</p>	<p>全球疫情</p>  <p>卫生系统尚未准备好应对一场疫情，大多数经济体似乎也没有准备好。</p>	<p>重大冲突</p>  <p>严重的冲突仍然是一种威胁。在一场冲突中，对基础设施的网络攻击会影响到普通民众。</p>	<p>经济“奇点”</p>  <p>如果新的工作岗位无法在被摧毁的地方重新建立，会发生什么？</p>	<p>社会“科技冲击”</p>  <p>社会对免费技术的实际成本感到不满，而国债则厌倦了税收流失，缺乏竞争。</p>
<p>民变和政权更迭</p>  <p>不平等现象继续加剧，可能出现更频繁和更严重的抗议活动。效果如何？</p>	<p>气候“明斯基时刻”</p>  <p>气候风险、成本、信息披露和社会压力，所有这些因素都影响着资金流动的方向，但速度有多快呢？</p>	<p>能源转型临界点</p>  <p>市场力量是否会导致化石燃料需求剧烈增加并显著加速能源转型？</p>	<p>生物技术繁荣</p>  <p>随着合成生物学巨大潜力的显现，食品、医药和材料领域也逐渐被颠覆。</p>	<p>全球绿色新政</p>  <p>随着公民要求我们抓住这个机会重建经济和生态系统、气候和社区，势头不断增强。</p>



创新

创新是推动系统转型的重要压力，也是必不可少的。我们的愿景2050路径中强调了这一点，每条路径的发展都离不开转型创新。

除了对我们转型路径上的进展至关重要之外，创新就像大趋势和突发事件一样，将塑造我们朝着愿景2050努力的更广泛系统。创新每天都在世界各地发生。今天，有许多创新已经达到了成熟水平，这表明它们几乎肯定会塑造下一个十年。

我们在《愿景2050》问题简报可以塑造和改变2020–2030年的创新中探讨了这些有影响力的创新，重点强调了三大类25项创新成果：技术创新、商业模式创新和社会创新。

转型很少是单一创新的结果。更常见的情况是，多种创新结合社会条件来改变我们的生活方式。这样一来，创新产生的连锁效应在刚推出时是难以想象的。并非所有这些创新都是为了解决可持续性挑战。事实上，在现阶段，许多创新可能对我们实现愿景2050的努力产生积极或消极影响。此外，它们并未涵盖我们转型路径上存在的所有创新差距。尽管如此，识别正在走向成熟的创新至关重要，能够帮助我们探索可能的创新组合情况，以及这些创新能够解决的、以前无法解决的挑战。

将大趋势、突发事件和创新纳入我们的战略

WBCSD愿景2050转型路径的进展取决于多种不同的系统投入。《愿景2050》问题简报中的大趋势、突发事件和创新为商业和WBCSD带来了一些最具系统意义的压力，这些压力将影响未来10年的发展。我们在制定新的愿景2050路径时考虑了这些因素。然而，如果我们要继续努力使这些路径走上正轨，就必须定期分析它们以及其他大趋势和创新在社会中是如何演变的。

预测未来趋势是公企业创造长期价值的能力中越来越重要的一部分。例如，考虑外部因素对业务目标和产品的影响是支持企业弹性的关键活动，有助于改进风险管理流程，并利用场景规划和加强重要性评估。然而，预测未来趋势也有助于揭示商业在支持积极的社会趋势方面所扮演的角色，反对那些阻碍我们愿景的因素，引导合作和投资朝着我们愿景所需的创新方向发展。

启动转型

愿景2050转型路径确定了关键商业行动领域，这些领域将支持我们在未来十年实现愿景所需的转型。虽然有些行动代表了商业对改变自身组织内流程和政策所做的承诺，但其他行动则更侧重于影响更广泛的外部因素，从而实现转型。

基于我们对转型及其推动力的理解，我们确定了商业与外部世界互动的四个重要领域：在这些领域，商业影响力有助于创建和塑造市场，推动行为转变并实现系统性变革。

这些领域包括：



创新和技术



金融和投资



个人与消费



政策和监管

从历史上看，商业一直将这些推动力视为受其影响的领域，而不是承认广泛且通常是积极的相互依赖关系。商业可以选择释放或拥抱哪些技术。商业影响需求就像需求影响商业一样。商业可以更积极地投身于创造新市场。长期以来，商业一直试图影响其经营所处的政策环境。现在是时候停止思考这些领域限制商业的方式了，转而关注商业在支持转型的过程中能够对这些推动力产生的影响。

只有当商业利用其资产、能力、创造力、影响力和发言权来影响这四个支持愿景2050的领域时，我们九条路径中的过渡和行动才能实现。本节从跨领域的角度阐述了创新和技术、金融和投资、个人和消费以及政策和监管的重要性，并描述了商业如何利用这些转型的推动力，以实现我们愿景2050所需的速度和规模，更有效地带来进步和变革。



为什么这很重要？

我们通往愿景2050的转型路径展现了一系列重大挑战。创新和技术将是解决这些挑战的关键。

创新（即实施价值创造的新理念）对实现愿景2050至关重要，不仅涉及产品、流程、管理和商业模式，还体现在整个金融、政策和社会上。技术往往是创新的产物，但也是加速创新的手段。“技术”是指创造价值或解决问题的工具、机器或工艺。

当今的创新步伐是前所未有的，甚至被称为“第四次工业革命”。以往的重大创新时期带来了巨大的影响，有好有坏。虽然过去的工业革命在人类进步和净繁荣方面取得了令人瞩目的成就，但它们往往伴随着社会和环境代价。我们如何确保今后不会再犯类似的错误呢？我们如何利用创新来解决愿景2050核心的重大挑战，同时避免新技术带来的消极后果？

技术本身并无好坏之分。它们对社会和环境的影响取决于其用途、使用方式和任何未知的后果。即使初衷是好的，负面影响也常常与正面影响齐头并进。例如，人工智能可以放大种族和性别偏见⁴⁸。大流量数据的数字技术需要大量的能源⁴⁹。自动化技术可能会随着生产力的提高而减少许多工作岗位和生计⁵⁰。

尽管存在负面结果的风险，但我们迫切需要创新的想法和技术来解决一些最棘手的问题。我们如何使我们的社会减少碳排放？我们如何公平地管理和预防疾病？我们如何处理已经出现的意外后果，如错误信息的传播？

企业如何才能最有效地参与？

围绕社会和环境目标设定目标，并预测和避免负面意外后果的创新过程，不仅对社会有利，而且会导致更具弹性和可持续性的商业模式。企业如何驾驭这种创新呢？

即使是那些拥有世界闻名的创新流程和数十亿美元研发预算的公司，检验创新渠道对社会未来弹性的贡献程度也是有价值的。以下是一些主要的方法，企业可以通过这些方法来确保他们正在创新，以解锁通往愿景2050的转型，同时特别注意避免加剧现有问题或产生新问题。

在整个创新过程中始终将社会和环境目标及成果放在首位

从创新之旅的一开始，公司就应该设定创新目标，专注于解决社会或环境问题，并应预测和解决新技术、产品、服务和商业模式可能产生的各种影响。创新项目必须满足雄心勃勃的社会、环境及财务目标。公司可以首先为创新过程设定与公司目标相关的明确目标，考虑社会和环境目标，然后进行尽职调查以预测并减轻潜在的意外后果，同时从长期考虑整个产品生命周期。公司也需要更坦然地接受失败，并准备好停止和反思被发现具有重大负面影响的创意。

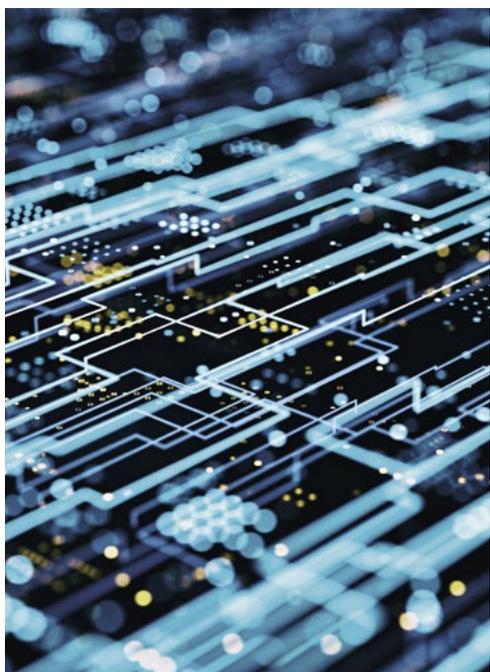
采用以人为中心的设计方法有助于更全面地定义需解决的问题，将焦点从成本和质量扩大到对成功创新做一个更全面的描述。在创新过程中与利益相关者（包括弱势群体）进行协商和接触，可以使公司尽早了解并解决潜在的问题。

开放创新, 使整个供应链、行业和系统更具可持续性

与消费者、供应商、创业公司和民间社会团体等合作伙伴跨企业、价值链、行业、国家和社会部门的合作和共享可以帮助企业识别创新机遇, 开发和测试解决方案, 扩大规模, 并将企业推向主流。带领供应商和消费者踏上创新之旅也有助于确保技术在整个价值链中具有弹性、可持续性甚至再生性。政府在领导和资助最雄心勃勃的创新方面一直发挥着至关重要的作用。商界和政府就大大小小的创新挑战加强合作, 将有助于制定和调整相互必要的、对社会有利的创新议程。

建立有效的技术治理机制

为了建立信任和发挥技术的潜力, 企业不仅必须在设计阶段确定预期的影响和潜在的意外后果, 还必须在实施阶段监控和解决实际影响。企业需要建立(并加入)全行业范围的努力, 以便围绕新技术制定指导方针, 实时了解正在发生的事情, 并根据需要拨正航向。所有这些都需与各种利益相关者进行协商。通过领导并促进治理工作, 企业有机会预先防范未来的风险和挑战, 建立强大的利益相关者关系, 并为新的合作打开大门。



让人们为使用新技术做准备

提高人们使用新技术的能力对于确保当前和未来技术变革的公平结果至关重要。在提供社会所需的大部分新技能和培训方面, 企业处于独特的地位。公司必须在为其经理、员工和消费者提供知识和技能方面进行投资, 从而以释放利益的方式应用新技术, 同时避免风险和伤害。例如, 在外部, 企业可以帮助政府和学校系统确定优先的新技能, 并开发针对新技能的新教学模式。在内部, 企业需要让员工参与进来, 授权给员工, 并让他们从技术中受益。不仅仅是向员工提供培训和支持, 同样重要的是与员工公开沟通, 使与新技术相关的预期影响、挑战和机遇透明化, 并帮助用户预想可能的新角色。

带领供应商和消费者踏上创新之旅将有助于确保技术在整个价值链中具有弹性、可持续性甚至再生性。

通过以下方式启动转型

金融和投资



为什么这很重要？

在我们的愿景2050转型路径上取得进展将需要大量投资：例如，建设基础设施、扩展新的商业模式和开发关键技术。

全球金融系统完全有能力为所有必要的变革提供资金⁵¹，但我们需要从根本上改变为无助于可持续和公平未来的活动提供资金的做法，转而成为有利于可持续和公平未来的活动提供资金⁵²。

可持续发展的资金缺口很大，特别是在发展中国家⁵³。目前，许多可持续投资机遇被视为难以融资，原因有多种，包括：它们更有可能涉及未经证实的技术；它们发生在风险更高的地区；它们的可扩展性较差；它们的回收期更长。

尽管政府主导的政策和激励措施可以发挥重要作用，但不论有无政府支持，企业都可以采取重大行动来促进更可持续的融资。金融系统越来越意识到并愿意根据可持续融资带来的机会（和责任）采取行动，还出台新的激励措施来促进资金流动。势头正在增强，例如，绿色、社会和可持续性债券增加，ESG标准的使用与日俱增，报告框架建立，如气候相关财务信息披露工作组（TCFD）。

企业如何才能最有效地参与？

为企业投资找到能够获得可持续社会、环境和金融成果的方法，对于实现愿景2050至关重要。企业在金融和投资的方式上可以做出哪些改变？

金融系统根深蒂固的价值观和规则目前无法解释外部性，因此倾向于激励短期利润而非长期弹性和回报，倾向于激励价值提取而非真正的价值创造。如果这种情况不改变，我们将无法为实现愿景2050所需的创新和基础设施提供资金。以下是所有行业的企业帮助改变金融系统重点的一些主要方式。这些与我们建议的企业行动（和支持政策主张）密切相关，这些行动将更广泛地改变和重塑资本主义⁵⁴。

了解、开发并利用可持续融资机会

企业应该寻找合适的可持续金融工具，为自己的抱负和目标提供资金。现有产品包括绿色、社会和SDG债券、过渡债券和周转性贷款/信贷措施，这些产品将借款条款与环境成果挂钩，或为经核实的绿色项目提供税收激励。在现有产品不能满足需求的情况下，企业可以与资本提供者接洽，并与不同的组织合作，以创造与可持续发展相关的新产品。公私合作往往是支持产出对社会有益成果的有用途径，对私人投资者而言风险较低，例如，通过混合融资机制。

与投资者接洽，为其提供做出明智决策所需的数据

我们的市场目前没有将风险、回报和可持续发展联系起来。必须加强企业和投资者之间的沟通和协调，以便为解决方案提供资金、资源并使其扩大规模。为了应对这一挑战，企业可以为投资者提供关于他们如何对待和管理可持续性的见解，以及他们预计这将如何影响其长期成功。这应以标准化的方式呈现，并应包括对公司战略弹性、差异化、发展和规划、风险管理和应对、治理过程和实践、绩效指标和衡量标准的看法，包括与可持续产品和服务相关的财务信息披露（例如，资本支出、运营支出、研发、销售回报、增长潜力）。

金融系统根深蒂固的价值观和规则目前无法解释外部性，因此倾向于激励短期利润而非长期弹性和回报。

倡导改变金融系统的规则

企业应与政策制定者、监管者和更广泛的行业团体合作，倡导有利于可持续投资的公平竞争环境的政策，如碳定价计划、标准化ESG披露要求、重新考虑奖励和补贴，以及对要求所有利益相关者考虑的信托责任更新方法（或解释）。企业还需要支持并倡导会计规则的变革，以帮助其更公平地评估可持续项目的净现值和风险状况，更加重视长期可行性和弹性。

将内部现金流转向更可持续的结果

企业应该关注如何使用现金。应利用有关社会和环境成本、收益、风险和机会的详细信息，考虑资本支出和研发投资的内部分配。例如，内部碳价格可用于确保在项目选项的成本效益分析中将气候影响纳入考虑。企业应使用类似的标准来评估其金融资产、投资和收购，确保将投资的资金用于推进可持续的转型，如通过可持续产品和服务或配套基础设施等。



为什么这很重要？

最终，创造一个让90亿人在地球界限内过上更加美好生活的世界，将取决于人们的选择范围，人们选择的选项以及它们的使用方式。我们每个人都能够并且会为转型做出贡献。

个人的价值观和行为至关重要。个人是许多解决方案的最终实施者，这些解决方案将推进愿景2050所要求的转型。作为消费者，个人可以帮助促成或阻止这种转型，例如通过选择住在哪里、吃什么、买什么、如何处理废弃物以及如何出行。作为市民，个人可以接受或拒绝新理念，加入当地社区，支持或抵制公平和进步的立法。作为员工，个人在日常工作中做出无数的决定，并能影响雇主做出组织范围的变化。如果他们拥有资本，个人可以有意识地选择在哪里投资。然而，我们也必须承认，在人们的影响及可选择性方面存在巨大的不平等。就生活方式而言，大约一半的温室气体排放可归因于10%最富有的人⁵³。人们越富有，他们的环境足迹就越广⁵⁴，即使他们变得更具有环保意识⁵⁵，这意味着那些最有能力转向更可持续的生活方式和选择的人，也可能是那些生活方式最不可持续的人。

在其他条件相同的情况下，世界上大多数人都希望他们的生活方式可持续⁵⁷。对环境的关注⁵⁸以及对卫生、健康、生活质量和自我完善的兴趣正在增加。尽管如此，许多系统性因素阻碍了人们选择更可持续的生活方式。数百万人的基本需求仍然无法得到满足，而基本需求将永远是第一要务。即使对那些有更多时间和资源的人而言，缺乏可持续的选项和值得信赖的信息会使真正可持续的生活方式难以实现。

解决人们消费选择的影响具有挑战性，因为从短期来看，企业成功往往与消费增加密切相关，而减少环境和社会影响最简单的方法是减少我们所消耗材料的数量。此外，影响既来自产品

的供应，也来自它们的使用，这意味着即使是可持续的产品也可能被不可持续地消费。然而，从长期来看，这些激励措施应该一致。在一个过度消耗自然、人力和社会资本的世界里，企业无法生存。面临的挑战是找到可以使增长与环境和社会影响脱钩的新商业模式，并找到与消费者互动的新方法，提供更具协作性和持续性的关系。

企业如何才能最有效地参与？

给予人们做出更可持续选择所需的选项和激励，将有助于加快转型，同时为更具弹性的商业模式开辟新的可能性。企业可以做哪些不同的事情来鼓励和支持更好的选择？

向那些已经有可持续意识和兴趣的消费者提供更可持续的产品和服务，并不足以开启转型。商业可以影响个人成为积极变革的推动者。不仅可以影响个人成为积极变革的推动者。不仅可以作为消费者，而且作为市民、员工和投资者。以下是企业能够对支持向愿景2050转型的个人产生影响的一些主要方式。

塑造关于可持续发展的文化规范和愿望

要采取可持续的行动，个人首先需要认识到问题，并掌握相关信息，以做出明智的决策。企业需要以清晰而诚实的方式提供信息，并消除漂绿行为。当今多变的信息环境使得这一点尤其具有挑战性，企业最终将需要支持重建共享社会事实的努力，以便与消费者进行有意义的互动。

坦诚交流将有助于品牌建立更可靠和忠诚的关系。各公司必须进行合作，确保以一致的方式提供信息，以便人们可以整体了解他们的足迹、其选择的相对影响以及其行动怎样可以推动变革。

信息本身是不够的。可持续的生活需要有抱负。企业通过广告塑造文化规范和愿望由来已久。现在，公司必须利用这些技能来创造对可持续生活方式的需求，推动人们走向新的消费模式、同伴影响和政治参与⁵⁹。例如，当与家庭、社区和安全等广泛持有的价值观联系在一起⁶⁰，当人们可以看到来自政治和社会团体的各种倡导者时，可持续发展可能更有吸引力⁶¹。心理学研究表明，社会和道德奖励在改变行为方面比经济激励更有效⁶²。

做出正确的选择

当被问及什么样的企业行为最有助于实现健康和可持续的生活时，首要的是，人们希望企业提供价格适中、对环境和社会负面影响较小的产品和服务⁶³。人们不想承担做出“正确”选择的负担，为什么要这样做？企业可以通过努力创造产品和服务来接触新的消费者群体，这些产品和服务总是以可持续的方式满足人们的需求和欲望，并且使人们负担得起、容易获得。如果有更好的替代品可以满足同样的需求，就必须停止原本不可持续的选择。也许有必要回到基本原则，询问消费者为什么看中一家公司的产品和服务，以及是否有创造性的替代方案可以更可持续地提供这种价值。随着社会规则和规范转而越来越青睐于更可持续的模式，为确保竞争力，有必要探索替代长期依赖不可持续物质消费的商业模式。

支持减少浪费和增加循环

除了增加产品中使用回收材料的比例，企业还可以增加产品的使用寿命，采用耐久性设计，并



支持人们修复和重复使用产品。随着“维修权”法规在欧盟获得通过，并在美国被纳入考虑，这可能很快成为一种必要。循环商业模式可以提供新的方式来吸引和建立与消费者的关系，这些客户有可能产生持续的价值和回报。要对产品生命周期结束时发生的事情负责，就需要建立新的关系和合作，例如改善废弃物基础设施，而这种设施在发达国家和落后国家都是不够的。

赋权个人

个人需要时间、资源及在其社区和社会中的地位，以发挥他们作为积极变革推动者（作为消费者、雇员、公民和投资者）的潜力。企业必须考虑其在雇佣、政府关系和采购实践提供这些东西时所发挥的作用。例如，企业可以通过承诺最低生活工资和良好工作条件来提供帮助，包括对承包商、临时工和供应链中的人，给人们时间和经济上的自由来积极地塑造他们的生活方式，而无需担心他们将如何满足最基本的需求。雇主也可以直接鼓励和利用对可持续生活的兴趣，同时让员工参与进来，例如通过更可持续的通勤实践，提供更健康（可持续）的餐饮选择，表彰绿色冠军，举办可持续主题的社会活动，并征求有关绿色倡议的意见。员工相信他们所看到的。如果他们能看到公司在工作中重视可持续发展，他们便会在工作中做出可持续的决策和改变。

通过以下方式启动转型

政策和监管



为什么这很重要？

政策和监管必须是实现愿景2050的任何严肃工作的核心。市场不能也不应该靠自己实现转型。

政策和监管可以以几种方式帮助推动和开启转型：防止不可持续的做法，如使用有毒物质；设定最低标准，例如健康和​​安全标准；通过软硬兼施激励创新，如补贴和税收；通过引导企业增长和可持续发展所依赖的公共产品的投资——从基础研究到交通基础设施和教育。通常，政策和监管将有助于加速转型的其他推动力，如改变投资规则、设定创新目标或向消费者提供激励。

然而，与此同时，政策和监管能够，而且经常会将行为推向不可持续的方向。例如，持续的化石燃料补贴、导致森林砍伐和生物多样性丧失的生物燃料指令、加深经济不平等的汽油和柴油税。一些政策被刻意设计用于推动不可持续的活动。但许多善意的政策也因为缺乏资金或执法能力等原因未能达到目标。

今天，许多政府正应对可持续发展的挑战，增强其社会和环境雄心，并巩固其方法。但近年来，各国政府纷纷削减环境保护，民粹主义和独裁主义继续对应对全球挑战的全球方法构成威胁。似乎没有几个国家的公共预算足以承担治理当今复杂社会这一任务。企业能够而且必须更好地支持政府创造能够明智激励、资助和加速转型的政策环境。

企业如何才能最有效地参与？

政策和监管是激励可持续转型的有力工具。但是，企业能做些什么来促进更有利的政策环境呢？

尽管监管可能会损害公司的短期利益，但经过深思熟虑、基于证据的监管也可以为公司创造稳定、可预测和公平的竞争环境，而此类环境是公司投资、竞争和繁荣的基础。虽然政策只能由政府制定和实施，但企业必须认识到，企业对政策制定和实施过程及结果有着深远的影响。

除了（在文字和精神上）遵守法律，以下是企业可以进一步帮助制定政策和监管以实现愿景2050转型的一些主要方式。

超过最低标准

企业可以将最低标准或目标作为一个机会，向政策制定者和同行证明存在更多可能性。通过推动过去的合规性，企业可以证明哪些监管可以得到加强，而不会给企业带来过度压力。在没有监管标准的地方，各企业共同努力（与国家支持的标准组织、非政府组织（NGO）和其他第三方合作）制定自己基于市场的协议、标准和法规，如温室气体议定书、ISO14001、森林管理委员会和海洋管理委员会。

虽然自愿措施永远无法解决所有的市场失灵，但在缺乏足够雄心的政策环境的情况下，“私人监管”和自愿标准（例如，通过这些标准，NGO可以让企业承担责任）可以证明责任，超越缓慢的监管，说服监管者推动政府加快达成协议，从而被用作通过监管提高标准的基础。

使所有政策影响活动与公司目标声明和可持续发展目标保持一致

企业必须审查其影响政策的所有工作，包括游说、支持或反对政策提案的活动、对行业协会的政治捐款和资助、调查研究，以及影响智库。企业必须结束与自身目标声明和可持续发展目标不一致的活动。企业对其支持的立场以及这些立场如何有助于实现愿景2050所要求的转型要保持透明。当行业协会以破坏可持续转型的方式进行游说时，企业将需要决定是否能够利用其成员身份以积极的方向影响游说的重点，或者是否最好切断与协会的联系。

成为决策过程中的战略伙伴

为了加速迈向愿景2050，企业必须改变商业与政府关系的性质。这种关系必须成为战略性的关系，侧重于如何将商业利益与社会利益相结合并实现。例如，企业可以与民间社会组织、社区团体、国际机构和基金会发展政策宣传伙伴关系，建设能力，以向政策制定者提出社会友好型和公开呼吁的宣传立场。企业不应闭门造车，而应倡导所有相关利益相关者在谈判桌上占有一席之地，以便在决策过程的所有阶段提供意见。

诸如此类的措施可以鼓励政策制定者将眼光放得足够长远，以应对我们所面临挑战的规模和紧迫性。这些措施还可以帮助提供政策制定者制定有效政策所需的信息和证据，支持政策制定者制定和实施雄心勃勃新举措。

利用企业的创新能力产生新的政策理念

企业是各自行业的专家，通常可以获得独特的专业知识、理念和数据，这些可以对决策过程提供有用的意见。企业可以通过分享其在现有政策方面的经验及汲取的教训做出贡献，例如在超过最低标准和目标方面。企业还可以选择创建公共论坛来探索新的想法，进行有助于展示新政策潜在影响的试验，并在政策实施后评估影响以确定其有效性。

企业不应闭门造车，而应倡导所有利益相关方在谈判桌上占有一席之地，以便在决策过程的所有阶段提供意见。

支持转型的政策立场

一个稳定、可靠、公平的监管环境，对企业的运营和弹性绝对必要。此外，只有决策者通过立法规定（企业）采取支持可持续发展的行为，从而创造公平的竞争环境，企业才能努力推动实施针对气候变化、自然损失和不平等问题等紧迫全球挑战的可靠行动，才能达到必要规模。与此同时，跨国公司在政策方面拥有独特的能力和影响力：支持转型的政策立场，尤其是在多个行业和领域之间保持一致的情况下，可以成为监管变革的重要驱动力。

如今，新冠肺炎疫情主导着政策讨论。它还使企业和决策者比以往任何时候更经常、更有建设性地聚在一起，共同设法应对影响世界各个国家、社区和公司的公共卫生和经济危机。许多国家正在寻求将其改革性变革纳入救援与恢复计划中，根据社会和环境目标刺激经济活动。这为商业提供了一个难得的机会，使其能够在支持决策者的宏伟政策立场上保持一致，相信世界各地其他志同道合的领先企业也在呼吁同样的政策进展。

实现转型路径中概述的过渡，巩固我们所呼吁的战略思维方式转变，将取决于一个支持性的全球政策环境。此处，我们提供了WBCSD在努力协调公司在各种共享政策立场上保持一致的例子。我们提供了我们面临的五个最关键挑战领域：气候变化、保护自然、向循环经济过渡、解决不平等问题以及重塑资本主义。

企业应与以下政策保持一致

气候变化

我们必须采取更多行动来应对气候紧急状况。我们的当务之急是支持各国紧急增加其国家承诺，使其符合《巴黎协定》的规定，并通过强大的国家计划和政策执行此类承诺。

此外，领先的跨国企业应根据以下需求做出调整：

- 在稳定的全球碳定价框架内制定清晰一致的长期碳定价政策，确保实现合理的能源转型。
- 推动金融和投资转向低碳解决方案（包括由此产生的就业机会）的市场信号和激励措施。

- 激励措施以增强应对气候影响的弹性，包括加强与企业的合作，努力加强适应能力并提高应对当前和未来气候影响的弹性。

企业在减排举措方面拥有追踪记录，因此能够通过正在采取的日益壮大的气候行动展现对决策者的承诺。此类措施包括努力制定以科学为基础且符合1.5°C设想的企业排放战略；广泛参与讨论气候相关财务信息披露工作组的建议；以及通过RE100等采购计划支持向低碳能源的转变。

保护自然

世界超过一半的GDP（44万亿美元的经济价值）正处于中等或严重的自然损失风险中。自然对社会和企业都具有存在的重要性。WBCSD遵循商业自然联盟（BfN）的政策建议，其中最重要的一项建议呼吁各国政府为在科学的基础上制定全球目标提供方向和雄心，到2030年扭转自然损失的局面。

此外，领先的跨国企业应根据以下需要进行调整：

- 到2030年停止森林损失。
- 显著增加对自然气候解决方案的激励措施和投资，目前仅吸引了全球气候公共资金的2-3%。
- 重新利用农业补贴，以鼓励再生农业实践，这将减少土地的温室气体排放量并恢复碳汇。

企业在过去10年里已做了大量工作，以建立推动如今的志向和行动的必要对话（如热带雨林联盟、粮食和土地利用联盟、可持续棕榈油圆桌倡议组织）。这些工作已助力公司与基于科学的目标网络等组织合作，以便为自然设定目标。企业行动的下一层级将是在与气候目标以及扭转自然损失局面有关的基于自然的解决方案上做出创新，并加大对再生农业实践的投资，以支持更健康发展的土壤、农民和当地社区。

向循环经济过渡

向循环经济过渡是采用更具再生性的商业活动方式的工作核心。近年来，循环经济迅速成熟，现已具备了支持针对若干企业和可持续发展挑战采取行动的良好条件。作为重点，循环经济战略应纳入国家承诺，以促进紧急减排，解决全球日益增长的废弃物，保护宝贵资源，创造新

的就业机会, 并加快向循环经济过渡。

此外, 领先的跨国企业应根据以下需求做出调整:

- 统一定义、标准、准则、流程和跨司法管辖区的语言, 确保二级资源在全球有效、安全、可持续和可靠地流动。
- 更加注重利用公共采购规则和目标来促进对循环材料、部件、产品和服务的需求。
- 提高材料收集和回收能力, 包括支持收集废旧产品、材料和包装并将其重新投入制造周期的基础设施和激励措施。
- 世界各地的多家企业已经致力于并加快向循环经济过渡。长期以来, 它们一直致力于在运营中实现零浪费; 正在衡量并寻求持续改善其循环绩效; 并且它们也越来越多地将循环策略与减排计划联系起来。除了将更多的二次材料和生物基材料引入产品的技术和政策挑战外, 企业行动的下一个阶段是将循环原则嵌入核心企业战略, 以便充分利用机会。

解决不平等问题

- 不平等问题正在吞蚀人们对我们关键机构的信任, 并对企业的持续经营和民主本身构成日益严重的威胁。新型肺炎使不平等问题进一步成为人们关注的焦点, 加剧了不平等, 使之无法被忽视。商业依赖于社会凝聚力和稳定性并蓬勃发展, 而社会凝聚力和稳定依赖于尊重人权、促进尊严、平等、经济包容和机会。作为重点, 我们需要解决收入和机会不平等, 解放生产力、促进创新和增长, 并改善社会结果。
- 此外, 领先的跨国企业应根据以下需求做出调整:
- 保护人权, 以确保影响力较小的人员可参与并且具有代表性。
- 降低员工脆弱性的充满活力的劳动力市场, 确保每一份工作都体面, 保护和尊重人格尊严, 所有员工和企业都有权从新兴技术以及新颖、灵活或非传统的工作安排中获益。
- 投资弹性基础设施和社会保障, 确保人们能够获得21世纪健康和高效生活的基础。
- 基于生活成本证据的最低生活工资。

- 赋权妇女和女孩, 消除平等接受教育的障碍, 提高生计和就业机会。
- 全球商界继续推动《联合国商业和人权指导原则》的实施。WBCSD和其他志同道合的组织正在与企业合作制定战略和商业模式, 以实现公平、多样化、包容性和赋权的未来就业——为以人为中心的适应未来的企业、劳动力市场和社会保障机制做出贡献。

重塑资本主义

在前一节中, 我们分析了过去影响转型的阻碍, 最重要的阻碍都源于在商业、政治和社会方面做决策的过程中主导我们的思维方式、规范和价值观。WBCSD与经济合作与发展组织(OECD) 优先制定的可持续发展政策构建模块保持一致, 并呼吁各国政府确定、实施和宣传可持续发展的和谐长期愿景。只有在有明确的政策信号表明监管部门对长期弹性和可持续性做出承诺的情况下, 企业和其他金融机构才能成功推动围绕资本主义的转型议程。

此外, 领先的跨国企业应与政府可以采取的最直接、最具影响力的以下措施保持一致, 以帮助重塑资本主义, 确保奖励真正的(长期的) 价值创造:

- 强制性和标准化披露ESG风险和影响。
- 修订公司董事和投资者的信托责任, 将ESG风险和影响纳入其中。
- 使税收负担由“好”转向“坏”, 并确保全球公平竞争。

对于这些政策要求, WBCSD已经提出了企业可以同时采取的直接关联行动。这些措施是: 严格说明和报告ESG风险和影响; 将多方利益相关者的考虑纳入治理模式、决策和激励措施中; 以公平和透明的方式纳税。此外, 近年来, 随着企业推动了与监管者和标准制定者的合作, 特别是在强制性报告的趋同和标准化方面取得了进展, 这一领域的抱负和行动水平显著提高。

结论

发挥领导力

要创造一个让90亿人能够在地球界限内过上更加美好生活的世界, 需要社会各方面的领导力和毅力。

虽然我们在过去10年中取得了进展, 但还未走上实现我们愿景的正轨。在本节中, 我们回顾最初的愿景, 提醒自己可以从中吸取的重要教训。同时, 我们总结了这次愿景更新有助于提高企业采取行动和推动转型的方方面面。我们也期待着, 回顾社会和企业从灾难中恢复过来的独特时刻, 我们比过去50年中任何时候都更适合进行大规模转型。

最后, 我们提醒大家, 没有行动, 共同的愿景和方向就是天方夜谭。所需的行动类型将需要一种我们以前很少看到的企业领导形式和水平。最后, 我们概述了每个人需要什么来推动此类转型向前发展, 即共同愿景、系统思维和基本思维方式转变。这些将是商业行动的核心, 以创造一个让90亿人能够在地球界限内过上更加美好生活的世界。

《愿景2050》提供了一个框架, 有助于商业开启安全和可持续未来所需的转型。我们现在呼吁商界领导人利用这项工作, 并使我们的愿景得以实现。

回顾过去 展望未来

尽管最初版本的《愿景2050》是在2008年全球金融危机的余波中发布，但当时的乐观情绪仍在其页面上闪闪发光。它关注的是在向更可持续的世界过渡的过程中出现的巨大商机。

一个机会胜过所有其他机会：我们的愿景是让90亿人能够在地球界限内过上更加美好的生活。实现这一愿景是未来社会和企业成功的最终奖品。

最初的《愿景2050》报告得出的结论是，使我们的愿景成为现实的转型将取决于三个主要因素：

- 1 复杂系统将为行动和解决方案提供基础
- 2 企业不能独自完成这项工作，需要建立关键的合作关系
- 3 该过程需要立即开始，拖延行动将使雄心勃勃的目标更加难以实现

所有此类因素今天仍然适用：我们比10年前离实现我们的愿景更近，但同时离实现我们的愿景还十分遥远。我们已经取得了重大进展，特别是增强了对需要转型的系统以及对于取得进展至关重要的合作的了解。但当涉及到生物多样性丧失、污染、不平等问题和废物产生等关键挑战时，我们的问题越来越严重，而不是越来越好。

残酷的事实是，我们已经更接近关键的地球界限以及社会凝聚力和稳定的极限。事实上，曾经的机会已经成为一种必然。在这一点上，拖延行动使愿景2050无法实现，并使社会、环境和经济上的痛苦、折磨甚至崩溃现象持续下去。

在《愿景2050》的第一次更新中，我们试图向我们的会员企业和世界各地更广泛的商界说明需要完成的工作以及我们如何开展这项工作的全面概述。我们概述了形势的紧迫性；为企业及其利益相关者提供了一个宏伟、可实现的愿景；详细说明了在企业活动的基本领域需要采取的行动；提出了企业必须接受以及转型所需要的基本思路；并阐述了对转型系统变革如何发生的理解，以及企业可以做些什么来开启转

型。

简而言之，此次更新是一个战略框架，有助于企业开启安全和可持续未来所需的转型。我们呼吁企业领导者利用这项工作来指导行动并使我们的愿景成为现实。

独特的、决定一代人命运的时刻

我们所呼吁的转型需要社会各方面做出巨大、坚定和持久的努力。如果我们希望在我们将要面对的平静或风暴中航行，我们必须诚实地面对我们所处航程的本质。

我们知道，抵抗将非常激烈。它将远远超出传统的既得利益，对转型的有效抵制很容易来自相对弱勢的群体，正如法国2018-19年的“黄背心”运动所经历的那样。另一种，或许是更危险的一种抵抗，正从全球范围内传播的日益极化的信息（有时是错误信息）生态系统中蔓延。这无疑危及公众的认识和我们对所面临挑战的理解，更不必说对社会结构本身的危害。我们必须承认，社会整体，有时是庞大的群体不再相互交流，人们有着截然不同的恐惧和希望。我们还未规范本报告中详细描述所需行动，也未规范我们必须启动的转型的现实或规模，未与政府、公司、雇员或公民合作。简而言之，并非所有人都认同我们的《愿景2050》。

尽管如此，从系统转型的角度来看，新冠肺炎引发的全球悲剧实际上为我们提供了变革的沃土。我们的系统正在经历的不断冲击，迅速的技术变革、严重的不平等、生态过度扩张的影响日益加剧、不稳定的经济以及疫情大流行使得上述所有问题的暴露，创造了有利于转型的条件。

尽管我们要做的工作比以往任何时候都多，也比以往任何时候更紧迫，但这可能是我们在过去50年里面临的最佳机会，以实现必要的系统转型。这个时刻，我们需要为后代做出贡献。

这需要一种前所未有的商业领导形式和水平

跨国企业能够影响价值链上下游的企业，向其授权并使其保持一致，不受地理、文化及社会经济的限制。虽然已正确地认识到政府、民间团体和大众在这些转型中将发挥的重要作用，但很显然跨国企业具有独特的领导能力。

了解人们能够在地球界限内真正获得美好生活的重要性，将促使前瞻性的企业问自己：在我们所希望的未来中，我扮演着什么角色？使我们过渡到未来的路径是什么？我们能做些什么来加速这种过渡，同时继续在今天取得成功，并且也能适应未来？

帮助企业回答此类问题是我们在《愿景2050》更新中所要实现的目标。它为商业领导力和行动创造了一个框架。在此框架上，企业可以充分发挥其潜力和社会责任，推动转型，让90亿人能够在地球界限内过上更加美好的生活。我们推动此类转型所需要的领导力将基于此次更新愿景的三个核心元素。

共同愿景

公众现在了解到，企业和民间团体或政府在可持续发展方面都有可能发挥领导作用。这将企业的责任和对企业的期望提高到新的水平，以应对社会所面临的社会和环境挑战。当企业分享一个共同的议程时，它可以贯穿整个价值链；当该议程具有前瞻性、雄心勃勃并且乐观时，可以推动整个系统的转型。《愿景2050》为商业提供了这一共同愿景。愿景定义了我们努力去创造的世界，并展示了使其实现的思维方式、过渡和行动。通过明确认识到变革的迫切需要，坚持证明这种紧迫性的事实，对未来必要的转型保持开放和现实的态度，从而实现商业领导力。

系统思考

十年前，最初版本的《愿景2050》表明，企业一切照旧不再是一种选择。它预见了一段混乱和动荡的时期，为整个系统的深层次转型奠定了基础。

过去10年的经验表明，领导人和企业要自己的力量推动全系统的变革是多么困难。如果我

们想要像往常一样成功地颠覆商业模式，并追求愿景2050中提出的转型，那么了解系统如何转型、影响变革的压力以及推动和加速变革的因素是至关重要的。

系统思维将是实现我们愿景的进展核心。它将使企业领导者看到塑造他们所处世界的大趋势、突发事件和创新；未来弹性和利润的风险；以及他们对其他行业、机构、社区和生态系统的稳定和成功的依赖。

系统思维将促使企业领导者既大胆又谨慎。相信我们可以颠覆和改造系统，以创造一个更可持续的世界，并对进展所依赖的合作有清晰的认识。

思维方式转变

我们在《愿景2050》更新中提出的思维方式转变，既是秉持我们共同愿景的必然结果，也是实现这一愿景的必要条件。我们目前的系统无法创造一个让90亿人在地球界限内过上更加美好生活的世界。全球市场力量未能实现可持续发展。我们的经济比我们预期的更有弹性，但应对未来潜在冲击的弹性还远远不够，而未来潜在冲击的可能性和严重性仍在继续增长。我们的企业和社会只有不再考虑减少危害，转而专注于持续建设使所有生命成长、进化和繁荣的能力，才能充分发挥其潜力。

这些思维方式的转变——重塑、弹性和再生——不仅会让我们不断追求路径上的转型，还将加强系统视角和我们共同愿景的重要性。它们将为企业提供降低转型风险、考虑转型成本、保障其创造长期价值的的能力以及未来成功所需的理由。它们是经营好企业、走向未来的关键。

接受愿景的这三个核心元素会塑造新的领导水平。它将围绕一个共同愿景进行调整。新的领导水平将是颠覆性的，拒绝一切照旧，但要理解在当前系统内工作的必要性，因为我们正在努力对其进行改造，以实现根本上完全不同的结果。它将热切地承诺采取行动，支持到2050年让90亿人在地球界限内过上更加美好生活的进展。

参考文献

1. IPCC (2018). Global Warming of 1.5°C. An IPCC Special Report on the impacts of global warming of 1.5°C above pre-industrial levels and related global greenhouse gas emission pathways, in the context of strengthening the global response to the threat of climate change, sustainable development, and efforts to eradicate poverty. <https://www.ipcc.ch/sr15/>
2. UN Environment (2019). Global Environment Outlook – GEO-6: Healthy Planet, Healthy People. https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/27539/GEO6_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
3. Rockström, J. et al (2017). A Roadmap for Rapid Decarbonization. <https://science.sciencemag.org/content/355/6331/1269.full>
4. Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (2019). Summary for policymakers of the global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services. https://www.ipbes.net/system/tdf/ipbes_7_10_add.1_en_1.pdf?file=1&type=node&id=35329
5. UN Department of Economic and Social Affairs (2015). Sustainable Development Goals. <https://sdgs.un.org/goals>
6. Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (2019). Summary for policymakers of the global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services. https://www.ipbes.net/system/tdf/ipbes_7_10_add.1_en_1.pdf?file=1&type=node&id=35329
7. UN Environment (2019). Global Environment Outlook – GEO-6: Healthy Planet, Healthy People. https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/27539/GEO6_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
8. UN Environment (2019). Global Environment Outlook – GEO-6: Healthy Planet, Healthy People. https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/27539/GEO6_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
9. IPCC (2019). Special Report on the Ocean and Cryosphere in a Changing Climate, Summary for Policymakers, Headline Statements. https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/sites/3/2019/09/SROCC_SPM_HeadlineStatements.pdf
10. UN Environment (2019). Global Environment Outlook – GEO-6: Healthy Planet, Healthy People. https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/27539/GEO6_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
11. The World in 2050 Initiative (2018). The World in 2050. Transformations to Achieve the Sustainable Development Goals. http://pure.iiasa.ac.at/id/eprint/15347/1/TWI2050_Report081118-web-new.pdf
12. UN Environment (2019). Global Environment Outlook – GEO-6: Healthy Planet, Healthy People. https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/27539/GEO6_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
13. The World in 2050 Initiative (2018). The World in 2050. Transformations to Achieve the Sustainable Development Goals. http://pure.iiasa.ac.at/id/eprint/15347/1/TWI2050_Report081118-web-new.pdf
14. The Club of Rome (2020). Planetary Emergency Plan 2.0. <https://www.clubofrome.org/2019/09/23/planetary-emergency-plan/>
15. The World in 2050 Initiative (2018). The World in 2050. Transformations to Achieve the Sustainable Development Goals. http://pure.iiasa.ac.at/id/eprint/15347/1/TWI2050_Report081118-web-new.pdf
16. Lehmann, M. & Seidl, A. (2011). Valuation of biodiversity and associated ecosystem services. <https://www.cbd.int/doc/meetings/im/rwim-sa-01/other/rwim-sa-01-valuation-cbd-en.pdf>
17. United Nations (1992). Convention on Biological Diversity. <https://www.cbd.int/doc/legal/cbd-en.pdf>
18. Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (2019). Summary for policymakers of the global assessment report on biodiversity and ecosystem services of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services. https://www.ipbes.net/system/tdf/ipbes_7_10_add.1_en_1.pdf?file=1&type=node&id=35329
19. United Nations Statistics Division (2020). The Sustainable Development Goals Report 2020. <https://unstats.un.org/sdgs/report/2020/>
20. UN Environment Programme (2019). Emissions Gap Report 2019. <https://www.unenvironment.org/interactive/emissions-gap-report/2019>
21. United Nations (2019). Global Sustainable Development Report 2019, p.12. https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/24797GSDR_report_2019.pdf
22. Lenton, T. et al (2019). Climate tipping points – too risky to bet against. <https://www.nature.com/articles/d41586-019-03595-0>
23. IPCC (2018). Global Warming of 1.5°C. An IPCC Special Report on the impacts of global warming of 1.5°C above pre-industrial levels and related global greenhouse gas emission pathways, in the context of strengthening the global response to the threat of climate change, sustainable development, and efforts to eradicate poverty, A.1. <https://www.ipcc.ch/sr15/chapter/spm/>
24. IPCC (2018). Global Warming of 1.5°C. An IPCC Special Report on the impacts of global warming of 1.5°C above pre-industrial levels and related global greenhouse gas emission pathways, in the context of strengthening the global response to the threat of climate change, sustainable development, and efforts to eradicate poverty, A.1.1. <https://www.ipcc.ch/sr15/chapter/spm/>
25. IPCC (2018). Global Warming of 1.5°C. An IPCC Special Report on the impacts of global warming of 1.5°C above pre-industrial levels and related global greenhouse gas emission pathways, in the context of strengthening the global response to the threat of climate change, sustainable development, and efforts to eradicate poverty, A.1. <https://www.ipcc.ch/sr15/chapter/spm/>
26. IPCC (2019). Summary for Policymakers. In: Climate Change and Land: an IPCC special report on climate change, desertification, land degradation, sustainable land management, food security, and greenhouse gas fluxes in terrestrial ecosystems, A.2.2. <https://www.ipcc.ch/srcccl/chapter/summary-for-policymakers/>
27. IPCC (2019). Summary for Policymakers. In: Climate Change and Land: an IPCC special report on climate change, desertification, land degradation, sustainable land management, food security, and greenhouse gas fluxes in terrestrial ecosystems, A.2.8. <https://www.ipcc.ch/srcccl/chapter/summary-for-policymakers/>
28. Carrington, D. (2020). Greenland ice sheet lost a record 1m tonnes of ice per minute in 2019. <https://www.theguardian.com/environment/2020/aug/20/greenland-ice-sheet-lost-a-record-1m-tonnes-of-ice-per-minute-in-2019>
29. Secretariat of the Convention on Biodiversity (Undated). United Nations Decade on Biodiversity 2011-2020. <https://www.cbd.int/doc/strategic-plan/UN-Decade-Biodiversity.pdf>

30. WWF (2020). Living Planet Report 2020. <https://livingplanet.panda.org/en-gb/>
31. United Nations Statistics Division (2020). The Sustainable Development Goals Report 2020, p.17. <https://unstats.un.org/sdgs/report/2020/>
32. United Nations (2019). Global Sustainable Development Report 2019, p.19 <https://sustainabledevelopment.un.org/gedr2019>
33. Circle Economy (2020). The Circularity Gap Report 2020. <https://www.circularity-gap.world/2020>
34. United Nations (2019). Global Sustainable Development Report 2019, p.16. https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/24797GSDR_report_2019.pdf
35. Credit Suisse (2019). Global Wealth Report 2019, p.9. <https://www.credit-suisse.com/about-us/en/reports-research/global-wealth-report.html>
36. World Economic Forum (2019). Global Gender Gap Report 2020. <https://www.weforum.org/reports/gender-gap-2020-report-100-years-pay-equality>
37. The Mercury News (2020). Coronavirus: Bill Gates predicted pandemic in 2015. <https://www.mercurynews.com/2020/03/25/coronavirus-bill-gates-predicted-pandemic-in-2015/>
38. World Health Organization (2019). Global spending on health: a world in transition. https://www.who.int/health_financing/documents/health-expenditure-report-2019.pdf
39. Martin, R. (2019). The High Price of Efficiency. <https://hbr.org/2019/01/rethinking-efficiency>
40. International Renewable Energy Agency (2019). Global energy transformation: A roadmap to 2050 (2019 edition). https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2019/Apr/IRENA_Global_Energy_Transformation_2019.pdf
41. International Labour Organization (2018). World Employment and Social Outlook 2018: Greening with jobs. https://www.ilo.org/weso-greening/documents/WESO_Greening_EN_web2.pdf
42. Schwab, K. (2020). We must move on from neoliberalism in the post-COVID era. <https://www.weforum.org/agenda/2020/10/coronavirus-covid19-recovery-capitalism-environment-economics-equality/>
43. Roberts, R (2020). The New Abnormal: The World After COVID-19. <https://medium.com/volans/the-new-abnormal-the-world-after-covid-19-302a227e7bf7>
44. Circle Economy (2020). The Circularity Gap Report 2020. <https://www.circularity-gap.world/2020>
45. For more, see the International Futures Forum's work on the Three Horizons model at <http://www.internationalfuturesforum.com/three-horizons>
46. Based on the Multi-Level Perspective originally developed in Kemp, R. & Rip, A. (1998). Technological Change. In Rayner, S. & Malone, E. L. (Eds.), Human Choice and Climate Change, Volume 2 (pp. 327-399), Columbus, Ohio: Battelle Press. The enablers described in this paper form from WBCSD's prior work and a wide variety of sources on systems change, including Donella Meadows' work on leverage points and Peter Senge's recent article with co-authors from FSG, The Waters of Systems Change, which summarizes much prior work in this area.
47. As described in Nelson, J. & Jenkins, B. (2016). Tackling Global Challenges: Lessons in System Leadership from the World Economic Forum's New Vision for Agriculture Initiative. Cambridge, MA: Corporate Responsibility Initiative at the Harvard Kennedy School.
48. New Scientist (2018). Discriminating algorithms: 5 times AI showed prejudice. <https://www.newscientist.com/article/2166207-discriminating-algorithms-5-times-ai-showed-prejudice/>
49. Deutsche Welle (2021) Why does Bitcoin need more energy than whole countries? <https://www.dw.com/en/why-does-bitcoin-need-more-energy-than-whole-countries/a-56573390>
50. PwC (2020). Continuous reskilling is an imperative. <https://www.pwc.com/gx/en/ceo-agenda/ceosurvey2020/trends/financial-services-people.html>
51. United Nations Secretary General (2019). Roadmap for Financing the 2030 Agenda for Sustainable Development 2019 – 2021, p.1. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/wp-content/uploads/2019/07/UN-SG-Roadmap-Financing-the-SDGs-July-2019.pdf>
52. Rainforest Action Network (2020). Banking on Climate Change Fossil Fuel Finance Report 2020. <https://ran.org/bankingonclimatechange2020>
53. UNEP-FI (2018). Rethink impact to Finance the SDG's.
54. Oxfam (2020). Confronting Carbon Inequality: Putting climate justice at the heart of the COVID-19 recovery. <https://oxfamlibrary.openrepository.com/bitstream/handle/10546/621052/mb-confronting-carbon-inequality-210920-en.pdf>
55. Oswald, Y. et al (2020). Large inequality in international and intranational energy footprints between income groups and across consumption categories. <https://www.nature.com/articles/s41560-020-0579-8>
56. Roberts, D. (2017). Wealthier people produce more carbon pollution – even the “green” ones. <https://www.vox.com/energy-and-environment/2017/12/1/16718844/green-consumers-climate-change>
57. Globescan (2019). Healthy and Sustainable Living: A Global Consumer Insights Report, p.28.
58. Fagan, M. & Huang, C. (2019). A look at how people around the world view climate change. <https://www.pewresearch.org/fact-tank/2019/04/18/a-look-at-how-people-around-the-world-view-climate-change/>
59. World Business Council for Sustainable Development (2017). The Good Life 2.0 Playbook (US Edition). <https://www.wbcscd.org/Programs/People/Sustainable-Lifestyles/Resources/The-Good-Life-2.0-Playbook-US-Edition>
60. Brick, C. & van der Linden, S. (2018). Yawning at the apocalypse. <https://thepsychologist.bps.org.uk/volume-31/september-2018/yawning-apocalypse>
61. Kraft-Todd, G. (2018). Credibility-enhancing displays promote the provision of non-normative public goods. <https://www.nature.com/articles/s41586-018-0647-4>
62. White, K. et al (2019). The Elusive Green Consumer. <https://hbr.org/2019/07/the-elusive-green-consumer>
63. Globescan (2019). Healthy and Sustainable Living: A Global Consumer Insights Report, p.60.

致谢

为了重新审视WBCSD《愿景2050》报告，许多人都为这个项目做出了贡献。这些人慷慨地付出了他们的时间，贡献了他们的专业观点，并熟练地共同完成了这份报告。我们在以下页面列出了主要贡献者。此外，项目会员企业要求在其各自组织内工作的许多人员提供专门知识。这里未提到这些人的名字，但他们提供了信息、反馈和其他支持。许多利益相关者也在研讨会、对话和其他论坛上提出了宝贵的意见和建议。我们向所有（提及的和未提及的）贡献者表示衷心的感谢。

项目会员企业核心代表

3M	Gayle Schueller
Acciona	Jose Luis Blasco, Raúl Alfaro-Pelico
Arcadis	Niels van Geenhuizen, Grant Sprick
ArcelorMittal	Alan Knight, Ewa Gebala
BASF	Thorsten Pinkepank, Brigitte Dittrich-Krämer
Bayer	Gabriel Burian, Matt Shaw
Chanel	Arabella Bakker
DNV	Rune Torhaug
DSM	Kimberley Chan
EDF Group	Marianne Lamonin
ENGIE	Christine Fedigan
ERM	Sabine Hoefnagel
EY	Velislava Ivanova, Lauren Rogge
Fujitsu	Mel Melis, Junnosuke Ayukawa
Givaudan	Hallvard Bremnes
Godrej Industries	Gayatri Divecha, Ramnath Vajdyanathan
Henkel	Uwe Bergmann
IFF	Kip Cleverley
Inter IKEA Group	Malin Pattersson-Beckeman, Kajsa-Stina Kalin
Microsoft Corporation	Julie Zunker
Mitsubishi Corporation	Chihiro Akimitsu, Haruki Kiyomatsu
Natura	Luciana Villa Nova
Neste Corporation	Salla Ahonen
Nestlé Corporation	Rob Cameron, Duncan Pollard, Javiera Charad
Novo Nordisk	Anne Gadegaard
Olam International	Chris Brown
PwC UK	Emma Cox, Ian Milborrow, Benjamin Combes
Rabobank	Bas Ruter
Banco Santander	Etienne Butruille
Shell	David Hone, Karen Westley
Sompo Japan Insurance Inc.	Kanako Murakami
SONAE	Leonor Sottomayor
Syngenta	Marina Prada
The Navigator Company	António Porto Monteiro, Paula Guimaraes
Toyota Motor Corporation	Takayuki Kusajima, Akifumi Tamaoki, Stephan Herbst
Unilever	Jonathan Gill
Vale	Marcio Senne de Moraes
Volkswagen AG.	Daniel-Sascha Roth
Yara	Arne Cartridge, Anu Paasiaro

愿景2050区域对话发起人和贡献者

波哥大	CECODES
布达佩斯	BCSD Hungary
达沃斯	DSM
德里	WBCSD India
约翰内斯堡	National Business Initiative
赫尔辛基	FIBS
里斯本	BCSD Portugal
伦敦	ERM
奥斯陆	DNV, Yara
菲尼克斯	WBCSD North America, Greenbiz
里约热内卢	CEBDS, Vale
圣保罗	CEBDS, Natura
悉尼	BCSD Australia
东京	Nippon Keidanren

项目秘书处

Filippo Veglio	常务董事
James Gomme	项目总监 (从三菱公司调任)
Julian Hill-Landolt	项目总监
Uta Jungermann	项目经理
Florian Micco	项目助理
Linden Edgell	区域业务负责人 (从ERM调任)
Jacqui Machin	推动转型负责人 (从PwC UK调任)
Robin Nelson	运营格局负责人 (从壳牌公司调任)
Jacqueline Pieters	金融与投资负责人 (从荷兰合作银行调任)

WBCSD内部工作组

Luke Blower, Alison Cairns, Kitrhona Cerri, Thomas Deloison, Brendan Edgerton, Mariana Heinrich, Roland Hunziker, Nicolas Jammes, Lara Luten, Tony Siantonas, Joss Tantram, Tom Williams

其他编纂者

Business for Nature, Forum for the Future, Simon Glynn, Emma Schootstra, Shift, SocialSide Insight, The SustainAbility Institute by ERM, Volans, The Toilet Board Coalition, Professor Gail Whiteman, W.I.R.E.

外部评审委员会

Seema Arora	印度工业联合会副理事长
Guillermo Castilleja	戈登和贝蒂·摩尔基金会特别顾问
John Elkington	Volans公司创始人兼执行主席
Naoko Ishii	东京大学未来倡议研究所教授
Jane Nelson	哈佛大学肯尼迪学院公司社会责任倡议主任
Cherie Nursalim	佳通集团副主席
Mukund Rajan	塔塔集团全球可持续发展委员会前主席
Caroline Rees	主席 (轮换)
Johan Rockström	波茨坦气候影响研究所所长
Jeffrey Sachs	可持续发展解决方案网络主任
Andrew Steer	WRI总裁兼首席执行官
Gunhild Stordalen	EAT创始人兼执行主席
Kazuhiko Takeuchi	地球环境战略研究机构 (IGES) 负责人
Nigel Topping	英国气候行动高级别倡导者
Dominic Waughray	世界经济论坛全球公共产品中心市场总监

关于WBCSD

世界可持续发展工商理事会 (WBCSD) 是一个由200多家领先的企业首席执行官领导的全球联盟, 加速实现全球可持续发展。我们致力于为股东、环境和社会带来最大的积极影响, 从而使我们的会员企业走向更卓越的成功并实现可持续发展。

我们的会员企业来自各行各业和各主要经济体, 总营收超过8.5万亿美元, 拥有1900万名员工。我们的全球网络有近70个国家商务委员会, 使我们的会员企业在全世界拥有无与伦比的影响力。自1995年以来, WBCSD在与会员企业沿着价值链和跨价值链合作方面拥有独特的地位, 为最具挑战性的可持续发展问题提供具有影响力的商业解决方案。

我们是可持续发展企业的主要声音: 我们团结在一起, 共同实现到2050年让90亿人能够在地球界限内过上更加美好生活的愿景。

您可在[Twitter](#)和[LinkedIn](#)上关注我们www.wbcd.org

版权所有©WBCSD,

2021年3月



世界可持续发展工商理事会

Maison de la Paix

Chemin Eugène-Rigot 2B

CP 2075, 1211 Geneva 1

Switzerland

www.wbcasd.org